

# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

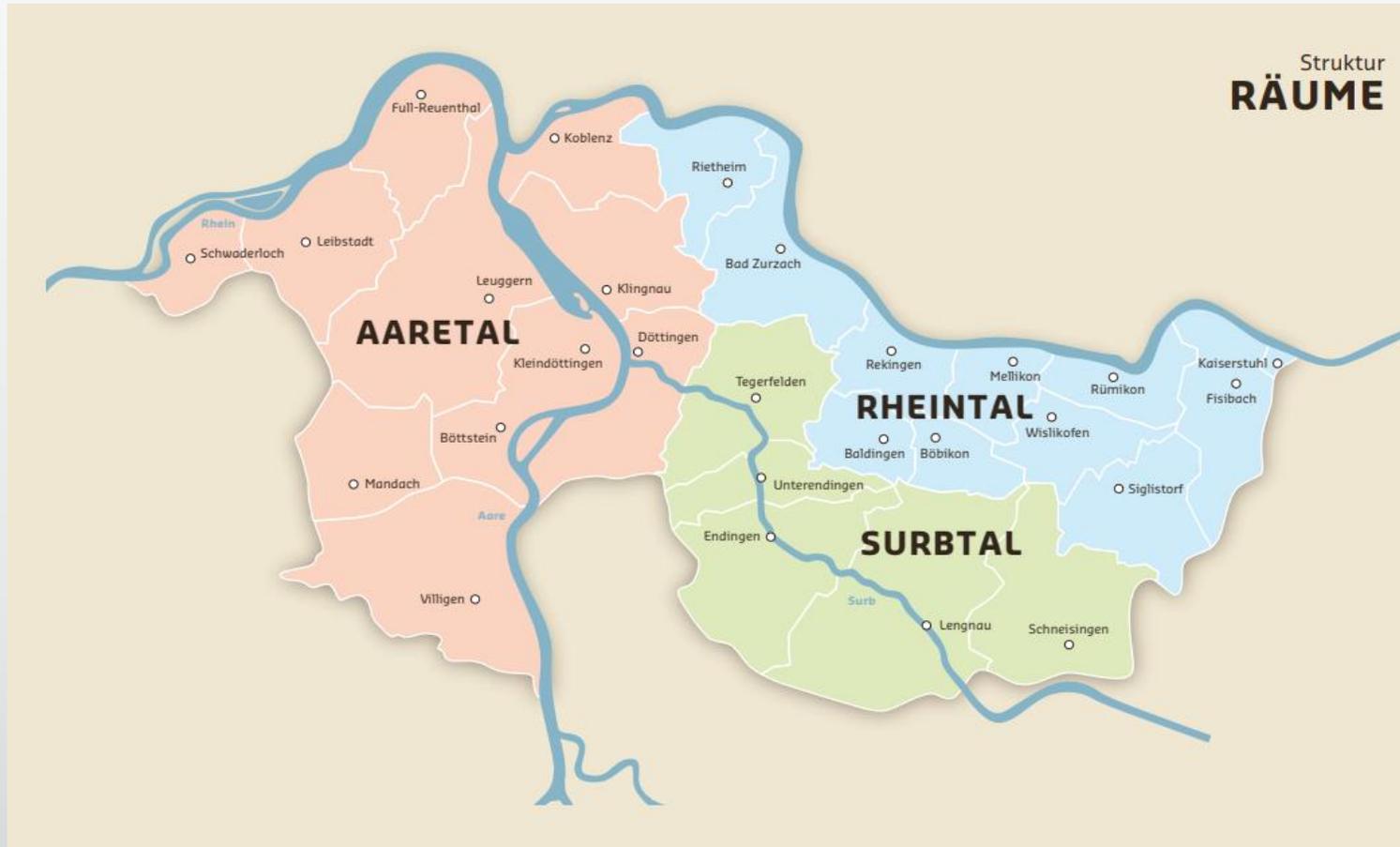


# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion



## ZURZIBIETER CHARTA

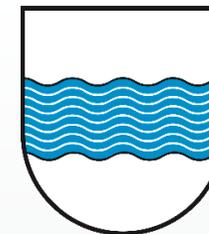
DIE 26 GEMEINDEN DES PLANUNGSVERBANDES ZURZIBIETS UNTERZEICHNEN IM ZUSAMMENHANG MIT DEM PROJEKT VISION ZURZIBIET DIE UNTENSTEHENDE VEREINBARUNG

