

Kantonsspital Baden AG

31. Juli 2025

1. Allgemeines

Sachzuständige Dienststelle	Departement Gesundheit und Soziales; Generalsekretariat; Stephan Campi, Generalsekretär		
Vertreter des Kantons	-		
Kontaktperson Beteiligung	Adrian Schmitter, CEO Im Ergel 1 5404 Baden adrian.schmitter@ksb.ch 056 486 21 51		
Website	www.ksb.ch		
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR		
Mitglieder Verwaltungsrat	Dr. Daniel Heller, Präsident (2014–2026) Dr. Christoph Zimmerli, Vizepräsident (2019–2026) Peter Bäumlín (2014–2026) Yvonne Biri (2018–2026) Dr. Sacha Geier (2024–2026) Simon Meier (2020–2026) Reto Heierli (2014–2026)		
	<ul style="list-style-type: none"> - Amtsperiode dauert von GV 2025 – GV 2026 - einjährige Amtszeit - in der Regel fünf bis sieben Mitglieder - Amtszeit in der Regel nicht mehr als 16 Jahre - wählbar sind in der Regel nur Personen, welche zu Beginn der Amtszeit das 70. Altersjahr noch nicht zurückgelegt haben 		
Geschäftsleitung	Adrian Schmitter, CEO		
Revisionsstelle	Ernst & Young AG, Aarau; subventionsrechtliche Aufsicht der kantonalen Finanzkontrolle (§ 7 lit. e und f des Gesetzes über die Finanzkontrolle)		
Anzahl Mitarbeitende	3'252 Mitarbeitende, davon 422 Lernende per 31.12.2024		
GV / Eigentümerversammlung	05.06.2023	03.06.2024	02.06.2025
Anzahl Aktien	121'500	121'500	121'500
Nominalwert pro Aktie	1'000	1'000	1'000
Aktienkapital	121'500'000	121'500'000	121'500'000
Anzahl Aktien Kanton	121'500	121'500	121'500
Buchwert Aktien Kanton	121'500'000	121'500'000	121'500'000
Weitere Aktionäre	-		

2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und
Gesetzesgrundlage

- § 41 Abs. 3 der Verfassung des Kantons Aargau vom 25. Juni 1980 (SAR 110.000): Der Kanton fördert und beaufsichtigt die medizinischen Anstalten. Er kann eigene Einrichtungen schaffen.
- Gesundheitsgesetz vom 10. November 1987 (SAR 301.100)
- § 9-12 des Spitalgesetzes vom 25. Februar 2003 (SAR 331.200), insbesondere § 11 Abs. 1: Der Kanton hält mindestens 70 % des Aktienkapitals und der Aktienstimmen jeder Spitalaktiengesellschaft. Die Übertragung von Aktien an Dritte bedarf der Zustimmung des Grossen Rats.
- Spitalverordnung vom 2. November 2011 (SAR 331.212)

Inhalt Leistungsvertrag
(Gesundheitspolitische
Gesamtplanung 2030)

Strategie 8: Spitalversorgung Akutsomatik

8.2 Komplex-spezialisierte Behandlungen ergänzen die Grundversorgung und werden konzentriert an Zentrumsspitalen erbracht. Die polytraumatische Versorgung wird an einem einzigen Zentrumsspital sichergestellt.

8.3 Der Bevölkerung soll im Kanton Aargau ein breites Spektrum an HSM-Leistungen zur Verfügung stehen. Bei mengenkritischen Leistungen wird jeder Leistungsbereich der hoch spezialisierten Medizin höchstens an einem Standort angeboten.

8.4. Der Kanton stellt durch die Mitfinanzierung von versorgungsrelevanten Vorhalteleistungen die akutsomatische Versorgung sicher.

