

## REGIERUNGSRAT

9. März 2022

### Eigentümerstrategie zur Schweizer Salinen AG

Im Rahmen der Interkantonalen Vereinbarung über den Salzverkauf in der Schweiz haben die Kantone das auf die kantonalen Salzregale abgestützte Recht auf Einfuhr und Verkauf von Salz und Salzgemischen an die Schweizer Salinen AG übertragen. An der Schweizer Salinen AG sind alle Kantone und das Fürstentum Liechtenstein beteiligt.

Zweck der Gesellschaft ist die Produktion, die Ein- und Ausfuhr, der Handel, die Verwertung und der Verkauf von Salz, Salzgemischen und Sole sowie die Ausübung aller damit verwandten Geschäfte. Die als Aktionäre beteiligten Kantone haben sich verpflichtet dafür zu sorgen, dass der Bedarf an Salz, Salzgemischen und Sole in ihrem Hoheitsgebiet ausschliesslich bei der Schweizer Salinen AG gedeckt wird.

Der Regierungsrat des Kantons Aargau erteilte der Schweizer Salinen AG am 16. Juni 2021 mittels Konzession das Recht, bis Ende 2075 die Steinsalzvorkommen auf dem Gebiet des Bezirks Rheinfelden auszubeuten. Während der Dauer der Konzession kann der Kanton Aargau keine weiteren Ausbeutungsrechte an Steinsalzvorkommen im Bezirk Rheinfelden erteilen. Der Kanton kann weitere Nutzungen im Untergrund – wie insbesondere solche zur Gewinnung erneuerbarer Energien – bewilligen, sofern die Gewinnung des Salzes dadurch nicht erschwert oder gar verunmöglicht wird.

Der Kanton Aargau verfolgt folgende Eigentümerstrategie<sup>1</sup>:

#### 1. Eigentümerziele

Eigentümerziele	Messindikatoren	Berichterstattung
<b>1. Leistungsziele</b>		
Gewährleistung der Versorgungssicherheit mit Auftausalz im Kanton Aargau	Anzahl nicht oder verspätet ausgelieferter Auftausalz-Bestellungen an allen Bestellungen	im Geschäftsbericht
Betriebliche Effizienzsteigerung	Festlegung messbarer Effizienzziele durch Verwaltungsrat und jährliche Messung	im Geschäftsbericht
Planung der in der Konzession festgelegten Überwachungs-, Dokumentations- und Nachsorgepflichten	Gemäss Überwachungs- und Nachsorgekonzept der Schweizer Salinen AG	im Rahmen Jahresgespräch mit dem Kanton Aargau auf Verwaltungsebene

<sup>1</sup> Die Schweizer Salinen AG hat einen Reformprozess zur Modernisierung der Corporate Governance initiiert. In diesem Rahmen werden die Aktionäre eine Eigentümerstrategie erarbeiten. Die vorstehende Eigentümerstrategie des Kantons Aargau wird dann abgelöst werden.

<b>Eigentümerziele</b>	<b>Messindikatoren</b>	<b>Berichterstattung</b>
<b>2. Finanzielle Ziele</b>		
Ausschüttung: 40 – 60 % des Bilanzgewinns sowie 100 % der ausserordentlichen Erfolge aus dem Immobiliengeschäft	im Rahmen der Jahresrechnung	im Rahmen Antrag an Generalversammlung
Angemessene zweckgebundene Reserven	Festlegung von Kriterien durch Verwaltungsrat	im Geschäftsbericht
Detailplanung der Folgeinvestitionen für den Salzabbau nach 2025	Beschlüsse zur Planung und zur Finanzierung durch Verwaltungsrat	separate Berichterstattung an Eigentümer
<b>3. Ziele zur Zusammenarbeit</b>		
Überarbeitung der organisatorischen Grundlagen der Schweizer Salinen AG	Beschlüsse durch Verwaltungsrat und Generalversammlung gemäss separater Zeitplanung	separate Berichterstattung an Eigentümer
Einhalten allgemein anerkannter Richtlinien zur Public Corporate Governance	Abweichungen zu allgemein anerkannten Richtlinien nur in spezifisch notwendigen Fällen	periodische Berichterstattung im Rahmen Geschäftsbericht

## 2. Stossrichtung

<b>Stossrichtung</b>	<b>Zeitlicher Rahmen und Zuständigkeiten</b>
Beibehalten der Beteiligung	-