- Die Gemeinden des Zuzibiets verpflichten sich, sich gemeinsam für das Wohl der Region und für eine positive Entwicklung einzusetzen.
- Die Gemeinden des Zuzibiets sind dazu bereit, das Denken in Gemeindegrenzen zu überwinden und regionales Handeln in den Vordergrund zu stellen.
- Ziel ist, sich gemeinsam dem Wettbewerb der Regionen zu stellen und die Attraktivität als Wohn-, Wirtschafts- und Freizeitstandort Zuzibiet zu stärken.
- Die Gemeinden setzen die Vision Zuzibiet zusammen um. Die Umsetzung erfolgt über Projekte. Die Mitarbeit und Zusammenarbeit der Gemeinden ist freiwillig. Sie wird in separaten Projektvereinbarungen geregelt.
- Als Leitideen für das regionale Handeln gelten folgende Zielsetzungen:
- Die Marke Zuzibiet soll gestärkt werden.
- Die Gemeinden stärken die Zusammenarbeit untereinander. Langfristig werden 3 Gemeinden im Zuzibiet angestrebt.
- Das Zuzibiet positioniert sich als moderne Energieregion in der Schweiz.
- Das Zuzibiet nutzt seine Chancen als attraktive Freizeit- und Tourismusregion.
- Die Gemeinden engagieren sich zusammen für einen attraktiven Wohn- und Wirtschaftsstandort.
- Das Zuzibiet erhöht die Attraktivität für Familien. Gemeinsam setzen sich die Gemeinden für ein gutes Bildungsangebot ein.

Baldingen, 8. November 2011



# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

2015 -2017 Kennenlernen – Gemeindeammänner

- Vertrauen schaffen - Augenhöhe
- 1-2 begleitende gemeinsame Projekte

2017 -2018 Vertiefte Prüfung - Zusammenschluss

- Bevölkerung mitnehmen
- Fakten schaffen - Zusammenschlussvertrag

2019 Abstimmungsprozedere

- Meinungsbildungsprozess Stimmbürger\*Innen
- Vision – wird gemeinsames Ziel

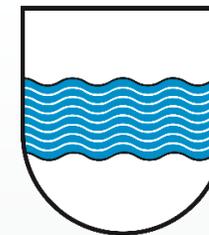
2020 - 2021 Umsetzung

- Vorbereitung für einen soliden Start

2022 - **Start am 01. Januar 2022**



# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Vertragsdokument

- 19 Seiten inklusiv Unterschriften und 3 Seiten Bildmaterial
- 12 Kapitel – inhaltlich konzentriert

### Unsere Werte – Selbstverständlichkeiten?

**respektvoll, ehrlich, mutig, konsequent, nachhaltig, fair, offen**

### Unsere Leitsätze bilden den Rahmen zur Ausrichtung

- Klar ausgerichtet – trotzdem offen gehalten
- Setzt Zeichen für gemeinsame Ausrichtung

### Sechs charakterstarke Dörfer, eine Kleinstadt und ein Marktflecken

- Ob GROSS oder KLEIN wir sind Ortschaften mit Geschichte, in der gleichen Region. Gemeinsam sind wir stark!

