KANTON AARGAU

Schweizer Salinen AG 19. Juli 2024

1. Allgemeines			
Sachzuständige Dienststelle	Departement Finanzen und Ressourcen; Abteilung Finanzen; Dr. Markus Weber, stv. Leiter Sektion Finanzpolitik und Beteiligungen		
Vertreter des Kantons	Patricia Kenttner, Departement Finanzen und Ressourcen, Generalsekretärin (Verwaltungsrätin)		
Kontaktperson Beteiligung	Dr. Urs Chr. Hofmeier, Direktor Rheinstrasse 52, Postfach 4133 Pratteln 1 urs.hofmeier@saline.ch 061 825 51 51		
Website	www.salz.ch		
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR		
Mitglieder Verwaltungsrat	Köbi Frei, Präsident (2001 – 2026) Maya Büchi-Kaiser (2017–2026) Monica Duca Widmer (2023–2026) Patricia Kettner (2023–2026) Stephanie Matter (2023–2026) Christian Rathgeb (2019–2026) Claude Risch (2023–2026) Pierre-François Veillon (2015–2026) Andrea von Kaenel (2023–2026) - Amtszeit bis 2026, mindestens 5 Mitglieder, Amtsdauer drei Jahre		
Ausschüsse des Verwaltungsrats	Ausschuss gemäss Art. 24 der Statuten		
Mitglieder Geschäftsleitung	Dr. Urs Ch. Hofmeier, Geschäftsführer Andreas Baud, Marketing, Vertrieb und Tourismus Stephan Hoss, Operations & Supply Chain Management Dr. Andreas Kühni, Exploration und Gewinnung Nicole Riethmüller, Personal und Kommunikation Tanja Werner, Finanz-, Rechnungswesen und Controlling Damian Würmli, ICT und Services		
Revisionsstelle	PricewaterhouseCoopers AG, Basel		
Revisionsart	Ordentliche Revision		
Anzahl Mitarbeitende	294 per 31.12.2023, verteilt auf 245 Vollzeitstellen (Angaben jeweils für den Konzern)		
GV / Eigentümerversammlung	03.06.2022	26.05.2023	17.05.2024
Anzahl Aktien	11’164	11’164	11’164
Nominalwert pro Aktie	1’000	1’000	1’000
Aktienkapital	11’164’000	11’164’000	11’164’000
Anzahl Aktien Kanton	800	800	800
Buchwert Aktien Kanton	800’000	800’000	800’000
Weitere Aktionäre	- alle Kantone und Fürstentum Liechtenstein		

Vinkulierungsbestimmungen	- Die Übertragung von Aktien oder die Begründung einer Nutzniessung bedarf der Zustimmung durch die Gesellschaft. Diese kann das Gesuch um Zustimmung ablehnen, wenn ein wichtiger Grund vorliegt (Art. 4 der Statuten vom 6. Dezember 2022).
2. Leistungsvertrag	
Verfassungs- und Gesetzesgrundlage	- Art. 94 BV Abs. 1 und 4: Das Salzregal, Abweichung vom Grundsatz der Wirtschaftsfreiheit nur bei genügender gesetzlicher Grundlage, öffentlichem Interesse, keiner wirtschaftspolitischen Motivierung und entsprechend dem Prinzip der Verhältnismässigkeit (vgl. Häfelin/Müller, Allgemeines Verwaltungsrecht, 4. Auflage, Rz 2574 ff.). - § 55 Abs. 1 lit. c und d und Abs. 2 KV (SAR 110.000): Gewinnung von Bodenschätzen und Salzverkauf - Gesetz über die Nutzung des tiefen Untergrunds und die Gewinnung von Bodenschätzen vom 19. Juni 2012 (SAR 671.200) Die Ausbeutung von Salzlagern und der Verkauf der Produkte im Kanton ist Staatsregal. Zur Handhabung dieses Regals bedarf es für die Errichtung neuer Salinen einer Konzession, und es steht deren Betrieb, gleich wie derjenige der bereits bestehenden Salinen, unter staatlicher Aufsicht.
Inhalt Leistungsvertrag	-
Gesellschaftlicher Kontext	Der Salzhandel untersteht von alters her den Kantonen, die dadurch die Versorgung der Bevölkerung unter Vermeidung privater Bereicherung sicherstellten. Aus vier sich konkurrenzierenden privaten Salinen entstand 1909 ein einziges Unternehmen mit den Standorten Schweizerhalle BL und Riburg AG. 1973 schlossen die Kantone - damals mit Ausnahme von VD (autonome Ausübung des Salzregals, Saline de Bex SA) - einen Konkordatsvertrag und übertrugen Rechte und Pflichten des Salzhandels auf die Schweizer Rheinsalinen AG: Sicherstellung der inländischen Versorgung mit allen Salzarten durch Eigenproduktion, Lagerung und Handel sowie Abführen von Regalgebühren an die Aktionärskantone und das Fürstentum Liechtenstein. Die als Aktionäre beteiligten Kantone sind verpflichtet, ihren Bedarf an Salz, Salzgemischen und Sole bei den Salinen zu decken. Konzessionsrechte von AG und BL bleiben vorbehalten. Der Verwaltungsrat legt gemäss den Statuten die in der Schweiz anzuwendenden Lieferpreise fest. Seit 1979 sind der JU, seit 1990 das Fürstentum Liechtenstein und seit 2014 der Kanton VD Aktionäre der Schweizer Salinen AG.
Rechenschaftsbericht zu Leistungsvertrag	-

