

## Schweizer Salinen AG

31. Juli 2025

### 1. Allgemeines

Sachzuständige Dienststelle	Departement Finanzen und Ressourcen; Abteilung Finanzen; Luca Kramis, Leiter Sektion Beteiligungen		
Vertreter des Kantons	Patricia Kettner, Departement Finanzen und Ressourcen, Generalsekretärin (Verwaltungsrätin)		
Kontaktperson Beteiligung	Dr. Urs Chr. Hofmeier, Direktor Rheinstrasse 52, Postfach 4133 Pratteln 1 urs.hofmeier@saline.ch 061 825 51 51		
Website	www.salz.ch		
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR		
Mitglieder Verwaltungsrat	Christian Rathgeb (2019–2028), Präsident (2026 – 2028) Maya Büchi-Kaiser (2017–2028) Monica Duca Widmer (2023–2028) Philippe Durr (2026-2028) Patricia Kettner (2023–2028) Claude Risch (2023–2028) Patricia Stolz (2026-2028) Michael Thomann (2026-2028) Andrea von Kaenel (2023–2028)  - Amtszeit dauert vom 01.01.2026 bis 31.12.2028, mindestens 5 Mitglieder, Amtsdauer drei Jahre		
Geschäftsleitung	Dr. Urs Ch. Hofmeier, CEO		
Revisionsstelle	PricewaterhouseCoopers AG, Basel		
Anzahl Mitarbeitende	296 per 31.12.2024, verteilt auf 252 Vollzeitstellen (Angaben jeweils für den Konzern)		
GV / Eigentümerversammlung	26.05.2023	17.05.2024	06.06.2025
Anzahl Aktien	11'164	11'164	11'164
Nominalwert pro Aktie	1'000	1'000	1'000
Aktienkapital	11'164'000	11'164'000	11'164'000
Anzahl Aktien Kanton	800	800	800
Buchwert Aktien Kanton	800'000	800'000	800'000
Weitere Aktionäre	- alle Kantone und Fürstentum Liechtenstein		

## 2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und  
Gesetzesgrundlage

- Art. 94 BV Abs. 1 und 4: Das Salzregal, Abweichung vom Grundsatz der Wirtschaftsfreiheit nur bei genügender gesetzlicher Grundlage, öffentlichem Interesse, keiner wirtschaftspolitischen Motivierung und entsprechend dem Prinzip der Verhältnismässigkeit (vgl. Häfelin/Müller, Allgemeines Verwaltungsrecht, 4. Auflage, Rz 2574 ff.).  
 - § 55 Abs. 1 lit. c und d und Abs. 2 KV (SAR 110.000): Gewinnung von Bodenschätzen und Salzverkauf  
 - Gesetz über die Nutzung des tiefen Untergrunds und die Gewinnung von Bodenschätzen vom 19. Juni 2012 (SAR 671.200)  
 Die Ausbeutung von Salzlagern und der Verkauf der Produkte im Kanton ist Staatsregal. Zur Handhabung dieses Regals bedarf es für die Errichtung neuer Salinen einer Konzession, und es steht deren Betrieb, gleich wie derjenige der bereits bestehenden Salinen, unter staatlicher Aufsicht.

Inhalt Leistungsvertrag

-

## 3. Umwelten

Parlament

- Interpellation Béa Bieber, GLP, Rheinfelden, Andreas Fischer Bargetzi, Grüne, Möhlin (Sprecher), Alfons Paul Kaufmann, Mitte, Wallbach, Stephan Müller, SVP, Möhlin, Dr. Bernhard Scholl, FDP, Möhlin, Désirée Stutz, SVP, Möhlin, vom 9. Mai 2023 betreffend Abklärungen zum Salz-Fördergebiet Möhlin und Umgebung im Nachgang zu den Ereignissen rund um die Rütihard bei Muttenz (BL) (GR 23.151; Beantwortung vom 07.11.2023)  
 - Interpellation Andreas Fischer Bargetzi, Grüne, Möhlin (Sprecher), und Lukas Huber, GLP, Berikon, vom 17. Januar 2023 betreffend Neubesetzung des Verwaltungsrats der Schweizerischen Salinen AG (GR.23.31; Beantwortung vom 20.06.2023)  
 - Motion der GLP-Fraktion vom 28. Juni 2022 betreffend Abschaffung des volkswirtschaftlich schädlichen und unnötigen Salzmonopols (GR.22.197; Ablehnung vom 29.11.2022)

Medien

- Schweizer Salinen stellen Führungsspitze ab 2026 neu auf (Aargauer Zeitung, 27.06.2025)  
 - Neue Anlage für Salzgewinnung bei Saline Riburg lässt Sole schon bei 50 Grad verdampfen (Aargauer Zeitung, 06.06.2025)  
 - Winterthurer Firma will 1 Million lebende Aargauer Shrimps retten (SRF, 21.05.2025)  
 - Schweizer Salinen wollen in neuen Solefelder nach Salz bohren. Parteien beziehen Stellung (Aargauer Zeitung, 04.04.2025)

#### 4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung

Eigentümerstrategie	Eigentümerstrategie des Regierungsrats vom 9. März 2022
Eigentümerstrategie: Ziele	<p><b>Leistungsziele</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewährleistung der Versorgungssicherheit mit Auftausalz im Kanton Aargau</li> <li>- Betriebliche Effizienzsteigerung</li> <li>- Planung der in der Konzession festgelegten Überwachungs-, Dokumentations- und Nachsorgepflichten</li> </ul> <p><b>Finanzielle Ziele</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausschüttung: 40 – 60 % des Bilanzgewinns sowie 100 % der ausserordentlichen Erfolge aus dem Immobiliengeschäft</li> <li>- Angemessene zweckgebundene Reserven</li> <li>- Detailplanung der Folgeinvestitionen für den Salzabbau nach 2025</li> </ul> <p><b>Ziele zur Zusammenarbeit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Überarbeitung der organisatorischen Grundlagen der Schweizer Salinen AG</li> <li>- Umsetzen allgemein anerkannter Richtlinien zur Public Corporate Governance</li> </ul>
Eigentümerstrategie: Stossrichtungen	- Beibehalten der Beteiligung

#### 5. Finanzielle Berichterstattung

	2022	2023	2024
Rechnungslegungsstandard	gemäss SWISS GAAP FER		
Betriebsertrag Konzern	98'462'000	107'308	110'064
Bilanzsumme Konzern	282'064'000	304'441'000	306'853'000
Gewinnablieferung an Kanton	0	400'000	0
Reingewinn Konzern	-5'144'000	15'773'000	-1'125'000
Free Cashflow	-12'149'000	-9'558'000	3'526'925'662

#### Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse Konzern

##### Bilanzstruktur

Eigenfinanzierungsgrad	72.8	72.6	69.9
------------------------	------	------	------

##### Ertragslage

EBIT (earnings before interests and taxes) Konzern	-7'939'000	17'078'000	-2'928'000
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	-2.4	7.4	-0.5
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	-1.7	5.4	-0.3
Ausschüttungsquote (payout ratio)	0.0	35.4	0.0