KANTON AARGAU

Psychiatrische Dienste Aargau AG

19. Juli 2024

1. Allgemeines	
Sachzuständige Dienststelle	Departement Gesundheit und Soziales; Generalsekretariat; Stephan Campi, Generalsekretär
Vertreter des Kantons	-
Kontaktperson Beteiligung	Beat Schläfli, CEO Postfach 432 5201 Brugg 056 462 25 90
Website	www.pdag.ch
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR
Mitglieder Verwaltungsrat	Prof. Dr. Markus Béchir; Präsident (2020-2025; Präsident 2023–2025) Dr. Heiner Reichlin, Vize-Präsident (2019–2025) Prof. Dr. Kerstin von Plessen (2023–2025) Dr. Dominik Wettstein (2024–2025) Iris Wietlisbach (2020–2025) Marian Wildi (2024–2025) - Amtsperiode dauert von GV 2024 – GV 2025 - einjährige Amtszeit - in der Regel fünf bis sieben Mitglieder - Amtszeit in der Regel nicht mehr als 16 Jahre - wählbar sind nur Personen, welche zu Beginn der Amtszeit das 70. Altersjahr noch nicht zurückgelegt haben
Ausschüsse des Verwaltungsrats	-
Mitglieder Geschäftsleitung	Beat Schläfli, CEO Dr. med Angelo Bernardon, Kinder- und Jugendpsychiatrie und Psychotherapie Stefan Bernhard, Finanzen Dr. med. Friederike Boudriot, Klinik für Forensische Psychiatrie Dr. med. Dan Georgescu, Klinik für Konsiliar-, Alters- und Neuropsychiatrie Aline Montandon, Leiterin Pflege, Fachtherapien und Sozialdienst Benedikt Niederer, Leiter Innovations- und Digitalisierungsmanagement Alfonsina Schibler, Leiterin Human Resources Prof. Dr. Marc Walter, Klinik für Psychiatrie und Psychotherapie Thomas Zweifel, Betriebe
Revisionsstelle	PricewaterhouseCoopers AG, Aarau; subventionsrechtliche Aufsicht der kantonalen Finanzkontrolle (§ 7 lit. e und f des Gesetzes über die Finanzkontrolle)
Revisionsart	Ordentliche Revision
Anzahl Mitarbeitende	1'759 Mitarbeitende per 31.12.2023 (inkl. 128 Auszubildende)

Psychiatrische Dienste Aargau AG 19. Juli 2024

GV / Eigentümerversammlung	09.06.2022	26.06.2023	10.06.2023
Anzahl Aktien	85’300	85’300	85’300
Nominalwert pro Aktie	1’000	1’000	1’000
Aktienkapital	85’300’000	85’300’000	85’300’000
Anzahl Aktien Kanton	85’300	85’300	85’300
Buchwert Aktien Kanton	85’300’000	85’300’000	85’300’000
Weitere Aktionäre	-		
Vinkulierungsbestimmungen	Die Übertragbarkeit der Namenaktien ist nach Massgabe der Statuten beschränkt.		

2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und Gesetzesgrundlage	- § 41 Abs. 3 der Verfassung des Kantons Aargau vom 25. Juni 1980 (SAR 110.000): Der Kanton fördert und beaufsichtigt die medizinischen Anstalten. Er kann eigene Einrichtungen schaffen. - Gesundheitsgesetz vom 10. November 1987 (SAR 301.100) - § 9-12 des Spitalgesetzes vom 25. Februar 2003 (SAR 331.200), insbesondere § 11 Abs. 1: Der Kanton hält mindestens 70 % des Aktienkapitals und der Aktienstimmen jeder Spitalaktiengesellschaft. Die Übertragung von Aktien an Dritte bedarf der Zustimmung des Grossen Rats. - Spitalverordnung vom 2. November 2011 (SAR 331.212)
Inhalt Leistungsvertrag (Gesundheitspolitische Gesamtplanung 2030)	**Strategie 9: Spitalversorgung Psychiatrie** 9.1 Zur Sicherstellung einer psychiatrischen Grund-, Spezial- und Notfallversorgung für alle Anspruchsgruppen in allen Regionen schafft der Kanton die Rahmenbedingungen für innovative und mehrstufige Versorgungsmodelle sowie interdisziplinäre Zusammenarbeitsformen. 9.2 Der Kanton stellt durch eine angemessene Mitfinanzierung von intermediären psychiatrischen Leistungen eine bedarfsorientierte psychiatrische Versorgung sicher. 9.3 Bestehende sowie neue Anbieter der Kinder- und Jugendpsychiatrie werden vom Kanton auch über die Kantonsgrenzen hinaus unterstützt. 9.4 Der Kanton stellt durch die Mitfinanzierung von versorgungsrelevanten Vorhalteleistungen die psychiatrische Versorgung sicher.
Gesellschaftlicher Kontext	-
Rechenschaftsbericht zu Leistungsauftrag	-

