

Psychiatrische Dienste Aargau AG

31. Juli 2025

1. Allgemeines

Sachzuständige Dienststelle	Departement Gesundheit und Soziales; Generalsekretariat; Stephan Campi, Generalsekretär		
Vertreter des Kantons	-		
Kontaktperson Beteiligung	Beat Schläfli, CEO Postfach 432 5201 Brugg 056 462 25 90		
Website	www.pdag.ch		
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR		
Mitglieder Verwaltungsrat	Prof. Dr. Markus Béchir; Präsident (2020-2026; Präsident 2023–2026) Dr. Heiner Reichlin, Vize-Präsident (2019–2026) Prof. Dr. Kerstin von Plessen (2023–2026) Dr. Dominik Wettstein (2024–2026) Iris Wietlisbach (2020–2026) Marianne Wildi (2024–2026)		
	- Amtsperiode dauert von GV 2025 – GV 2026 - einjährige Amtszeit - in der Regel fünf bis sieben Mitglieder - Amtszeit in der Regel nicht mehr als 16 Jahre - wählbar sind nur Personen, welche zu Beginn der Amtszeit das 70. Altersjahr noch nicht zurückgelegt haben		
Geschäftsleitung	Beat Schläfli, CEO		
Revisionsstelle	Ernst & Young AG, Aarau; subventionsrechtliche Aufsicht der kantonalen Finanzkontrolle (§ 7 lit. e und f des Gesetzes über die Finanzkontrolle)		
Anzahl Mitarbeitende	1'785 Mitarbeitende per 31.12.2024 (inkl. 114 Auszubildende)		
GV / Eigentümerversammlung	26.06.2023	10.06.2024	16.06.2025
Anzahl Aktien	85'300	85'300	85'300
Nominalwert pro Aktie	1'000	1'000	1'000
Aktienkapital	85'300'000	85'300'000	85'300'000
Anzahl Aktien Kanton	85'300	85'300	85'300
Buchwert Aktien Kanton	85'300'000	85'300'000	85'300'000
Weitere Aktionäre	-		

2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und
Gesetzesgrundlage

- § 41 Abs. 3 der Verfassung des Kantons Aargau vom 25. Juni 1980 (SAR 110.000): Der Kanton fördert und beaufsichtigt die medizinischen Anstalten. Er kann eigene Einrichtungen schaffen.
- Gesundheitsgesetz vom 10. November 1987 (SAR 301.100)
- § 9-12 des Spitalgesetzes vom 25. Februar 2003 (SAR 331.200), insbesondere § 11 Abs. 1: Der Kanton hält mindestens 70 % des Aktienkapitals und der Aktienstimmen jeder Spitalaktiengesellschaft. Die Übertragung von Aktien an Dritte bedarf der Zustimmung des Grossen Rats.
- Spitalverordnung vom 2. November 2011 (SAR 331.212)

Inhalt Leistungsvertrag
(Gesundheitspolitische
Gesamtplanung 2030)

Strategie 9: Spitalversorgung Psychiatrie

- 9.1 Zur Sicherstellung einer psychiatrischen Grund-, Spezial- und Notfallversorgung für alle Anspruchsgruppen in allen Regionen schafft der Kanton die Rahmenbedingungen für innovative und mehrstufige Versorgungsmodelle sowie interdisziplinäre Zusammenarbeitsformen.
- 9.2 Der Kanton stellt durch eine angemessene Mitfinanzierung von intermediären psychiatrischen Leistungen eine bedarfsorientierte psychiatrische Versorgung sicher.
- 9.3 Bestehende sowie neue Anbieter der Kinder- und Jugendpsychiatrie werden vom Kanton auch über die Kantonsgrenzen hinaus unterstützt.
- 9.4 Der Kanton stellt durch die Mitfinanzierung von versorgungsrelevanten Vorhalteleistungen die psychiatrische Versorgung sicher.