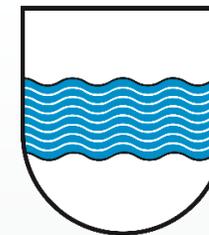
Vertrag über den  
Zusammenschluss der  
Einwohnergemeinden

Bad Zurzach, Baldingen, Böbikon,  
Kaiserstuhl, Rekingen, Rietheim,  
Rümikon und Wislikofen

zur Einwohnergemeinde Zurzach

Definitive Fassung vom 09. September 2019

# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Entscheidungen im Vertrag aus vertiefter Prüfung

- Grundsätzliche Rechtsnachfolge
- Namen, Wappen, Postleitzahlen, Strassennamen
- Übernahme Bezirkshauptort in neue Gemeinde
- Stadtrecht Kaiserstuhl, Marktrecht Bad Zurzach
- Organisation Gemeindeversammlung vs. Einwohnerrat
- Gesamterneuerungswahlen – Prozess
- Vereinigung der Ortsbürgergemeinden
- Umgang mit Vereinen und Kultur
- Vorgehen Personalevaluation und Pensionskasse
- Verwaltungsstandort
- Gemeindearchive
- Schulen von Kindergarten bis Oberstufe
- Auswirkungen Mobilität insbesondere ÖV
- **Übergangsbestimmungen bis zum Start 2022**



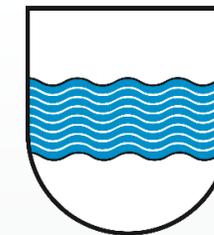
**Vertrag über den  
Zusammenschluss der  
Einwohnergemeinden**

Bad Zurzach, Baldingen, Böbikon,  
Kaiserstuhl, Rekingen, Rietheim,  
Rümikon und Wislikofen

zur Einwohnergemeinde Zurzach

Definitive Fassung vom 09. September 2019

# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Organisation Umsetzungscommission

### Definition vor Urnenabstimmung

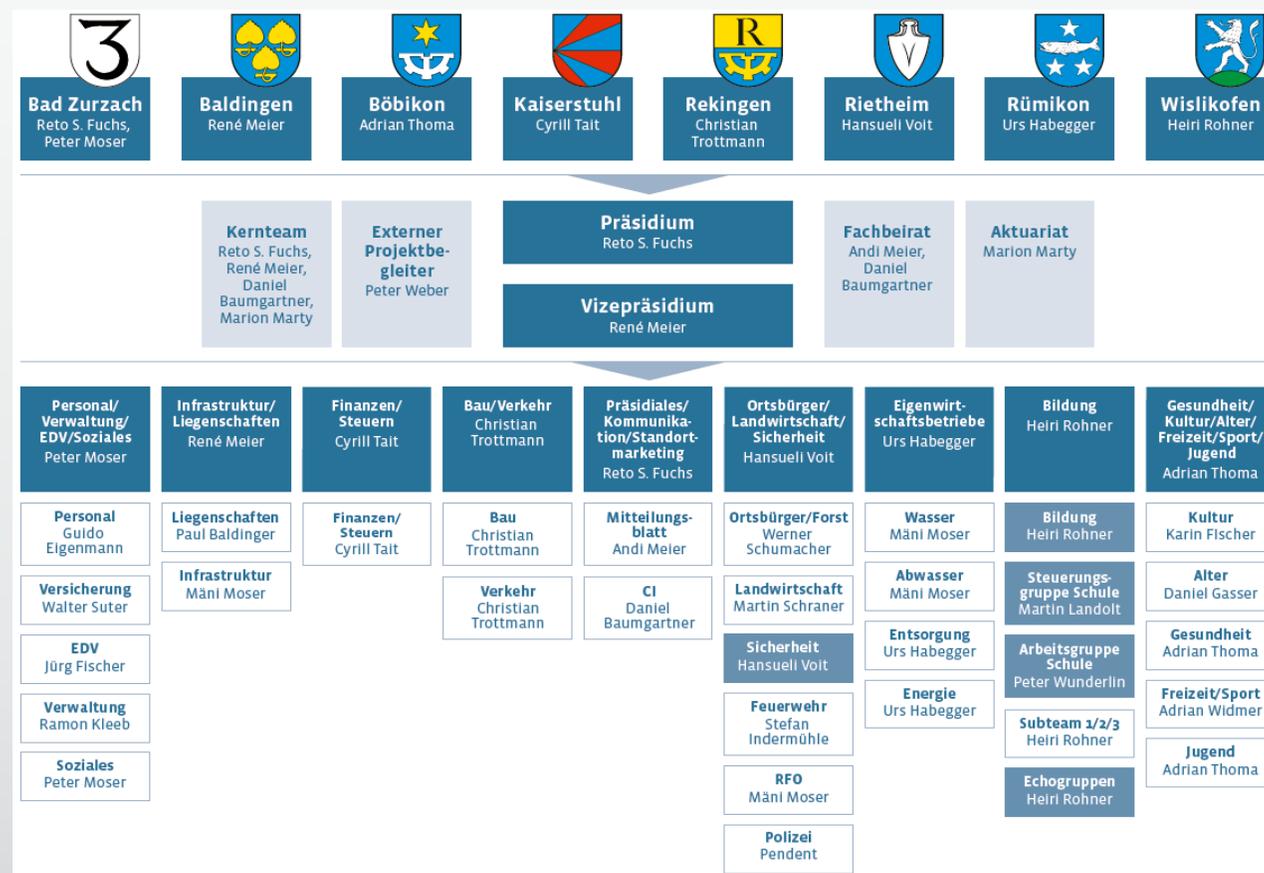
- Zusammensetzung Projektleitung
- Erster Sitzungstermin
- Finanzierung über ZS-Pauschale
- Entschädigung Mitglieder

