

1. Allgemeines

| | | | |
|-----------------------------|---|------------|------------|
| Sachzuständige Dienststelle | Departement Bau, Verkehr und Umwelt; Generalsekretariat; Murielle Zeltner; Stv. Generalsekretärin | | |
| Vertreter des Kantons | - | | |
| Kontaktperson Beteiligung | Daniel Bader, Leiter Geschäftsbereich Finanzen Industriestrasse 20 Postfach 5001 Aarau daniel.bader@aew.ch 062 834 21 11 | | |
| Website | www.aew.ch | | |
| Rechtsform | Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR | | |
| Mitglieder Verwaltungsrat | <p>Dr. Raffael Schubiger, Präsident (2020–2026) respektive Vizepräsident (2015–2020) Jörg Walther (2014–2026); Vizepräsident (2020–2026) Désirée Baer (2020–2026) Jon Bisaz (2020–2026) Dr. Isabelle Flückiger (2022–2026)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amtsperiode dauert von GV 2025 – GV 2026 - einjährige Amtszeit - fünf bis sieben Mitglieder - Amtszeit in der Regel nicht länger als 16 Jahre - das 70. Altersjahr darf noch nicht vollendet sein. | | |
| Geschäftsleitung | Marc Ritter, CEO | | |
| Revisionsstelle | Ernst & Young AG, Aarau | | |
| Anzahl Mitarbeitende | 421 Vollzeitmitarbeitende per 31.12.2024, plus 18 Lernende (Mitarbeitende der AEW Energie AG und die Litecom AG) | | |
| Generalversammlung | 11.05.2023 | 16.05.2024 | 15.05.2025 |
| Anzahl Aktien | 450'000 | 450'000 | 450'000 |
| Nominalwert pro Aktie | 100 | 100 | 100 |
| Aktienkapital | 45'000'000 | 45'000'000 | 45'000'000 |
| Anzahl Aktien Kanton | 450'000 | 450'000 | 450'000 |
| Buchwert Aktien Kanton | 45'000'000 | 45'000'000 | 45'000'000 |
| Weitere Aktionäre | Keine | | |

2. Leistungsvertrag

| | |
|---|--|
| Verfassungs- und Gesetzesgrundlage | <ul style="list-style-type: none">- § 54 der Verfassung des Kantons Aargau vom 25. Juni 1980 (SAR 110.000): Der Kanton fördert die umweltgerechte und wirtschaftliche Energieversorgung sowie die sparsame Energieverwendung. Er kann Versorgungsbetriebe errichten und unterhalten oder sich an Werken beteiligen.- §§ 28–30 des Energiegesetzes des Kantons Aargau vom 17. Januar 2012 (SAR 773.200)- Dekret über den Leistungsauftrag der AEW Energie AG vom 7. September 1999 (SAR 773.330) |
| Inhalt Leistungsvertrag (Gesetz resp. Dekret) | <p>§ 39 Energiegesetz: Solange der Kanton über die Mehrheit der Aktienstimmen der AEW Energie AG verfügt und die Netzgebietszuweisung und die Erteilung der Leistungsaufträge nicht rechtskräftig erfolgt sind, wird ein Leistungsauftrag für die AEW durch Dekret festgelegt.</p> <p>§ 2 Dekret: Obligatorische Aufgaben:</p> <ul style="list-style-type: none">- Erstellung und Betrieb eines leistungsfähigen Verteilnetzes- Elektrizitätsversorgung des Kantons (direkt oder durch Belieferung von Elektrizitätsversorgungsunternehmen)- Abnahmeverpflichtung aus Verträgen mit Axpo- Förderung einheimischer erneuerbarer Energiequellen und Nutzung von Abwärme <p>§ 3 Dekret: Besondere Aufgaben:</p> <ul style="list-style-type: none">- Vom Regierungsrat mit Vertrag übertragene Aufgaben gegen Entschädigung- Verpflichtung durch den Grossen Rat, bestimmte Beteiligungen oder Standortnutzungen zu übernehmen. Übernahme von dadurch entstehenden marktkonformen Mehrkosten durch den Kanton. |

