KANTON AARGAU

Kantonsspital Aarau AG

19. Juli 2024

1. Allgemeines	
Sachzuständige Dienststelle	Departement Gesundheit und Soziales; Generalsekretariat; Stephan Campi, Generalsekretär
Vertreter des Kantons	-
Kontaktperson Beteiligung	Dr. Daniel Lüscher, CEO a.i. Tellstrasse 5001 Aarau 062 838 41 41
Website	www.ksa.ch
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR
Mitglieder Verwaltungsrat	Dr. Daniel Lüscher, Präsident (2023–2025) Dr. Markus Wyss, Vizepräsident (2023–2025) Dr. Sarah Schläppi (2023–2025) Dr. Armin Suter (2023–2025) Prof. Dr. Barbara Tettenborn (2019–2025) Andreas Walter (2019–2025) Dr. Hans C. Werner (2019–2025) - Amtsperiode dauert von GV 2024 – GV 2025 - einjährige Amtszeit - in der Regel fünf bis sieben Mitglieder - Amtszeit in der Regel nicht mehr als 16 Jahre - wählbar sind nur Personen, welche zu Beginn der Amtszeit das 70. Altersjahr noch nicht zurückgelegt haben
Ausschüsse des Verwaltungsrats	Audit Committee HR-Ausschuss Immo-Ausschuss Transformations- und Digitalisierungs-Ausschuss
Mitglieder Geschäftsleitung (Mai 2024)	Dr. Daniel Lüscher, CEO a.i. Sergio Baumann, Leiter Departement Betrieb Christine Giacometti, Pflege Perioperative, Notfall- & Intensivmedizin Lester Gosset, Human Resources Ariella Jucker, Standortleiterin Spital Zofingen Alexandra Käch, Pflege Chirurgie Prof. Dr. Krassen Nedeltchev, Klinik Neurologie Christian Rittmann, Chief Financial Officer PD Dr. Dimitri Sarlos, Bereichsleiter Frauen und Kinder, Chefarzt Gynäkologie & Gynäkologische Onkologie Prof. Dr. Lorenz Theiler, Bereichsleiter Perioperative, Notfall- und Intensivmedizin, Chefarzt Anästhesie
Revisionsstelle	PricewaterhouseCoopers AG, Aarau; subventionsrechtliche Aufsicht der kantonalen Finanzkontrolle (§ 7 lit. e und f des Gesetzes über die Finanzkontrolle)
Revisionsart	Ordentliche Revision

Kantonsspital Aarau AG 19. Juli 2024

Anzahl Mitarbeitende	5'455 Mitarbeitende per 31.12.2023 (davon 936 in Ausbildung) (Konzern inkl. Spital Zofingen AG)		
GV / Eigentümerversammlung	16.06.2022	15.06.2023	24.06.2024
Anzahl Aktien	250’600	250’600	250’600
Nominalwert pro Aktie	1’000	1’000	1’000
Aktienkapital	250’600’000	250’600’000	250’600’000
Anzahl Aktien Kanton	250’600	250’600	250’600
Buchwert Aktien Kanton	250’600’000	250’600’000	250’600’000
Weitere Aktionäre	-		
Vinkulierungsbestimmungen	Die Übertragbarkeit der Namenaktien ist nach Massgabe der Statuten beschränkt.		

2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und Gesetzesgrundlage	- § 41 Abs. 3 der Verfassung des Kantons Aargau vom 25. Juni 1980 (SAR 110.000): Der Kanton fördert und beaufsichtigt die medizinischen Anstalten. Er kann eigene Einrichtungen schaffen. - Gesundheitsgesetz vom 10. November 1987 (SAR 301.100) - § 9-12 des Spitalgesetzes vom 25. Februar 2003 (SAR 331.200), insbesondere § 11 Abs. 1: Der Kanton hält mindestens 70 % des Aktienkapitals und der Aktienstimmen jeder Spitalaktiengesellschaft. Die Übertragung von Aktien an Dritte bedarf der Zustimmung des Grossen Rats. - Spitalverordnung vom 2. November 2011 (SAR 331.212)
Inhalt Leistungsvertrag (Gesundheitspolitische Gesamtplanung 2030)	**Strategie 8: Spitalversorgung Akutsomatik** 8.2 Komplex-spezialisierte Behandlungen ergänzen die Grundversorgung und werden konzentriert an Zentrumsspitälern erbracht. Die polytraumatische Versorgung wird an einem einzigen Zentrumsspital sichergestellt. 8.3 Der Bevölkerung soll im Kanton Aargau ein breites Spektrum an HSM-Leistungen zur Verfügung stehen. Bei mengenkritischen Leistungen wird jeder Leistungsbereich der hoch spezialisierten Medizin höchstens an einem Standort angeboten. 8.4. Der Kanton stellt durch die Mitfinanzierung von versorgungsrelevanten Vorhalteleistungen die akutsomatische Versorgung sicher.
Gesellschaftlicher Kontext	-
Rechenschaftsbericht zu Leistungsvertrag	-

