

**1. Allgemeines**

Sachzuständige Dienststelle	Departement Finanzen und Ressourcen; Abteilung Finanzen; Dr. Markus Weber, stv. Leiter Sektion Finanzpolitik und Beteiligungen		
Vertreter des Kantons	Landammann Dr. Markus Dieth; Vorsteher Departement Finanzen und Ressourcen (Verwaltungsrat)		
Kontaktperson Beteiligung	Dr. Urs Chr. Hofmeier, Vorsitzender der Geschäftsleitung Rheinstrasse 52, Postfach 4133 Pratteln 1 urs.hofmeier@saline.ch 061 825 51 51		
Website	-		
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR		
Mitglieder Verwaltungsrat	Urs Janett, UR, Präsident (2017–2025) Dr. Markus Dieth, AG, Vizepräsident (2017–2025) Dr. Anton Lauber, BL (2014–2025) Dr. Christian Rathgeb, GR (2020–2025) Dr. Tanja Soland, BS (2020–2025) Ernst Stocker, ZH (2015–2025)		
	- Die Amtszeit beträgt ein Jahr. - Die Verwaltungsräte sind amtierende oder ehemalige Regierungsräte der Kantone. - Verwaltungsrat besteht aus einem oder mehreren Mitgliedern.		
Ausschüsse des Verwaltungsrats	keine		
Mitglieder Geschäftsleitung	- Dr. Urs Chr. Hofmeier, CEO - Tanja Werner, CFO, Mitglied		
Revisionsstelle	PricewaterhouseCoopers AG, Basel		
Revisionsart	ordentliche Revision		
Anzahl Mitarbeitende	1 Mitarbeitende zu 80 % (31.12.2023)		
GV / Eigentümerversammlung	03.06.2022	26.05.2023	17.5.2024
Anzahl Aktien	10'000	10'000	10'000
Nominalwert pro Aktie	1'000	1'000	1'000
Aktienkapital	10'000'000	10'000'000	10'000'000
Anzahl Aktien Kanton	800	800	800
Buchwert Aktien Kanton	800'000	800'000	800'000
Weitere Träger	neben dem Kanton Aargau weitere 24 Kantone (ohne VD)		

## SelfFin Invest AG

19. Juli 2024

Vinkulierungsbestimmungen	Übertragung der Aktien nur mit Zustimmung des Verwaltungsrats, Ablehnung möglich bei Übertragung auf einen Konkurrenten, bei Erwerb nicht im eigenen Namen oder nicht auf eigene Rechnung oder ohne Angabe von Gründen gegen Übernahme der Aktien zum wirklichen Wert durch die Gesellschaft (Art. 6 der Statuten vom 19. April 2013).
---------------------------	--

### 2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und Gesetzesgrundlage	- § 55 Abs. 1 lit. c und d und Abs. 2 KV (SAR 110.000): Gewinnung von Bodenschätzen und Salzverkauf - Gesetz über die Nutzung des tiefen Untergrunds und die Gewinnung von Bodenschätzen vom 19. Juni 2012 (SAR 671.200)
Inhalt Leistungsvertrag	-
Gesellschaftlicher Kontext	Die SelfFin Invest AG wurde am 19. April 2013 gegründet und am 17. Mai 2013 in den Besitz der damals an der Schweizer Rheinsalinen AG (heute: Schweizer Salinen AG) beteiligten Kantone übertragen. Im Hinblick auf eine mögliche künftige Beteiligung des Kantons Waadt an der Schweizer Salinen AG verbleiben nach der Gründung der SelfFin Invest AG die ursprünglich der Schweizer Salinen AG gehörenden freien Mittel von damals 116 Millionen Franken bei jenen Kantonen, welche für deren Bildung als Aktionäre verantwortlich gewesen sind.  Die Gesellschaft bezweckt die Vermögensverwaltung, die Verwaltung von Immobilien sowie Finanzierungen namentlich im Bereich der Salzgewinnung und Salzversorgung für die Salinen in der Schweiz. Soll eine unabhängige Salzversorgung in der Schweiz auch nach Ablauf der Konzession des Kantons Aargau für die Saline Riburg der Schweizer Salinen AG im Jahr 2025 aufrechterhalten werden, werden grosse Investitionen zur Erschliessung von neuen Salzvorkommen erwartet. Diese Investitionen könnten durch die SelfFin Invest AG finanziert werden.
Rechenschaftsbericht zu Leistungsvertrag	-

### 3. Umwelten

Parlament	-
Medien	-
Branche/Marktentwicklung	-
Erwartungen Stakeholder	-

**4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung**

Eigentümerstrategie                      Eigentümerstrategie des Regierungsrats vom 9. März 2022

**Eigentümerstrategie: Ziele**

1. Leistungsziele	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausrichtung der Finanzierungen im Salzbereich auf wettbewerbsfähige Strukturen</li> <li>- Geschäftsbeziehungen zu marktüblichen Bedingungen</li> </ul>
2. Finanzielle Ziele	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Erzielen marktüblicher Renditen bei einer sicherheitsorientierten Anlagestrategie unter Berücksichtigung von Aspekten aus den Bereich Umwelt, Soziales und verantwortungsvolle Unternehmensführung</li> <li>- Ausschüttung von mindestens 50 % des Gewinns als Dividende unter Berücksichtigung einer nachhaltigen Finanzierung der Grossprojekte der Schweizer Salinen AG</li> </ul>
3. Ziele zur Zusammenarbeit	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Einhalten allgemein anerkannter Richtlinien zur Public Corporate Governance</li> </ul>
<b>Eigentümerstrategie: Stossrichtungen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prüfen der Liquidation der SelfFin Invest AG unter Berücksichtigung der Investitionen für den Salzabbau nach 2025, einer angemessenen Fremdfinanzierung durch Banken und des Eigenkapitalaufbaus durch die Schweizer Salinen AG</li> </ul>
Messung der Zielerreichung	<ul style="list-style-type: none"> <li>- gemäss den definierten Messindikatoren</li> </ul>

## SelfFin Invest AG

19. Juli 2024

5. Finanzielle Berichterstattung	2021	2022	2023
Rechnungslegungsstandard	Gemäss Art. 957 ff. OR		
Rating	-		
Ordentliches Ergebnis (inkl. Ergebnis Finanzertrag/-aufwand)	11'877'328	-6'248'213	3'525'725
Bilanzsumme	147'175'385	134'149'991	137'924'205
Gewinnablieferung an Kanton	400'000	0	128'000
Reingewinn	9'616'042	-6'312'381	3'326'125
Pensionskasse	Personalvorsorgestiftung der Schweizer Salinen AG. Versicherungspartner ist SwissLife		
<b>Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse</b>			
<i>Bilanzstruktur</i>			
Eigenfinanzierungsgrad	108.2	99.7	99.4
Anlagedeckungsgrad I (goldene Bilanzregel)	133.8	130.6	148.4
Anlagedeckungsgrad II (goldene Finanzierungsregel)	133.8	130.6	148.4
<i>Liquiditätsanalyse</i>			
Liquiditätsgrad II (quick ratio, acid test)	1'664.0	9'405.6	5'803.8
<i>Analyse der Ertragslage</i>			
EBIT (earnings before interests and taxes)	-453'860	-358'094	-609'781
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	-4.4	-4.5	2.5
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	-4.6	-4.5	2.4
<i>Analyse des Marktwertes</i>			
Ausschüttungsquote (payout ratio)	-79%	0%	48.1
Substanzwert	145'125'832	133'813'451	137'139'575