### Schnellstart Projektleitung

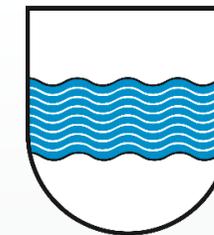
- 9 Ressorts/Aufteilung
- 32 Arbeitsgruppen/Aufbau
- Zieldefinition

### Leistung während 12 Monaten

- 197 Geschäfte in 16 Sitzungen



# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

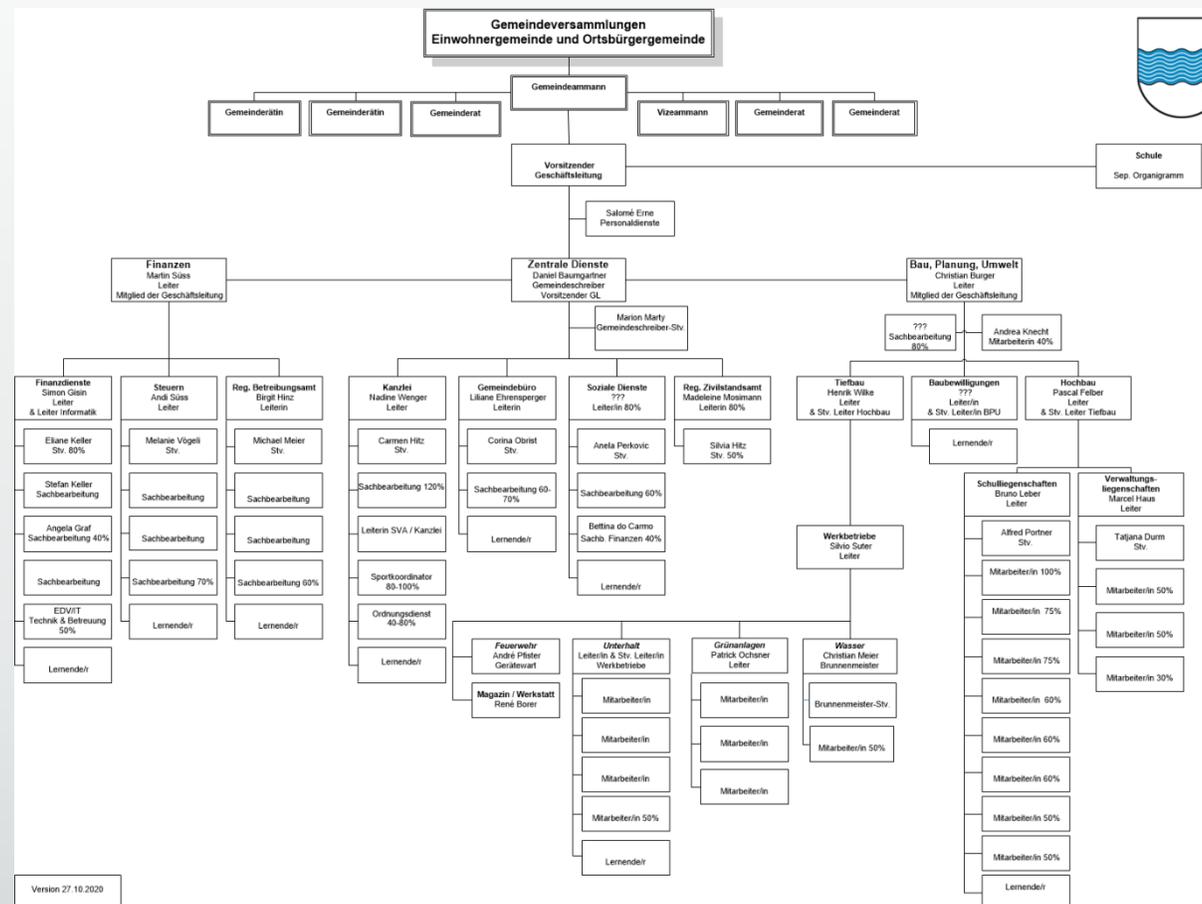
### Organisation Verwaltung und Verträge