3. Umwelten	
Parlament	- Interpellation Daniel Erich Aebi, SVP, Birmenstorf (Sprecher), Werner Scherer, SVP, Killwangen, vom 19. März 2024 betreffend Absprache der Adipositas-Center des Kantonsspitals Aarau (KSA) und des Kantonsspitals Baden (KSB) mit dem Hersteller von Wegovy und der Versandapotheke Zur Rose (GR.24.80) - Interpellation Karin Faes, FDP, Schöftland (Sprecherin), Clemens Hochreuter, SVP, Erlinsbach, Dr. Severin Lüscher, Grüne, Schöftland, vom 21. November 2023 betreffend Handlungsfelder und Massnahmen für eine nachhaltige Verbesserung der Geschäftsergebnisse des Kantonsspitals Aarau (KSA) (GR.23.367) - Interpellation Adrian Bircher, GLP, Aarau (Sprecher), Daniel Hölzle, Grüne, Zofingen, vom 14. November 2023 betreffend Kaderlöhne im Kantonsspital Aarau (KSA) (GR.23.356) - Finanzhilfebeitrag an die Kantonsspital Aarau AG (KSA) (GR.23.115; Beschluss vom 16.05.2023) - Interpellation Thomas Baumann, Grüne (Sprecher), Edith Saner, Mitte, Birmenstorf, Alain Burger, SP, Wettingen, Therese Dietiker, EVP, Aarau, Hanspeter Hilfiker, FDP, Aarau, Gertrud Häseli, Grüne, Wittnau, Ignatius Ounde, GLP, Gränichen, Martin Brügger, SP, Brugg, vom 21. März 2023 betreffend Kunstsammlung des Kantonsspitals Aarau (KSA) (GR.23.107)
	- Motion der Kommission für Gesundheit und Sozialwesen (GSW) (Sprecherin Sabina Freiermuth, Zofingen) vom 10. Januar 2023 betreffend Begleitmassnahmen für die Finanzhilfe des Kantons an die Kantonsspital Aarau AG (GR.23.6); Überweisung vom 16.05.2023 - Postulat der Fraktion der Mitte (Sprecher Alfons Paul Kaufmann, Wallbach), der FDP, der GLP, der SP und der SVP vom 22. November 2022 betreffend finanzielle Schieflage des Kantonsspitals Aarau (GR.22.342); Überweisung vom 16.05.2023 - Interpellation der SP-Fraktion (Sprecher Martin Brügger, Brugg) vom 15. November 2022 betreffend Entlassungen im Kantonsspital Aarau (KSA) unter dem Titel "Fitnessprogramm" (GR.22.317)

Kantonsspital Aarau AG 19. Juli 2024

Medien	- Wartezeiten bis zu sechs Wochen: Kantonsspital Aarau plant ein neues Radiologiezentrum in Lenzburg (Aargauer Zeitung, 15.07.2024) - Kantonsspital Aarau registriert mehr Kindsmisshandlungen (SRF, 01.07.2024) - Kantonsspital baut nun doch schon mehr Betten als vorgesehen (Aargauer Zeitung, 29.06.2024) - Personalmangel, wenig Lohn, Stress: Am Kantonsspital Aarau fordern über 1400 Personen bessere Arbeitsbedingungen (Aargauer Zeitung, 05.06.2024) - Jeder siebte Franken aus dem Lohntopf geht an Kaderärzte – doch die Bezüge im Kantonsspital Aarau sinken markant (Aargauer Zeitung, 07.05.2024) - Kantonsspital Aarau nimmt 140 Millionen Franken «grüne Anleihe» auf (Baublatt, 25.04.2024)
Branche/Marktentwicklung	-
Erwartungen Stakeholder	-