3. Umwelten	
Parlament	- Interpellation Annetta Schuppisser, GLP, Tägerig (Sprecherin), Manuela Ernst, GLP, Wettingen, Matthias Betsche, GLP, Möriken-Wildegg, vom 16. Januar 2024 betreffend Situation Autismus in der Psychiatrischen Dienste Aargau AG (PDAG) (GR.24.43) - Interpellation Manuela Ernst, GLP, Wettingen (Sprecherin), Annetta Schuppisser, GLP, Tägerig, Matthias Betsche, GLP, Möriken-Wildegg, vom 16. Januar 2024 betreffend Qualitätskontrolle Psychiatrische Dienste Aargau AG (PDAG) (GR.24.41) - Interpellation Manuela Ernst, GLP, Wettingen (Sprecherin), Annetta Schuppisser, GLP, Tägerig, Matthias Betsche, GLP, Möriken-Wildegg, vom 16. Januar 2024 betreffend allgemeine Situation in der Psychiatrischen Dienste Aargau AG (PDAG) und die PDAG im interkantonalen Vergleich (GR.24.40) - Interpellation der FDP-Fraktion (Sprecher Dr. Tobias Hottiger, Zofingen) vom 18. Januar 2022 betreffend Legal Compliance bei KSA, KSB und PDAG (22.31)
Medien	- Suizid, Platzmangel und Umgang mit Autisten: Die wichtigsten Fragen und Antworten zur Aargauer Psychiatrie (Aargauer Zeitung, 14.07.2024) - Verwarnung gegen Psychiatrische Dienste (Fricktaler Zeitung, 0.07.2024) - Psychiatrie-Tragödie in Königsfelden darf sich nicht wiederholen – es gibt einen kleinen Lichtblick (Aargauer Zeitung, 05.07.2024) - Nur Psychiatrie erreicht vom Kanton Aargau gesetztes Finanz-Ziel (NAU, 26.06.2024)
Branche/Marktentwicklung	-
Erwartungen Stakeholder	-
4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung	
Eigentümerstrategie	Eigentümerstrategie des Regierungsrat vom 27. Januar 2021
Eigentümerstrategie: Ziele	**Leistungsziele** 1. Gewährleistung einer hohen Qualität 2. Stärkung und Pflege der integrierten Versorgung 3. Gewährleistung der Wirtschaftlichkeit 4. Genügende Ausbildungsleistung im nicht-universitären Bereich **Infrastrukturziele** 5. Bei Bauvorhaben ist vorgängig eine Investitionsplanung zu er stellen. Darin sind die Investitionen einzeln aufzuzeigen.

