



Kanton Zug

28. August 2023; tritt per 1. Januar 2024 in Kraft

Eigentümerstrategie zur VIACAR AG

1. Zweck der Eigentümerstrategie

Die vorliegende Eigentümerstrategie legt die strategischen Interessen der fünf Eigentümerkantone Kanton Aargau, Kanton Luzern, Kanton Schaffhausen, Kanton Waadt und Kanton Zug an ihrer Beteiligung VIACAR AG (VIACAR) dar. Die Eigentümerstrategie hat einen Zielhorizont von vier Jahren. Die Eigentümerkantone haben für ihr internes Verhältnis in einem Aktionärsbindungsvertrag nachhaltige und langfristige Ziele gegenüber der VIACAR vereinbart, die über die vier Jahre hinausgehen.

Die vorliegende Eigentümerstrategie ist unterteilt in einen einleitenden Text, in Eigentümerziele und in strategische Stossrichtungen. Die Eigentümerziele definieren die Erwartungen der Eigentümer an die VIACAR und beantworten die Frage, weshalb die Eigentümer an diesem Unternehmen beteiligt sind. Eigentümerziele werden nur definiert, wenn diese notwendig und durch VIACAR beeinflussbar sind. Die Stossrichtungen beschreiben das beabsichtigte strategische Vorgehen der Eigentümer mit der Beteiligung.

2. Umfeld und Entwicklung der VIACAR AG

2.1 Gründung der VIACAR AG und Beteiligung weiterer Kantone

Die VIACAR AG wurde am 20. September 2010 durch den Kanton Aargau mit einem Aktienkapital von Fr. 100'000.– gegründet. Die Gründung entsprach dem Auftrag des aargauischen Grossen Rats, den Betrieb, die Pflege und die Weiterentwicklung der Branchensoftware Viacar für kantonale Strassenverkehrsämter mit Schifffahrtskontrollen aus der Kantonsverwaltung auszugliedern. In einem zweiten Schritt erfolgte am 19. Juni 2012 eine Aktienkapitalerhöhung auf Fr. 250'000.– und die Beteiligung der Kantone Schaffhausen und Zug mit je 20 % an der Gesellschaft. Seit Mitte 2022 sind ebenso die Kantone Luzern und Waadt an der Gesellschaft beteiligt, so dass neu alle Eigentümer über einen Aktienanteil von je 20 % an der Gesellschaft verfügen.

2.2 Tätigkeiten der VIACAR AG

2.2.1 Produkte

Die VIACAR deckt mit ihrer Software und ihren IT-Dienstleistungen alle Prozesse eines Strassenverkehrsamts (inkl. Schifffahrt) im Auftrag der fünf Kantone Aargau, Luzern, Schaffhausen, Waadt und Zug nach den Vorgaben der eidgenössischen und kantonalen Gesetzgebung ab. Insbesondere stellt die VIACAR den Betrieb, die Pflege und die Weiterentwicklung der umfassenden Fachapplikation Viacar sicher. Mithilfe der Software werden Fahrzeugprüfungen disponiert, Fahrzeugmängel erfasst, Führerprüfungen dokumentiert, der Massendruck von Dokumenten sichergestellt, Führerausweise im Kreditkartenformat gedruckt sowie die notwendigen Informationen an die Bundesstellen weitergeleitet. Pro Jahr werden von den Strassenverkehrsämtern mit dem Viacar-System Steuern, Gebühren und andere Kosten von rund 620 Millionen Franken fakturiert. Mit den Produkten VEA für die Tabletgestützte Prüfungsabwicklung, Infocar für die Polizeidienststellen, iDispo für die Terminverwaltung der Führer- und Fahrzeugprüfungen, emedko für die verkehrsmedizinischen Untersuchungen sowie Autoindex zur Abfrage von Halterdaten wird das Softwareangebot vervollständigt.

Die Aktionärskantone haben in den Jahren 2022 und 2021 die Fortführung des Projektes VSRD (Viacar System Re-Design) und damit die Einführung der Kernapplikation V20 erneut bestätigt. Die Ablösung des heutigen Viacar-Systems V09 soll voraussichtlich Ende 2025 abgeschlossen sein.