3. Umwelten

Parlament

- Dekret über den Leistungsauftrag der AEW Energie AG vom 7. September 1999; Änderung (GR 25.98)
- Interpellation Hanspeter Suter, SVP, Lengnau (Sprecher), Christoph Hagenbuch, SVP, Oberlunkhofen, vom 29. April 2025 betreffend Budgetmanöver mit System? Mutmasslich zurückgehaltene Dividendeneinnahmen von AEW, Axpo und SNB (GR 25.118)
- Dekret über den Leistungsauftrag der AEW Energie AG vom 7. September 1999; Änderung (GR 25.98; Beschluss vom 24.6.2025)
- Interpellation Stephan Müller, SVP, Möhlin (Sprecher), Désirée Stutz, SVP, Möhlin, Andy Steinacher, SVP, Schupfart, Dr. Bernhard Scholl, FDP, Möhlin, Béa Bieber, GLP, Rheinfelden, Carole Binder-Meury, SP, Magden, Alfons Paul Kaufmann, Mitte, Wallbach, Andreas Fischer Bargetzi, Grüne, Möhlin, vom 27. August 2024 betreffend wiederkehrende Unterbrüche der Stromversorgung im unteren Fricktal und die seltsame Informationspolitik der AEW Energie AG (GR 24.244; Beantwortung vom 03.06.2025)
- Motion Gian von Planta, GLP, Baden (Sprecher), Norbert Stichert, FDP, Untersiggenthal, Daniele Mezzi, Mitte, Laufenburg, Jonas Fricker, Grüne, Baden, Martin Brügger, SP, Brugg, Dr. Roland Frauchiger, EVP, Thalheim, vom 16. Januar 2024 betreffend günstige Stromtarife für die grundversorgten Kunden der AEW Energie AG (GR.24.39; Überweisung als Postulat vom 14.05.2024)
- Motion Gian von Planta, GLP, Baden (Sprecher), Adrian Meier, FDP, Menziken, Daniel Notter, SVP, Wettingen, Dr. Roland Frauchiger, EVP, Thalheim, Daniele Mezzi, Mitte, Laufenburg, vom 16. Januar 2024 betreffend Konzentration der AEW Energie AG auf den Kernbereich Energieproduktion und Verteilung (GR.24.36; Überweisung vom 15.05.2024)

Medien

- AEW ersetzt Stromzähler durch Smart Meter Technologie (Nau, 08.07.2025)
 - AEW investiert über 50 Millionen in zusätzliche Wärmezentrale für Rheinfelden und Möhlin (Neue Fricktaler Zeitung, 08.04.2025)
 - Ausbau Solarenergie und Fernwärme, Windkraft ab 2028: Das sind die Pläne der AEW (AZ, 03.04.2025)
 - Erfreuliche Nachricht: AEW senkt Strompreise erneut (TeleM1, 03.04.2025)
 - Verlieren Immobilien wegen Windrädern an Wert? Der Regierungsrat äussert sich zu Entschädigungen (AZ, 11.02.2025)
 - Aarekraftwerk Klingnau wird für 71 Millionen erneuert (AZ, 15.01.2025)
 - Regierungsrat beantwortet Interpellation zu Stromunterbrüchen im unteren Fricktal (AZ, 08.11.2024)
 - Handelskammer und Gewerbeverband verlangen Teilverkauf der AKB und der AEW Energie AG (AZ, 25.09.2024)
-

4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung

Eigentümerstrategie

Eigentümerstrategie des Regierungsrats vom 30. August 2023

Eigentümerstrategie: Ziele

Quantitative energiepolitische Ziele

- Gewährleistung und Erhöhung der Versorgungssicherheit
- Ausbau und Entwicklung des Kraftwerkportfolios unter Berücksichtigung der Wirtschaftlichkeit.
- Förderung und Nutzung einheimischer erneuerbarer Energien und von Abwärme unter Berücksichtigung der Wirtschaftlichkeit
- Wertschöpfung bevorzugt im Kanton Aargau