3. Umwelten

Parlament

- Interpellation Martin Brügger, SP, Brugg (Sprecher), Jonas Fricker, Grüne, Baden, Mia Jenni, SP, Obersiggenthal, Lutz Fischer, EVP, Wettingen, Lea Schmidmeister, SP, Wettingen, Christian Jon Keller, Grüne, Obersiggenthal, Selena Rhinisperger, SP, Baden, vom 26. November 2024 betreffend Moratorium Abbruch Kantonsspital Baden (KSB) altes Hauptgebäude (GR 24.345; Beantwortung vom 29.04.2025)
- Interpellation Nicole Heggli-Boder, SVP, Buttwil, vom 2. Juli 2024 betreffend Gewalt an Aargauer Spitälern (GR 24.208; Beantwortung vom 17.12.2024)
- Interpellation Lelia Hunziker, SP, Aarau (Sprecherin), Mia Jenni, SP, Obersiggenthal, vom 14. Mai 2024 betreffend medizinische Zwangsmassnahmen bzw. Fixationen in den Spitälern des Kantons Aargau (GR 24.147; Beantwortung vom 04.03.2025 (Sitzung))
- Interpellation Daniel Erich Aebi, SVP, Birmenstorf (Sprecher), Werner Scherer, SVP, Killwangen, vom 19. März 2024 betreffend Absprache der Adipositas-Center des Kantonsspitals Aarau (KSA) und des Kantonsspitals Baden (KSB) mit dem Hersteller von Wegovy und der Versandapotheke Zur Rose (GR 24.80; Beantwortung vom 19.11.2024)
- Interpellation Miro Barp, SVP, Brugg (Sprecher), Sybille Sommer-Moor, SVP, Vordemwald, Marcel Gerny, SVP, Neuenhof, Patrick Philipp Frei, SVP, Untersiggenthal, vom 29. August 2023 betreffend Sicherheit in der Notfallversorgung der Aargauer Spitäler (GR 23.265; Beantwortung vom 23.04.2024)
- Interpellation Jonas Fricker, Grüne, Baden, vom 6. Dezember 2022 betreffend Umnutzungspotenzial Kantonsspital Baden (KSB) Hauptgebäude (GR 22.375)

Medien

- Baden: KSB-Abriss – Kritik am Stadtrat (BT, 04.07.2025)
- Baden: KSB-Chatbot wird zum besten KI-Projekt gekürt (BT, 01.07.2025)
- Babyboom am KSB: «Eltern wissen medizinische Qualität in Baden zu schätzen» (Zofinger Tagblatt, 27.06.2025)
- KSB-Neubau gewinnt Design-Preis – aber Jury gibt den Standort falsch an (BT, 24.06.2025)
- KSB: CEO Adrian Schmitter wird Verwaltungsratspräsident der Insel Gruppe (AZ, 15.05.2025)

4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung

Eigentümerstrategie Eigentümerstrategie des Regierungsrat vom 21. August 2024

Eigentümerstrategie: Ziele

Strategische Ziele

1. Das KSB verfügt als Zentrumsspital über ein angemessenes Leistungsangebot. Die Leistungen werden in hoher Qualität, wirtschaftlich und kostendeckend erbracht.
2. Der Verwaltungsrat legt seine Unternehmensstrategie vor der Genehmigung dem Eigentümer zur Stellungnahme vor.

Leistungsziele

3. Gewährleistung einer hohen Qualität
4. Gewährleistung der Wirtschaftlichkeit
5. Stärkung und Pflege der integrierten Versorgung dank eines umfassenden Netzwerkes
6. Koordination und Konzentration der hochspezialisierten Versorgung mit dem KSA und bei Bedarf mit der Hirslanden Klinik Aarau AG (HKA) an jeweils einem Standort.

Infrastrukturziele

7. Investitionen basieren auf einer Investitionsplanung und müssen finanziell gesichert sein.

Finanzielle Ziele

8. Das KSB verfügt über ein angemessenes Eigenkapital.
9. Die finanzielle Lage trägt zur Stärkung der Selbständigkeit, der Kreditfähigkeit und zur Senkung des finanziellen Risikos des Eigentümers bei.
10. Angemessene Gewinnbeteiligung des Eigentümers unter Berücksichtigung der finanziellen Gegebenheiten.

Organisationsziele

11. Das KSB agiert nachhaltig und handelt nach den drei ESG-Zieldimensionen.
12. Das KSB schützt sich adäquat vor Cyberrisiken und Datenmissbrauch.
13. Das KSB positioniert sich als attraktiver und konkurrenzfähiger Arbeitgeber.

Ziele zur Zusammenarbeit mit dem Eigentümer

14. Transparenter und regelmässiger Austausch mit dem Eigentümer

Eigentümerstrategie:
Stossrichtungen

- Überprüfung der Eigentümerschaft (erfolgt im Rahmen der Totalrevision des Spitalgesetzes)

Kantonsspital Baden AG

31. Juli 2025

5. Finanzielle Berichterstattung	2022	2023	2024
Rechnungslegungsstandard	Swiss GAAP FER		
Betriebsertrag	460'175'000	469'047'000	497'263'000
Bilanzsumme	875'906'000	1'018'599'000	1'132'517'000
Gewinnablieferung an Kanton (Dividende)	0	0	0
Reingewinn	14'102'000	3'239'000	-9'197'000
Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse			
<i>Bilanzstruktur</i>			
Eigenfinanzierungsgrad	37.2	34.4	30.0
<i>Ertragslage</i>			
EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation)	40'565'000	24'079'000	15'491'000
EBITDA-Marge	8.8%	5.1%	3.1%
EBIT (earnings before interest and taxes)	17'203'000	6'123'000	-3'426'000
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	4.4%	1.0%	-2.7%
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	2.1%	0.9%	-0.3%
Ausschüttungsquote (payout ratio)	0.0	0.0	0.0