

## REGIERUNGSRAT

9. März 2022

### Eigentümerstrategie zur innovAARE AG

---

Die vorliegende Eigentümerstrategie zur innovAARE AG legt die strategischen Interessen des Eigentümers Kanton Aargau für die nächsten Jahre dar und beantwortet die Frage, weshalb der Kanton an diesem Unternehmen beteiligt ist. Eigentümerstrategien des Kantons Aargau haben einen Zielhorizont von rund vier Jahren. Die Eigentümerstrategie zur innovAARE AG soll nach der Aufbauphase der innovAARE AG und nach der Inbetriebnahme des Neubaus, welche Ende 2023 geplant ist, überarbeitet werden.

Der PARK INNOVAARE ist ein Netzwerkstandort des Swiss Innovation Park SIP (Schweizerischer Innovationspark). Der SIP ist ein gemeinsames Vorhaben von Bund, Kantonen, Wissenschaft und Wirtschaft, um die Innovationskraft der Schweiz im internationalen Wettbewerb der Standorte voll auszuschöpfen. Er soll dazu beitragen, die Rolle der Schweiz als führende Innovationsnation und damit ihre Wettbewerbsfähigkeit für die kommenden Jahre und Jahrzehnte zu sichern. Nebst den beiden Hub-Standorten im Umfeld der Eidgenössischen Technischen Hochschulen in Zürich und Lausanne umfasst der SIP vier Netzwerkstandorte, der PARK INNOVAARE als Standort des Kantons Aargau, der Standort SIP Basel Area (Kantone BL, BS und JU), Innocampus Biel als Standort des Kantons Bern und der PARK OST als Standort der Ostschweizer Kantone in St. Gallen.

Der PARK INNOVAARE soll es Unternehmen erlauben, bahnbrechende Innovationen auf Basis der Grossforschungsanlagen des PSI und der Expertise der Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW) voranzutreiben und Produkte für den Weltmarkt zu entwickeln. Damit soll der PARK INNOVAARE zu einem weltweit anerkannten Zentrum werden. Die vier Innovationsschwerpunkte gliedern sich in "Beschleunigertechnologien", "Neue Materialien und Prozesse", "Mensch und Gesundheit" sowie "Energie". Diese Schwerpunkte bauen auf vorhandenen Stärken im Kanton Aargau auf und erschliessen neue Disziplinen. Mit dem PARK INNOVAARE wird die Ansiedlung von hochspezialisierten Startups sowie Forschungs- und Entwicklungseinheiten führender Industrieunternehmen gefördert.

Die Trägerschaft und der Betrieb des PARK INNOVAARE liegen bei der im Mai 2015 gegründeten innovAARE AG, die in der Wirtschaft des Kantons Aargau, der Wissenschaft und der öffentlichen Hand breit abgestützt ist. Der Kanton ist mit rund 15 % am Unternehmen beteiligt. Die innovAARE AG hat am 11. September 2015 im Delivery LAB auf dem PSI-Areal den operativen Betrieb aufgenommen.

Der Spatenstich für den Neubau des PARK INNOVAARE erfolgte im November 2019. Bis 2023 werden auf total 23'300 Quadratmetern verschiedene Nutzungsmöglichkeiten wie Büros, Labors und Reinräume entstehen. Die innovAARE AG wird das Gelände an Forschungsabteilungen grosser Firmen und Startups weitervermieten. Als Ankermieter konnte das PSI gewonnen werden, welches rund 65 % des Neubaus nutzen wird. Investor für den Neubau ist die Pensionskasse von Coop (CPV/CAP).

Im bestehenden Gebäude Delivery LAB sowie provisorisch in Räumlichkeiten des PSI wurden bereits mehrere Firmen untergebracht. Die Anzahl Member-Companies beträgt 18 (Stand Ende 2021). Auch konnte ein erstes ausländisches Forschungs- und Entwicklungsteam angesiedelt werden.

Eigentümerziele	Messindikatoren	Berichterstattung
<b>1. Leistungsauftrag</b>		
Aufbau und Betrieb eines Forschungs- und Innovations-Hubs mit Anbindung an das Paul Scherrer Institut mit seinen Grossforschungsanlagen und an die Fachhochschule Nordwestschweiz zur weiteren Stärkung des Wirtschaftsstandorts Aargau	Zielerreichung gemäss Businessplan	Berichterstattung zuhanden des nicht-öffentlichen Berichts zum Beteiligungsreport und der Eigentümergegespräche mit dem Departement Volkswirtschaft und Inneres
<b>2. Strategische Ziele</b>		
Aufbau des PARK INNOVAARE gemäss Bewerbungsdossier im Rahmen des nationalen Auswahlverfahrens der Netzwerkstandorte des Schweizerischen Innovationsparks und Businessplan	Zielerreichung gemäss Bewerbungsdossier und Businessplan	Berichterstattung zuhanden des nicht-öffentlichen Berichts zum Beteiligungsreport und der Eigentümergegespräche mit dem Departement Volkswirtschaft und Inneres
Ausbau der regionalen wie internationalen Vernetzung zwischen Forschung und Wirtschaft durch Umsetzung der Ansiedlungsstrategie	Anzahl Ansiedlungen und Besuche von ausländischen Delegationen unter Berücksichtigung des Flächenangebots	Berichterstattung zuhanden des nicht-öffentlichen Berichts zum Beteiligungsreport, Eigentümergegespräche mit dem Departement Volkswirtschaft und Inneres sowie öffentliche und aktive Kommunikation von Ansiedlungen und Besuchen von ausländischen Delegationen
Nutzen der Synergien mit anderen Akteuren der Innovationsförderung und mit der Standortförderung des Kantons Aargau	Synergienutzung und gemeinsame Aktivitäten mit FHNW, ANAXAM, Hightech Zentrum Aargau und der Standortförderung	Berichterstattung zuhanden des nicht-öffentlichen Berichts zum Beteiligungsreport und Eigentümergegespräche mit dem Departement Volkswirtschaft und Inneres
<b>3. Finanzielle Ziele</b>		
Realisierung der Aufbauarbeiten und der Vorhaben unter Einhaltung des Finanzierungskonzepts	Einhaltung des Finanzierungskonzepts gemäss Businessplan	Berichterstattung zuhanden des nicht-öffentlichen Berichts zum Beteiligungsreport und Eigentümergegespräche mit dem Departement Volkswirtschaft und Inneres
<b>4. Weitere Ziele</b>		
Sicherstellung der starken Positionierung mit einem professionellen und kundenorientierten Ansatz gegenüber anderen Forschungsstandorten	Bewertung von innovAARE AG in der periodischen Fremdevaluation von Switzerland Innovation	Berichterstattung zuhanden des Departements Volkswirtschaft und Inneres
<b>5. Ziele zur Zusammenarbeit</b>		
Orientierung an den Richtlinien zur Public Corporate Governance	Begründung von Abweichungen	Periodische Berichterstattung zuhanden des Departements Volkswirtschaft und Inneres
<b>Stossrichtungen</b>		
<b>Meilensteine</b>		
Beibehalten der Beteiligung		