Qualitative energiepolitische Ziele

- Sicherstellung eines leistungsfähigen kantonalen Verteilnetzes für Strom, indem die AEW Energie AG in Erfüllung ihres Leistungsauftrags wirtschaftlich fundierte Angebote einreichen kann, falls Netze im Kanton Aargau und in angrenzenden Gebieten zum Verkauf stehen.
- Nutzung der Chancen und Bewältigung der Risiken der Energiezukunft und der vollständigen Strommarktöffnung
- Vorantreiben des Ausbaus der Fernwärmeversorgung durch die AEW
- Betriebsoptimierung der Wasserkraftwerke
- Ausbau bestehender Anlagen wo möglich
- Die AEW setzt sich im Rahmen ihrer Möglichkeiten dafür ein, dass insbesondere die Kernkraftwerke der Schweiz so lange weiter betrieben wird, wie dies sicher und wirtschaftlich möglich ist.
- Die AEW setzt sich für den Transfer geeigneter Speichertechnologien in die Praxis ein.
- Die AEW investiert weiterhin in den Ausbau von PV-Anlagen und, wenn wirtschaftlich sinnvoll, auch vermehrt in PV-Fassadenanlagen.
- Die AEW prüft Partnerschaften bei Entwicklungen von PV-Projekten überregional und im alpinen Raum.
- Windkraft: Die AEW treibt die bestehenden Projekte weiter voran, um das Potenzial zu realisieren.
- Windkraft: Die AEW bietet sich als Partnerin für allfällige weitere Projekte im Kantonsgebiet und darüber hinaus an.

Finanzielle Ziele

- Erwirtschaftung einer marktgerechten Rendite
 - Haltung angemessener Reserven
 - Ausschüttung von 50 – 70 % der Dividendenerträge der Axpo Holding AG sowie 30 – 50 % des Bilanzgewinns des übrigen Geschäfts
 - Langfristiger Werterhalt des Unternehmens unter Berücksichtigung der weiteren finanziellen Ziele
- Die AEW stellt ihre Selbständigkeit, die Werthaltigkeit ihres Vermögens und die Kreditmarktfähigkeit aus eigener Kraft sicher, so dass keine Mitfinanzierung durch den Kanton Aargau erfolgen muss.

Ziele zu Übernahmen, Kooperationen und neue Geschäftsfelder

- Die AEW Energie AG hält an ihren Beteiligungen an aargauischen Wasserkraftwerken fest. Stehen im Kanton Aargau Wasserkraftwerke zum Verkauf, prüft die AEW Energie AG – bei Bedarf in Absprache mit dem Kanton – einen Kauf.
- Strategischer Ausbau zukunftsträchtiger Geschäftsfelder zur Sicherung der öffentlichen Aufgabe sowie Unterstützung der Zielsetzungen der Energiestrategie 2050.

Ziele zur Zusammenarbeit mit dem Kanton

- Orientierung an den Richtlinien zur Public Corporate Governance
- Koordination der Beschlussfassung zu den Generalversammlungen der Axpo Holding AG

Eigentümerstrategie:
Stossrichtungen

- Der Kanton Aargau behält seine Beteiligung an der AEW Energie AG, vorbehältlich wesentlicher Veränderungen im Strommarkt.
-

AEW Energie AG

31. Juli 2025

| 5. Finanzielle Berichterstattung | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|---------------|---------------|
| Rechnungslegungsstandard | Swiss GAAP FER | | |
| Umsatz (konsolidiert) | 613'432'000 | 769'760'000 | 869'890'000 |
| Bilanzsumme (konsolidiert) | 1'515'330'000 | 1'554'582'000 | 1'652'023'000 |
| Bilanzgewinn (handelsrechtlicher Abschluss) | 44'904'000 | 88'835'128 | 89'076'000 |
| Gewinnablieferung an Kanton | 21'500'000 | 37'100'000 | 36'600'000 |
| Reingewinn (Stammhaus) | 44'904'000 | 88'835'128 | 89'076'000 |
| Free Cashflow (Stammhaus) | -137'368'000 | 1'800'000 | 32'900'000 |
| Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse (konsolidiert) | | | |
| <i>Bilanzstruktur</i> | | | |
| Eigenfinanzierungsgrad | 71.3 | 74.3 | 73.6 |
| <i>Ertragslage</i> | | | |
| EBIT (earnings before interests and taxes) Konzern | 45'376'000 | 102'794'000 | 107'002'000 |
| Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE) | 4.2 | 8.0 | 7.5 |
| Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI) | 3.3 | 6.0 | 5.7 |
| Ausschüttungsquote (payout ratio) | 47.9 | 41.8 | 41.1 |