

1. Allgemeines

Sachzuständige Dienststelle	Departement Gesundheit und Soziales; Generalsekretariat; Stephan Campi, Generalsekretär		
Vertreter des Kantons	-		
Kontaktperson Beteiligung	Dr. Daniel Lüscher, Verwaltungsratspräsident Tellstrasse 5001 Aarau 062 838 41 41		
Website	www.ksa.ch		
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR		
Mitglieder Verwaltungsrat	Dr. Daniel Lüscher, Präsident (2023–2026) Dr. Markus Wyss, Vizepräsident (2023–2026) Dr. Sarah Schläppi (2023–2026) Dr. Armin Suter (2023–2026) Prof. Dr. Barbara Tettenborn (2019–2026) Andreas Walter (2019–2026) Dr. Hans C. Werner (2019–2026)		
	- Amtsperiode dauert von GV 2025 – GV 2026 - einjährige Amtszeit - in der Regel fünf bis sieben Mitglieder - Amtszeit in der Regel nicht mehr als 16 Jahre - wählbar sind nur Personen, welche zu Beginn der Amtszeit das 70. Altersjahr noch nicht zurückgelegt haben		
Geschäftsleitung	Dr. Markus Meier, CEO		
Revisionsstelle	Ernst & Young AG, Aarau; subventionsrechtliche Aufsicht der kantonalen Finanzkontrolle (§ 7 lit. e und f des Gesetzes über die Finanzkontrolle)		
Anzahl Mitarbeitende	4'717 Mitarbeitende per 31.12.2024 (davon 448 in Ausbildung)		
GV / Eigentümerversammlung	15.06.2023	24.06.2024	23.06.2025
Anzahl Aktien	250'600	250'600	250'600
Nominalwert pro Aktie	1'000	1'000	1'000
Aktienkapital	250'600'000	250'600'000	250'600'000
Anzahl Aktien Kanton	250'600	250'600	250'600
Buchwert Aktien Kanton	250'600'000	250'600'000	250'600'000
Weitere Aktionäre	-		

2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und
Gesetzesgrundlage

- § 41 Abs. 3 der Verfassung des Kantons Aargau vom 25. Juni 1980 (SAR 110.000): Der Kanton fördert und beaufsichtigt die medizinischen Anstalten. Er kann eigene Einrichtungen schaffen.
- Gesundheitsgesetz vom 10. November 1987 (SAR 301.100)
- § 9-12 des Spitalgesetzes vom 25. Februar 2003 (SAR 331.200), insbesondere § 11 Abs. 1: Der Kanton hält mindestens 70 % des Aktienkapitals und der Aktienstimmen jeder Spitalaktiengesellschaft. Die Übertragung von Aktien an Dritte bedarf der Zustimmung des Grossen Rats.
- Spitalverordnung vom 2. November 2011 (SAR 331.212)

Inhalt Leistungsvertrag
(Gesundheitspolitische
Gesamtplanung 2030)

Strategie 8: Spitalversorgung Akutsomatik

8.2 Komplex-spezialisierte Behandlungen ergänzen die Grundversorgung und werden konzentriert an Zentrumsspitalern erbracht. Die polytraumatische Versorgung wird an einem einzigen Zentrumsspital sichergestellt.

8.3 Der Bevölkerung soll im Kanton Aargau ein breites Spektrum an HSM-Leistungen zur Verfügung stehen. Bei mengenkritischen Leistungen wird jeder Leistungsbereich der hoch spezialisierten Medizin höchstens an einem Standort angeboten.

8.4. Der Kanton stellt durch die Mitfinanzierung von versorgungsrelevanten Vorhalteleistungen die akutsomatische Versorgung sicher.

3. Umwelten

Parlament

- Interpellation der FDP-Fraktion (Sprecher Dr. Tobias Hottiger, Zofingen) vom 24. Juni 2025 betreffend Finanzierung von Kinderspitälern (GR 25.213)
 - Interpellation Désirée Stutz, SVP, Möhlin, vom 24. Juni 2025 betreffend in den Regionen angebotenen Leistungen des KSA (GR 25.204)
 - Motion Harry Lütolf, Mitte, Wohlen (Sprecher), Ralf Bucher, Mitte, Mühlau, Franziska Stenico-Goldschmid, Mitte, Beinwil (Freiamt), Karin Koch Wick, Mitte, Bremgarten, Rita Brem-Ingold, Mitte, Oberwil-Lieli, vom 4. März 2025 betreffend gerechte Abgeltung der Grundversorgung und der gemeinwirtschaftlichen Leistungen (GWL) der Akutspitäler zur Sicherung deren Existenz (GR 25.71)
 - Interpellation der Fraktion Die Mitte (Sprecher Alfons Paul Kaufmann, Wallbach) vom 17. Dezember 2024 betreffend Debitorenverluste der Spitäler im Rettungsdienst für Transporte bei Krankheit und Unfall (GR 24.438; Beantwortung vom 29.04.2025)
 - Interpellation der SP-Fraktion (Sprecher Michael Wacker, Zofingen) vom 17. Dezember 2024 betreffend Verkauf der Spital Zofingen AG (SZAG) an das private Gesundheitsunternehmen Swiss Medical Network SA (SMN) (GR 24.436; Beantwortung vom 13.05.2025)
 - Interpellation Nicole Heggli-Boder, SVP, Buttwil, vom 2. Juli 2024 betreffend Gewalt an Aargauer Spitalern (GR 24.208; Beantwortung vom 17.12.2024)
 - Interpellation Lelia Hunziker, SP, Aarau (Sprecherin), Mia Jenni, SP, Obersiggenthal, vom 14. Mai 2024 betreffend medizinische Zwangsmassnahmen bzw. Fixationen in den Spitalern des Kantons Aargau (GR 24.147; Beantwortung vom 04.03.2025 (Sitzung))
-
- Interpellation Daniel Erich Aebi, SVP, Birmenstorf (Sprecher), Werner Scherer, SVP, Killwangen, vom 19. März 2024 betreffend Absprache der Adipositas-Center des Kantonsspitals Aarau (KSA) und des Kantonsspitals Baden (KSB) mit dem Hersteller von Wegovy und der Versandapotheke Zur Rose (GR 24.80; Beantwortung vom 19.11.2024)
 - Interpellation Karin Faes, FDP, Schöftland (Sprecherin), Clemens Hochreuter, SVP, Erlinsbach, Dr. Severin Lüscher, Grüne, Schöftland, vom 21. November 2023 betreffend Handlungsfelder und Massnahmen für eine nachhaltige Verbesserung der Geschäftsergebnisse des Kantonsspitals Aarau (KSA) (GR.23.367; Beantwortung vom 23.04.2024)
 - Interpellation Adrian Bircher, GLP, Aarau (Sprecher), Daniel Hölzle, Grüne, Zofingen, vom 14. November 2023 betreffend Kaderlöhne im Kantonsspital Aarau (KSA) (GR 23.356; Beantwortung vom 25.06.2024)
-