3. Umwelten

Parlament

- Interpellation Lelia Hunziker, SP, Aarau (Sprecherin), Mia Jenni, SP, Obersiggenthal, vom 14. Mai 2024 betreffend medizinische Zwangsmassnahmen bzw. Fixationen in den Spitälern des Kantons Aargau (GR 24.147; Beantwortung vom 04.03.2025 (Sitzung))
- Interpellation Annetta Schuppisser, GLP, Tägerig (Sprecherin), Manuela Ernst, GLP, Wettingen, Matthias Betsche, GLP, Möriken-Wildegg, vom 16. Januar 2024 betreffend Situation Autismus in der Psychiatrischen Dienste Aargau AG (PDAG) (GR.24.43; Beantwortung vom 24.09.2024)
- Interpellation Manuela Ernst, GLP, Wettingen (Sprecherin), Annetta Schuppisser, GLP, Tägerig, Matthias Betsche, GLP, Möriken-Wildegg, vom 16. Januar 2024 betreffend Qualitätskontrolle Psychiatrische Dienste Aargau AG (PDAG) (GR.24.41; Beantwortung vom 24.09.2024)
- Interpellation Manuela Ernst, GLP, Wettingen (Sprecherin), Annetta Schuppisser, GLP, Tägerig, Matthias Betsche, GLP, Möriken-Wildegg, vom 16. Januar 2024 betreffend allgemeine Situation in der Psychiatrischen Dienste Aargau AG (PDAG) und die PDAG im interkantonalen Vergleich (GR.24.40; Beantwortung vom 24.09.2024)

Medien

- Ex-Patient wollte 100'000 Franken von psychiatrischer Klinik (SRF, 08.07.2025)
- Deshalb kommt die Aargauer Psychiatrie bei einigen Patienten schlecht weg (AZ, 30.06.2025)
- Psychiatrische Dienste Aargau: Neues Angebot für Depressionen (AZ, 08.05.2025)
- Mann in PDAG gestorben: Oberärztin wegen vorsätzlicher Tötung angeklagt (SRF, 23.04.2025)
- Psychiatrische Dienste Aargau mit Patientenrekord (AZ, 08.04.2025)

4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung

Eigentümerstrategie	Eigentümerstrategie des Regierungsrats vom 21. August 2024
Eigentümerstrategie: Ziele	<p>Strategische Ziele</p> <p>1. Die PDAG verfügt über ein angemessenes Leistungsangebot. Die Leistungen werden in hoher Qualität, wirtschaftlich und kostendeckend erbracht.</p> <p>2. Der Verwaltungsrat legt seine Unternehmensstrategie vor der Genehmigung dem Eigentümer zur Stellungnahme vor.</p> <hr/> <p>Leistungsziele</p> <p>3. Gewährleistung einer hohen Qualität</p> <p>4. Gewährleistung der Wirtschaftlichkeit</p> <p>5. Stärkung und Pflege der integrierten Versorgung dank eines umfassenden Netzwerkes</p> <hr/> <p>Infrastrukturziele</p> <p>6. Investitionen basieren auf einer Investitionsplanung und müssen finanziell gesichert sein.</p> <hr/> <p>Finanzielle Ziele</p> <p>7. Die PDAG verfügt über ein angemessenes Eigenkapital.</p> <p>8. Die finanzielle Lage trägt zur Stärkung der Selbständigkeit, der Kreditfähigkeit und zur Senkung des Risikos des Eigentümers bei.</p> <p>9. Angemessene Gewinnbeteiligung des Eigentümers unter Berücksichtigung der finanziellen Gegebenheiten.</p> <hr/> <p>Organisationsziele</p> <p>10. Die PDAG agiert nachhaltig und handelt nach den drei ESG-Zieldimensionen.</p> <p>11. Die PDAG schützt sich adäquat vor Cyberrisiken und Datenmissbrauch.</p> <p>12. Die PDAG positioniert sich als attraktiver und konkurrenzfähiger Arbeitgeber.</p> <hr/> <p>Ziele zur Zusammenarbeit mit dem Eigentümer</p> <p>13. Regelmässiger und transparenter Austausch mit dem Eigentümer</p>
Eigentümerstrategie: Stossrichtungen	- Überprüfung der Eigentümerschaft (erfolgt im Rahmen der Totalrevision des Spitalgesetzes)

Psychiatrische Dienste Aargau AG

31. Juli 2025

5. Finanzielle Berichterstattung	2022	2023	2024
Rechnungslegungsstandard	Swiss GAAP FER		
Betriebsertrag	188'874'000	200'989'000	208'309'000
Bilanzsumme	269'010'000	270'269'000	291'628'000
Gewinnablieferung an Kanton (Dividende)	1'280'000	0	0
Reingewinn	9'628'000	5'945'000	5'266'000
Free Cashflow	4'597'000	-4'123'000	-19'970'000
Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse			
<i>Bilanzstruktur</i>			
Eigenfinanzierungsgrad	56.0	59.2	56.7
<i>Ertragslage</i>			
EBITDA (earnings before interests, taxes, depreciation and amortization)	14'911'000	16'392'000	16'523'000
EBITDA-Marge	8.7%	8.2%	7.9%
EBIT (earnings before interests and taxes)	8'151'000	7'702'000	7'151'000
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	5.1	3.9	3.2
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	3.1	2.8	2.4
Ausschüttungsquote (payout ratio)	0.1	0.0	0.0