

## Leitfaden zur Festlegung von Eigentümerzielen und Stossrichtungen (Beilage 3 des Kommentars zu den Richtlinien zur Public Corporate Governance)

Aarau, 18. September 2013

Kategorie		Eigentümerziele	Mögliche Indikatoren
Leistungsauftrag	L x-y	Erfüllung des Leistungsauftrags	Controlling Leistungsauftrag, Erfüllungsgrad
		<i>oder, falls kein Leistungsauftrag vorhanden:</i> Zielsetzungen zur öffentlichen Aufgabe	Menge, Qualität, Preis
Strategische Ziele	S1	Geschäftsbereiche	Art der Geschäftsbereiche
	S2	Marktposition	Marktanteile, Umsatz, Marktgebiet
	S3	Kundenorientierung	Kundenzufriedenheit, Reklamationen, Information
	S4	Weiterentwicklung	Innovationskennzahlen, Anpassung an Umfeldentwicklung
Finanzielle Ziele	F1	Gewinn / Rendite	Jahresgewinn, Eigenkapitalrendite, EBIT-Marge, Umsatzrendite
	F2	Gewinnverteilung	Ausschüttungsquote
	F3	Risikohöhe und Risikomanagement	Aussage zur Höhe u. Bewirtschaftung der Risiken
	F4	Kapitalausstattung	Eigenkapitalquote

Kategorie		Eigentümerziele	Mögliche Indikatoren
	F5	Liquidität	Liquiditätskennzahlen
	F6	Produktivität	Produktivitätskennzahl, Abgeltungen / Leistungen
	F7	Unternehmenswert	Substanzwert / Marktwert
Organisationsziele	O x-y	Spezifische Zielsetzungen zur Organisation	z.B. Aussagen zu Kooperationen, Beiräte
Ziele zur Zusammenarbeit	Z x-y	Spezifische Erfordernisse der Zusammenarbeit	z.B. Aussagen zu Berichterstattung, Eigentümergesprächen, gegenseitige Information
	PCG	Einhalten der PCG-Richtlinien	Begründung von Abweichungen
Weitere Ziele	W x-y	Spezifische Zielsetzungen	Gemäss Zielsetzung
Kategorie		Stossrichtungen	Meilensteine
Anpassung der Aufgabenerfüllung	SR1	Rechtserlassänderung (Gesetz, Dekret, Verordnung) oder Beschluss	Erstellung Botschaft an Grossen Rat oder Vortrag an Regierungsrat
	SR2	Überprüfen der Beteiligung / Beteiligungshöhe	Überprüfungszeitpunkt, Prozessschritte
	SR3	Veräussern der Beteiligung	Prozessschritte
	SR4	Beibehalten der Beteiligung	Keine