	Finanzielle Ziele 6. Die finanzielle Lage trägt zur Stärkung der Selbständigkeit, der Kreditfähigkeit und zur Senkung des Risikos des Eigentümers bei. 7. Die Verschuldung der PDAG ist durch dieses alleine tragbar. 8. Ausschüttung: - Bei positivem Free Cash Flow: Ausgeschüttet werden entweder 30 % des Jahresgewinns des Konzerns oder der Betrag, der sich aus der Anwendung des durchschnittlichen Zinssat zes auf achtjährige Kantons anleihen (gemäss Statistik der Schweizerischen Nationalbank) in der Bandbreite von minimal 1,5% bis maximal 3,5% auf das Aktienkapital ergibt. Auszuschütten ist der tiefere Betrag. - Bei negativem Free Cash Flow: keine Ausschüttung. **Ziele zur Zusammenarbeit mit dem Eigentümer** 9. Regelmässiger und transparenter Austausch mit dem Eigentümer 10. Frühzeitige Vorabinformation des Eigentümers über Vorhaben und Vorkommnisse von erheblicher unternehmerischer Tragweite, in jedem Fall vor Bekanntgabe an die Öffentlichkeit 11. Frühzeitige Orientierung des Eigentümers über beabsichtigte Beendigungen von Kooperationen zwischen den Kantonsspitälern und über neue Kooperationen mit Dritten, welche die anderen Kantonsspitäler tangieren 12. Orientierung an den Richtlinien zur Public Corporate Governance **Ziele zu Kooperationen** 13. PDAG gehen Beteiligungen an Dritten ein und arbeiten bei den Angeboten und Infrastruk turen mit Dritten zusammen, um daraus wirtschaftliche und qualitative Vorteile zu erzielen. 14. Die PDAG erbringen neben der KVG-Leistungen und inter mediären Versorgung gemein wirtschaftliche Leistungen im Auftrag des Kantons. 15. Kooperationen mit übrigen Spitälern sind nur dann einzugehen, wenn keine äquivalente Kooperation mit einem Aargauer Kantonsspital möglich oder sinnvoll ist.
Eigentümerstrategie: Stossrichtungen	- Überprüfung der Eigentümerschaft (erfolgt im Rahmen der Gesundheitspolitischen Gesamtplanung und der Totalrevision des Spitalgesetzes.)
Messung der Zielerreichung	- pro Eigentümerziel sind Messindikatoren definiert

5. Finanzielle Berichterstattung	2021	2022	2023
Rechnungslegungsstandard	Swiss GAAP FER		
Rating	-	-	-
Betriebsertrag	171’466’000	188’874’000	200’989’000
Bilanzsumme	260’269’000	269’010’000	270’269’000
Gewinnablieferung an Kanton (Dividende)	0	1’280’000	0
Reingewinn	7’245’000	9’628’000	5’945’000
Free Cashflow	-9’910’000	4’597’000	-4’123’000
Pensionskasse	Der Deckungsgrad der APK liegt per 31.12.2023 bei 101,2 % (31.12.2022: 98,1 %; 31.12.2021: 108,3 %; 31.12.2020: 104,2 %). Der Deckungsgrad der VSAO liegt per 31.12.2023 bei 109,3 %.		
Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse			
Eigenkapital	138’521’000	145’766’000	160’059’000
Fremdkapital	96’588’000	114’503’000	110’210’000
langfristiges Fremdkapital	65’602’000	650’000	70’210’000
Anlagevermögen	162’425’000	179’170’000	195’064’000
flüssige Mittel	3’113’000	8’624’000	3’884’000
kurzfristige Forderungen	67’357’000	72’475’000	71’321’000
kurzfristige Verbindlichkeiten	21’801’000	104’732’000	40’000’000
durchschnittliches Eigenkapital	134’052’000	142’143’500	152’912’500
Fremdkapitalzinsen	542’000	544’000	1’531’000
durchschnittliches Fremdkapital	89’649’500	105’545’500	112’356’500
ausgeschütteter Gewinn	0	0	0
Bilanzstruktur			
Eigenfinanzierungsgrad	58.9	56.0	59.2
Anlagedeckungsgrad I (goldene Bilanzregel)	85.3	81.4	82.1
Anlagedeckungsgrad II (goldene Finanzierungsregel)	125.7	81.7	118.0
Liquiditätsanalyse			
Liquiditätsgrad II (quick ratio, acid test)	323.2	77.4	188.0
Analyse der Ertragslage			
EBITDA (earnings before interests, taxes, depreciation and amoritization)	16’560’000	14’911’000	16’392’000

Psychiatrische Dienste Aargau AG 19. Juli 2024

EBITDA-Marge	10.2%	8.7%	8.2%
EBIT (earnings before interests and taxes)	9’799’000	8’151’000	7’702’000
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	6.7	5.1	3.9
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	4.2	3.1	2.8
Analyse des Marktwertes			
Ausschüttungsquote (payout ratio)	0.0	0.0	0.0
Substanzwert	138’521’000	145’766’000	160’059’000