2.2.2 Betrieb

Um für einen sehr stabilen Betrieb und eine hohe Verfügbarkeit der Infrastrukturen und Applikationen zu sorgen und um die VIACAR gegen Bedrohungen durch Cyberkriminalität zu schützen, sind umfangreiche Massnahmen notwendig. Deshalb sind die Systeme redundant ausgelegt und werden in sicheren Rechenzentren betrieben. Zudem ist die VIACAR ISO 9001 (Qualitätsmanagement) und ISO 27001 (Informationssicherheit) zertifiziert.

Die VIACAR verfügt über ausgewiesene Expertinnen und Experten, vor allem in den Bereichen Business Analyse, Test, Projektmanagement, Architektur und Betrieb. Das Unternehmen verfügt über rund 25 Mitarbeitende (Stand: 2022). Ausserdem arbeitet die VIACAR mit ausgewählten Entwicklungs- und Servicepartnern zusammen.

2.2.3 Markt

VIACAR erreicht einen Marktanteil von rund 25 % in der Schweiz. Nach Umsetzung des Projekts V20 prüft Viacar in Absprache mit den Eigentümern die Akquisition weiterer Kunden. Der Kanton Basel-Stadt nutzt ausschliesslich die Viacar-Applikation emedko für die periodischen Fahreignungsabklärungen. Die Software Viacar wird ausschliesslich in der Schweiz vermarktet.

3. Eigentümerziele

Die Aktionäre verfolgen folgende Eigentümerziele:

Eigentümerziele	Messindikatoren	Berichterstattung
1. Leistungsziele		
Erfüllung der Dienstleistungsaufträge mit den Nutzerkantonen	Gemäss den in den Leistungsverträgen mit den Strassenverkehrsämtern definierten Leistungen und Qualitätskennzahlen zu den definierten Kosten	Periodisches Reporting an den Kundenrat und die Applikationsverantwortlichen der Strassenverkehrsämter
Umsetzung des Projekts V20 zur Erneuerung der VIACAR-Software unter Einhaltung des Finanzplans, der funktionalen Anforderungen sowie des Zeitplans	Abschluss der Erneuerung bis Ende 2025 unter Einhaltung des Finanzplans und unter Sicherstellung der funktionalen Anforderungen	Geschäftsbericht, Reporting an periodischen Eigentümergesprächen und an den Kundenrat
Beschränkung der VIACAR AG auf Fachapplikationen für kantonale Strassenverkehrsämter und auf damit in Zusammenhang stehende Applikationen	Information über die einzelnen Fachapplikationen	Geschäftsbericht und periodisches Reporting an den Kundenrat
2. Finanzielle Ziele		
Die finanzielle Lage trägt zur Stärkung der Kreditfähigkeit und zur Senkung des Risikos der Eigentümer bei.	Haltung einer angemessenen Eigenkapitalquote und angemessener Liquiditätsgrade	Geschäftsbericht und Reporting anlässlich periodischer Eigentümergespräche
Die VIACAR betreibt ihr Geschäft kosteneffizient und erzielt Produktivitätsfortschritte.	Angaben in der Finanzplanung	Geschäftsbericht und Reporting anlässlich periodischer Eigentümergespräche

Eigentümerziele	Messindikatoren	Berichterstattung
Bis zur Einführung und Stabilisierung der neuen Kernapplikation wird eine Ausschüttung ausgesetzt.	Antrag an Generalversammlung	Geschäftsbericht

3. Ziel zur Zusammenarbeit mit den Eigentümern

Einhaltung der Grundsätze der Public Corporate Governance gemäss Vorgaben der Eigentümerkantone	Anzahl Abweichungen und Begründungen	Berichterstattung gemäss separatem Auftrag der Eigentümerkantone
---	--------------------------------------	--

4. Stossrichtung

Die Aktionäre verfolgen folgende Stossrichtung:

Stossrichtung	Zeitlicher Rahmen
Beibehalten der Beteiligung	gemäss Aktionärbindungsvertrag
Hauptzielsetzung, eine anwenderfreundliche und wirtschaftliche Software für die effiziente Verwaltung von Fahrzeugen durch VIACAR betreiben und weiterentwickeln zu lassen	Vgl. oben