3. Umwelten	
Parlament	- Interpellation Béa Bieber, GLP, Rheinfelden, Andreas Fischer Bargetzi, Grüne, Möhlin (Sprecher), Alfons Paul Kaufmann, Mitte, Wallbach, Stephan Müller, SVP, Möhlin, Dr. Bernhard Scholl, FDP, Möhlin, Désirée Stutz, SVP, Möhlin, vom 9. Mai 2023 betreffend Abklärungen zum Salz-Fördergebiet Möhlin und Umgebung im Nachgang zu den Ereignissen rund um die Rütihard bei Muttenz (BL) - Interpellation Andreas Fischer Bargetzi, Grüne, Möhlin (Sprecher), und Lukas Huber, GLP, Berikon, vom 17. Januar 2023 betreffend Neubesetzung des Verwaltungsrats der Schweizerischen Salinen AG (GR.23.31) - Motion der GLP-Fraktion vom 28. Juni 2022 betreffend Abschaffung des volkswirtschaftlich schädlichen und unnötigen Salzmonopols (GR.22.197)
Medien	- Liestal: Salinen versprechen sanften Eingriff (Basler Zeitung, 30.05.2024) - Regierung Basel-Landschaft: Verlängerung der Konzession der Schweizer Salinen in Pratteln BL (Nau, 24.04.2024) - Salzabbau im Röserental: Schweizer Salinen wollen diesen Frühling mit Sondierbohrungen starten (Basellandschaftliche Zeitung, 15.04.2024)
Branche/Marktentwicklung	Grosses Angebot auf den Weltmärkten, abgeschotteter Markt in der Schweiz
Erwartungen Stakeholder	Kanton: finanzielle Erträge Konsument: tiefe Preise, Versorgungssicherheit Arbeitnehmer: Arbeitsplätze

4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung	
Eigentümerstrategie	Eigentümerstrategie des Regierungsrats vom 9. März 2022
Eigentümerstrategie: Ziele	
1. Leistungsziele	- Gewährleistung der Versorgungssicherheit mit Auftausalz im Kanton Aargau - Betriebliche Effizienzsteigerung - Planung der in der Konzession festgelegten Überwachungs-, Dokumentations- und Nachsorgepflichten
2. Finanzielle Ziele	- Ausschüttung: 40 – 60 % des Bilanzgewinns sowie 100 % der ausserordentlichen Erfolge aus dem Immobiliengeschäft - Angemessene zweckgebundene Reserven - Detailplanung der Folgeinvestitionen für den Salzabbau nach 2025
3. Ziele zur Zusammenarbeit	- Überarbeitung der organisatorischen Grundlagen der Schweizer Salinen AG - Umsetzen allgemein anerkannter Richtlinien zur Public Corporate Governance
Eigentümerstrategie: Stossrichtungen	- Beibehalten der Beteiligung
Messung der Zielerreichung	- gemäss den definierten Messindikatoren

5. Finanzielle Berichterstattung	2021	2022	2023
Rechnungslegungsstandard	gemäss SWISS GAAP FER		
Rating	-	-	-
Betriebsertrag Konzern	120’317’000	98’462’000	107’308
Bilanzsumme Konzern	292’283’000	282’064’000	304’441’000
Gewinnablieferung an Kanton	949’480	0	400’000
Reingewinn Konzern	24’270’000	-5’144’000	15’773’000
Free Cashflow	21’479’000	-12’149’000	-9’558’000
Pensionskasse	Eigene Vorsorgeeinrichtung der Gesellschaft, Versicherungspartner ist SwissLife		

Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse Konzern			
Eigenkapital	223’658’000	205’291’000	221’155’000
Fremdkapital	68’625’000	76’773’000	83’286’000
langfristiges Fremdkapital	43’607’000	57’087’000	58’110’000
Anlagevermögen	190’751’000	196’557’000	222’191’000
flüssige Mittel	58’991’000	33’570’000	24’236’000
kurzfristige Forderungen	42’541’000	51’937’000	58’014’000
kurzfristige Verbindlichkeiten	25’018’000	19’686’000	25’176’000
durchschnittliches Eigenkapital	213’324’500	214’474’500	213’223’000
Fremdkapitalzinsen	351’000	340’000	116’000
durchschnittliches Fremdkapital	62’637’000	72’699’000	80’029’500
ausgeschütteter Gewinn	13’250’000	0	5’582’000
Bilanzstruktur			
Eigenfinanzierungsgrad	76.5	72.8	72.6
Anlagedeckungsgrad I (goldene Bilanzregel)	117.3	104.4	99.5
Anlagedeckungsgrad II (goldene Finanzierungsregel)	140.1	133.5	125.7
Liquiditätsanalyse			
Liquiditätsgrad II (quick ratio, acid test)	405.8	434.4	326.7
Analyse der Ertragslage			
EBIT (earnings before interests and taxes) Konzern	29’406’000	-7’939’000	17’078’000
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	11.4	-2.4	7.4
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	8.9	-1.7	5.4
Analyse des Marktwertes			
Ausschüttungsquote (payout ratio)	54.6	0.0	35.4
Substanzwert	223’658’000	205’291’000	221’155’000