### Personalevaluation

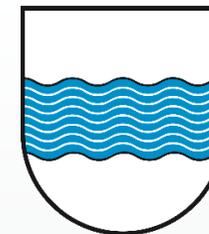
- **Bildung Geschäftsleitung durch UKO**
- **Künftiger GS/Geschäftsführer Einsitz in UKO**
- **Bildung/Aufbau Verwaltung und Personal durch Geschäftsleitung**
- **Entscheidung bei UKO**

### Arbeitsgruppe Verwaltung

- **Pensionskasse**
- **IT**
- **Bereinigung Verwaltungsstandort**



# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Durchführung Gemeinderatswahlen

- **UKO Verpflichtung zur Durchführung**
  - Sondersituation frühestens mögliche Wahlen
  - Schwierigkeit Anzahl Kandidaten aus UKO
- Guter Mix aus UKO und Neu
- Rucksack-Mix der Kandidaten\*Innen
- Geschlechter-Mix
- Übermitteln neues Bild der GR-Aufgaben

### Integration gewählte G-Räte in UKO (Vereidigung)

- **Rechtsgrundlage UKO-MGlieder und Neue**
- Zeitpunkt
- Mitgestaltungsrecht

## Die Kandidaten

der Gemeinderatswahlen vom 27. September 2020  
für die neue Gemeinde Zurzach

**Wahlkreis 1**

Baldingen, Böbikon, Kaiserstuhl, Rekingen, Rümikon, Rümikon, Wislikofen

4 Sitze

**Esther Käser**  
Gemeinderätin Rekingen  
parteilos

**Sebastian Laube**  
Gemeinderat Rümikon  
FDP

**Franziska Maag**  
Rümikon  
Grüne

**Andi Meier**  
Gemeindegeschreiber Verwaltung2000  
Fachbeirat Umsetzungskommission  
parteilos

**Markus Perreten**  
Vizeammann Rümikon  
SVP

**Heiri Rohrer**  
Gemeindeammann Wislikofen  
Mitglied Umsetzungskommission  
CVP

**Sheela Süess**  
Gemeinderätin Baldingen  
parteilos

**Cyrill Tait**  
Stadtrat Kaiserstuhl  
Mitglied Umsetzungskommission  
parteilos

**Adrian Thoma**  
Gemeindeammann Böbikon  
Mitglied Umsetzungskommission  
parteilos

**Christian Trottmann**  
Vizeammann Rekingen  
Mitglied Umsetzungskommission  
EDU

**Wahlkreis 2**

Bad Zurzach

3 Sitze

**Peter Lude**  
Vizeammann Bad Zurzach  
parteilos

**Peter Moser**  
Gemeinderat Bad Zurzach  
Mitglied Umsetzungskommission  
CVP

**Franziska Zölly**  
parteilos

UMSETZUNGSKOMMISSION GEMEINDE ZURZACH

Umsetzungskommission Gemeinde Zurzach, Rathaus, 5330 Bad Zurzach | info@verwaltung2000.ch

# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Kommunikation – Information - Kommunikation

#### Bevölkerung

- stetig, laufend, interessant
- **mitnehmen auf diese umfassende Reise**
- Alle Ortschaften und Gruppen gleich behandeln

#### Mitarbeitende

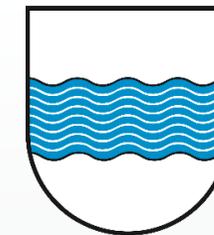
- in den Prozess einbinden
- **Verständnis in Bezug auf: 2 Herren dienen**

#### Nachbarn

- mitnehmen wo möglich
- **vermeiden von Trotzreaktionen**



# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

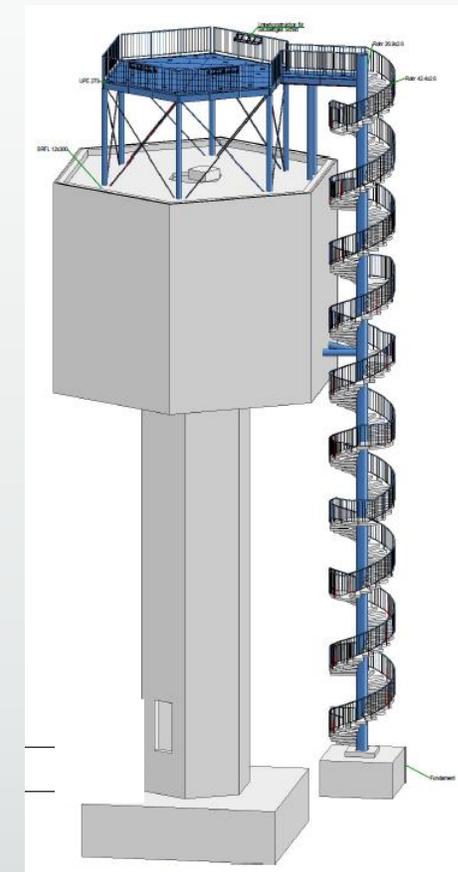
### Wir-Gefühl stärken

### Bevölkerung

- Verständnis für Situation der Anderen
- bestehende Gemeinsamkeiten aufzeigen
- Stolz auf Erreichtes
- **Mut auf gemeinsam Neues**
- Zusammenschluss spürbar machen

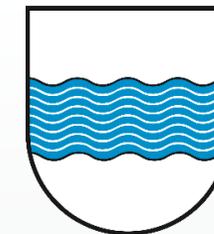
### Behörden/Verwaltung

- Entscheide klar, transparent begründen
- Gemeinsame Begegnungen fördern
- **gemeinsames Ziel vor Augen halten**