Medien

- Mitarbeitende des Kantonsspitals Aarau fordern besseren Gesamtarbeitsvertrag (AZ, 06.06.2025)
 - Kantonsspital Aarau: Weitere 150 Millionen Franken für den Neubau (AZ, 08.05.2025)
 - Kantonsspital Aarau: Mitarbeitende erhalten Erfolgsprämie, aber kein Lohnerhöhung (Aargauer Zeitung, 02.04.2025)
 - Kantonsspital Aarau: Gewinn und Patientenrekord im Jahr 2024 (AZ, 20.03.2025)
 - Zehn Jahre nach Eröffnung stellt sich raus: KSA-Kita hat keine ordentliche Baubewilligung (AZ, 14.02.2025)
 - Swiss Medical Network übernimmt Spital Zofingen – VR-Präsident des KSA: «Arbeitsplätze bleiben erhalten (Zofinger Tagblatt, 12.12.2024)
 - Kein Teuerungsausgleich bei KSA und KSB – Gewerkschaft entsetzt, Spitalchefs defensiv (AZ, 13.11.2024)
 - Kantonsspital Baden beendet Zusammenarbeit Aarau in der Krebstherapie (AZ, 12.09.2024)
-

4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung

Eigentümerstrategie Eigentümerstrategie des Regierungsrat vom 21. August 2024

Eigentümerstrategie: Ziele

Strategische Ziele

1. Das KSA verfügt als Zentrumsspital über ein angemessenes Leistungsangebot. Die Leistungen werden in hoher Qualität, wirtschaftlich und kostendeckend erbracht.
2. Der Verwaltungsrat legt seine Unternehmensstrategie vor der Genehmigung dem Eigentümer zur Stellungnahme vor.

Leistungsziele

3. Gewährleistung einer hohen Qualität
4. Gewährleistung der Wirtschaftlichkeit
5. Stärkung und Pflege der integrierten Versorgung dank eines umfassenden Netzwerkes
6. Koordination und Konzentration der hochspezialisierten Versorgung mit dem KSB und bei Bedarf mit der Hirslanden Klinik Aarau AG (HKA) an jeweils einem Standort.

Infrastrukturziele

7. Der Neubau wird gemäss Werkvertrag fertiggestellt und bezogen.
8. Investitionen basieren auf einer Investitionsplanung und müssen finanziell gesichert sein.

Finanzielle Ziele

9. Das KSA verfügt über ein angemessenes Eigenkapital.
10. Die finanzielle Lage trägt zur Stärkung der Selbständigkeit, der Kreditfähigkeit und zur Senkung des finanziellen Risikos des Eigentümers bei.
11. Angemessene Gewinnbeteiligung des Eigentümers unter Berücksichtigung der finanziellen Gegebenheiten.
12. Konsequente Realisierung der mit dem Neubau beabsichtigten Synergie- und Effizienzpotenziale.

Organisationsziele

13. Das KSA agiert nachhaltig und handelt nach den drei ESG-Zieldimensionen.
14. Das KSA schützt sich adäquat vor Cyberrisiken und Datenmissbrauch.
15. Das KSA positioniert sich als attraktiver und konkurrenzfähiger Arbeitgeber.

Ziele zur Zusammenarbeit mit dem Eigentümer

16. Transparenter und regelmässiger Austausch mit dem Eigentümer

Eigentümerstrategie:
Stossrichtungen

- Überprüfung der Eigentümerschaft (erfolgt im Rahmen der Totalrevision des Spitalgesetzes)

Kantonsspital Aarau AG

31. Juli 2025

5. Finanzielle Berichterstattung	2022	2023	2024
Rechnungslegungsstandard	Swiss GAAP FER		
Betriebsertrag Konzern	810'266'000	847'815'000	884'850'000
Bilanzsumme Konzern	921'362'000	837'162'000	872'858'000
Gewinnablieferung an Kanton (Dividende)	0	0	0
Konzernergebnis	-3'468'000	-3'688'000	-4'303'000
Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse Konzern			
<i>Bilanzstruktur Konzern</i>			
Eigenfinanzierungsgrad	30.6	33.2	31.4
<i>Ertragslage</i>			
EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation)	39'297'000	40'072'000	55'693'000
EBITDA-Marge	4.8%	4.7%	6.3%
EBIT (earnings before interest and taxes)	-1'653'000	-945'000	11'013'000
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	-1.22	-1.32	-1.56
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	-0.08	0.11	1.51
Ausschüttungsquote (payout ratio)	0.0	0.0	0.0