4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung

Eigentümerstrategie	Eigentümerstrategie des Regierungsrat vom 27. Januar 2021
Eigentümerstrategie: Ziele	**Leistungsziele** 1. Gewährleistung einer hohen Qualität 2. Stärkung der integrierten Versorgung und Pflege dank eines umfassenden Netzwerkes des KSA 3. Gewährleistung der Wirtschaftlichkeit 4. Genügende Ausbildungsleistung im nicht-universitären Bereich **Infrastrukturziele** 5. Einhaltung der Kosten und Termine für Neubau gemäss Werkvertrag vom 15. Januar 2020 **Finanzielle Ziele** 6. Die finanzielle Lage trägt zur Stärkung der Selbständigkeit, der Kreditfähigkeit und zur Senkung des Risikos des Eigentümers bei. 7. Die finanzielle Stabilität des KSA ist jederzeit durch das KSA selber gewährleistet. Die Verschuldung des KSA ist durch dieses alleine tragbar. 8. Ausschüttung: - Bei positivem Free Cash Flow: Ausgeschüttet werden entweder 30 % des Jahresgewinns des Konzerns oder der Betrag, der sich aus der Anwendung des durchschnittlichen Zinssat zes auf achtjährige Kantons anleihen (gemäss Statistik der Schweizerischen Nationalbank) in der Bandbreite von minimal 1,5% bis maximal 3,5% auf das Aktienkapital ergibt. Auszuschütten ist der tiefere Betrag. - Bei negativem Free Cash Flow: keine Ausschüttung. - Bis zum Nutzungsbeginn des Neubaus wird die Ausschüttung komplett ausgesetzt. 9. Konsequente Realisierung der mit dem Neubau beabsichtigten Synergie- und Effizienzpotenziale.
	Ziele zur Zusammenarbeit mit dem Eigentümer 10. Regelmässiger und transparenter Austausch mit dem Eigentümer 11. Frühzeitige Vorabinformation des Eigentümers über Vorhaben und Vorkommnisse von erheblicher unternehmerischer Tragweite, in jedem Fall vor Bekanntgabe an die Öffentlichkeit 12. Frühzeitige Orientierung des Eigentümers über beabsichtigte Beendigungen von Kooperationen zwischen den Kantonsspitälern und über neue Kooperationen mit Dritten, welche die anderen Kantonsspitäler tangieren 13. Orientierung an den Richtlinien zur Public Corporate Governance

	Ziele zu Kooperationen 14. Koordination der hochspezialisierten Versorgung mit der KSB AG an jeweils einem Standort 15. Kooperationen mit übrigen Spitälern sind nur dann einzugehen, wenn keine äquivalente Kooperation mit einem Aargauer Kantonsspital möglich oder sinnvoll ist.
Eigentümerstrategie: Stossrichtungen	- Überprüfung der Eigentümerschaft (erfolgt im Rahmen der Gesundheitspolitischen Gesamtplanung und der Totalrevision des Spitalgesetzes.)
Messung der Zielerreichung	- pro Eigentümerziel sind Indikatoren definiert

5. Finanzielle Berichterstattung	**2021**	**2022**	**2023**
Rechnungslegungsstandard	Swiss GAAP FER		
Rating	-	-	-
Betriebsertrag Konzern	824’039’000	810’266’000	847’815’000
Bilanzsumme Konzern	821’368’000	921’362’000	837’162’000
Gewinnablieferung an Kanton (Dividende)	0	0	0
Konzernergebnis	17’079’000	-3’468’000	-3’688’000
Pensionskasse	Der Deckungsgrad der APK liegt per 31.12.2023 bei 101,2 % (31.12.2022: 98,1 %; 31.12.2021: 108,3 %; 31.12.2020: 104,2 %). Der Deckungsgrad der VSAO liegt per 31.12.2023 bei 109,3 %.		
Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse Konzern			
Bilanzstruktur Konzern			
Eigenfinanzierungsgrad	34.7	30.6	33.2
Anlagedeckungsgrad I (goldene Bilanzregel)	48.6	40.4	45.0
Anlagedeckungsgrad II (goldene Finanzierungsregel)	97.1	101.9	111.8
Liquiditätsanalyse			
Liquiditätsgrad II (quick ratio, acid test)	77.3	106.2	149.5
Analyse der Ertragslage			
EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation)	65’792’000	39’297’000	40’072’000
EBITDA-Marge	8.0%	4.8%	4.7%
EBIT (earnings before interest and taxes)	18’297’000	-1’653’000	-945’000
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	6.18	-1.22	-1.32
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	2.46	-0.08	0.11
Analyse des Marktwertes			
Ausschüttungsquote (payout ratio)	0.0	0.0	0.0
Substanzwert	285’171’000	281’703’000	278’016’000