Zusammenschlussprojekt  
Wasserturm wird Aussichtsturm

# Gemeinde Zurzach

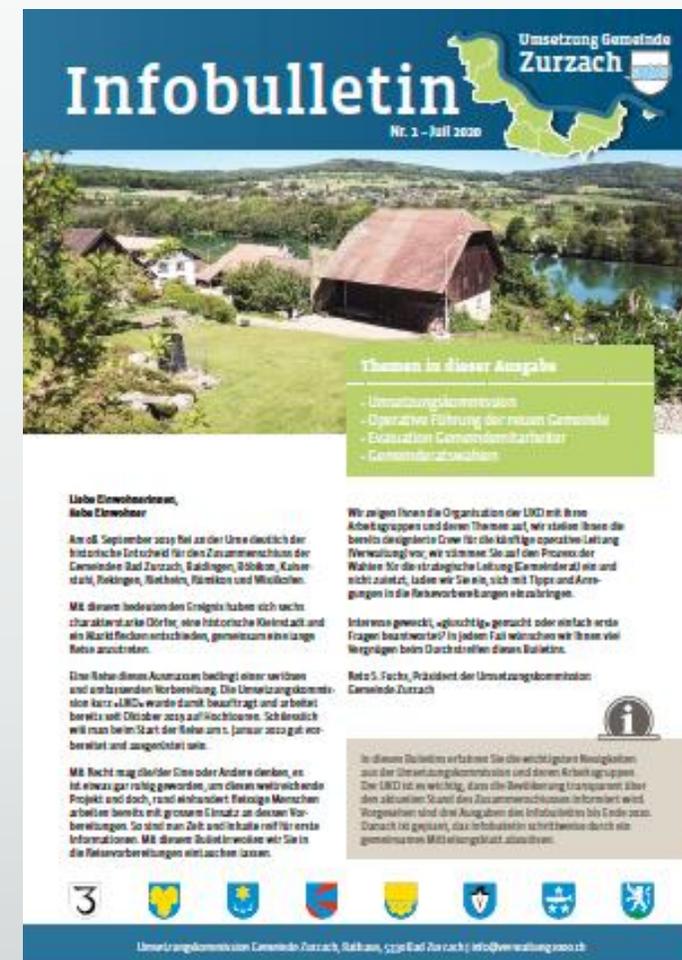


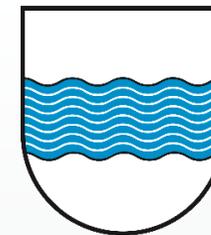
Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Bedeutende Knackpunkte als Aufzählung (nicht abschliessend)

- Vertrauen schaffen – Augenhöhe – Respekt
- Aus Vision – gemeinsame Ziele werden lassen
- Werte und Leitsätze etablieren
- Zügiges Tempo ohne Unterbrüche
- Zeitfenster Legislaturperioden berücksichtigen
- Vertragswerk als Rahmen für weitere Gestaltung und Entwicklung
- Begehrlichkeiten einzelner Gemeinderatsgremien
- Reaktionen auf Gemeinden mit Nein Entscheid
- Kommunikation generell, z.B. Gemeindeblätter zusammenführen





## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Äusserst wichtige Knackpunkte

- ❖ Rechtsgrundlagen während Umsetzung
- ❖ Zusammenschlussvertrag Übergangsbestimmungen bis zum Start
  - ❖ Rechtssituation bei Anträgen an Gemeindeversammlungen
- ❖ Leistungsbereitschaft der Kommunalpolitiker und Einwohner\*Innen
- ❖ Umgehende Handlung betreffend Schlüsselstellen in der Verwaltung
- ❖ Organisationsgremium der Behördenwahlen
- ❖ Kommunikation Bevölkerung – Gemeinsame Reise – Wir Gefühl

# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Was würde von Seiten Kanton helfen

- ❖ 1 Jahr vor Start administrativ als Gemeinde berücksichtigen
- ❖ Klarere Rechtsgrundlagen für Übergangszeit
- ❖ Vorgehensempfehlung zu einzelnen Umsetzungsthemen
- ❖ Zielvorgaben für den effektiven Start

### Übersicht und Weitblick



# Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

---

## Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

### Fazit

**Der Stolpersteine sind da viele.**

Es benötigt analytisches, pragmatisches Vorgehen, Einsatzbereitschaft, eine starke, klare Führung und viel Teamgeist.

Diese hochkomplexe Tätigkeit ist entsprechend auch eine hochinteressante und fordernde Herausforderung die am besten mit Freude und einer gehörigen Portion Lockerheit bewältigt werden kann.