

**1. Allgemeines**

Sachzuständige Dienststelle	Departement Finanzen und Ressourcen; Abteilung Finanzen; Franziska Schneeberger, Leiterin Sektion Finanzpolitik und Beteiligungen
Vertreter des Kantons	-
Kontaktperson Beteiligung	Luc P. Tschudin, Legal & Compliance, General Counsel Bahnhofplatz 1 5001 Aarau luc.tschudin@akb.ch 062 835 75 11
Website	www.akb.ch
Rechtsform	Selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalt
Mitglieder Bankrat	<p>Kurt Bobst (2020 – Ende 2026; davon Bankratspräsident 2023 – Ende 2026)  David Strebel, Vizepräsident (2023 – Ende 2026)  Prof. Dr. Andréa Belliger (2017 – Ende 2026)  Barbara A. Bourouba (2023 – Ende 2026)  Felix Graber (2019 – Ende 2026)  Hans Peter Kunz (2009 – Ende 2026)  Hans-Ulrich Pfyffer (2013 – Ende 2026)  Beni Strub (2013 – Ende 2026)  Thomas Zemp (2013 – Ende 2026)</p> <p>- Wahl durch den Grossen Rat auf Antrag des Regierungsrats für eine Amtsdauer von 4 Jahren.  - Beginn der Amtsperiode 24 Monate nach derjenigen des Grossen Rates und des Regierungsrates (§ 40 Abs. 3 des Gesetzes über die Organisation des Grossen Rates und über den Verkehr zwischen dem Grossen Rat, dem Regierungsrat und der Justizleitung). Die laufende Amtsperiode dauert vom 1. Januar 2023 – 31. Dezember 2026.  - sieben bis neun Mitglieder (§ 7 des Gesetzes über die Aargauische Kantonalbank)  - wählbar, wer bei Amtsantritt das 68. Altersjahr noch nicht vollendet und noch nicht 14 Jahre dem Bankrat angehört hat (§ 8 des Gesetzes über die Aargauische Kantonalbank).</p>
Ausschüsse des Bankrats	Personal- und Vergütungsausschuss Prüfungs- und Risikoausschuss Strategieausschuss

## Aargauische Kantonalbank

19. Juli 2024

Mitglieder Geschäftsleitung	Dieter Widmer, Direktionspräsident, Bereichsleiter Unternehmenssteuerung Stefan Liebich, Stv. Direktionspräsident, Bereichsleiter Finanzen & Risiko Mirco Hager, Bereichsleiter Kundenlösungen Patrick Küng, Bereichsleiter Firmenkunden & Institutional Banking Simon Leumann, Bereichsleiter Digitalisierung & Infrastruktur Jürg Segmüller, Bereichsleiter Privatkunden & Private Banking		
Revisionsstelle	PricewaterhouseCoopers AG, Zürich		
Revisionsart	Ordentliche Revision		
Anzahl Mitarbeitende	807,4 Stellen (per 31.12.2023, davon 43,9 Mitarbeitende in Ausbildung)		
Eigentümerversammlung (Grosser Rat)	28.06.2022	28.06.2023	25.06.2024
Dotationskapital	200'000'000	200'000'000	200'000'000
Buchwert beim Kanton	200'000'000	200'000'000	200'000'000
Weitere Beteiligte	Keine		
<b>2. Leistungsvertrag</b>			
Verfassungs- und Gesetzesgrundlage	- § 57 Verfassung des Kantons Aargau vom 25. Juni 1980 (SAR 110.000): Der Kanton unterhält zur Förderung der wirtschaftlichen und sozialen Entwicklung eine Kantonalbank. - Gesetz über die Aargauische Kantonalbank vom 27. März 2007 (AKBG, SAR 681.100)		
Inhalt Leistungsvertrag	§ 2 Abs. 2 AKBG: Sie fördert die wirtschaftliche und soziale Entwicklung des Kantons und berücksichtigt dabei besonders die Bedürfnisse seiner Bevölkerung.		

---

Gesellschaftlicher Kontext

Die Bank wurde 1855 als Aargauische Bank gegründet und 1913 in eine reine Staatsbank (Staatskapital, Staatsgarantie) mit dem heutigen Namen Aargauische Kantonalbank überführt. In der Gründungszeit stand die Sicherung der Wettbewerbsdynamik und die Versorgung mit Bankdienstleistungen im Kanton im Vordergrund. Dieses Argument verlor an Bedeutung, da bereits damals weitere Anbieter vorhanden waren. Die Staatsgarantie gilt weiterhin als Wettbewerbsvorteil und wird von den Konkurrenten kritisiert.

Das totalrevidierte AKBG von 2007 betraf die Abgeltung der Staatsgarantie von 1 % der gemäss den banken- und börsenrechtlichen Bestimmungen erforderlichen Eigenmittel, die Definition des Geschäftskreises, die Gewinnverteilung und die Corporate Governance.

Eine weitere Revision wurde vom Grossen Rat im Jahr 2015 beschlossen. Das Gesetz wurde auf die neuen regulatorischen Anforderungen ausgerichtet, und die Ziel-Gesamtkapitalquote wurde erhöht. Im Sinne der Rollentrennung ist die Einsitznahme des Regierungsrats im Bankrat aufgehoben. Die Vergütungen der Geschäftsleitungsmitglieder wurden beschränkt.

Am 3. März 2020 hat der Grosse Rat der Handlungsempfehlung des Regierungsrats zur Beibehaltung des Status quo (Rechtsform der öffentlich-rechtlichen Staatsanstalt und Staatsgarantie) zugestimmt.

---

Rechenschaftsbericht zum  
Leistungsvertrag

Kein Leistungsvertrag, daher kein Rechenschaftsbericht,  
Informationen im Geschäftsbericht

---

### 3. Umwelten

Parlament	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aargauische Kantonalbank (AKB); Jahresbericht und Jahresrechnung 2023; Gewinnablieferung an den Kanton; Entlastung der Mitglieder des Bankrats (GR.24.141; Genehmigung vom 25.06.2024)</li> <li>- Interpellation Désirée Stutz, SVP, Möhlin, vom 28. November 2023 betreffend Risiken der Aargauischen Kantonalbank (AKB) bezüglich des Finanzimperiums von René Benko und dem Finanzimperium Signa (GR.23.380; Beantwortung vom 21. Februar 2024)</li> <li>- Motion Stefan Giezendanner, SVP, Zofingen (Sprecher), Silvan Hilfiker, FDP, Oberlunkhofen, Christoph Hagenbuch, SVP, Oberlunkhofen, vom 27. Juni 2023 betreffend Steuerentrichtung der Aargauischen Kantonalbank (GR.23.213; Überweisung als Postulat vom 14.11.2023)</li> <li>- Aargauische Kantonalbank (AKB); Jahresbericht und Jahresrechnung 2022; Gewinnablieferung an den Kanton; Entlastung der Mitglieder des Bankrats (GR.23.148; Genehmigung vom 28.06.2023)</li> <li>- Interpellation Manuel Kaspar und Christoph Hagenbuch vom 15. Dezember 2020 betreffend Prüfung einer Strategieanpassung der aargauischen Kantonalbank (AKB) bezüglich territoriale Expansion in angrenzende Kantone</li> <li>- Aargauische Kantonalbank (AKB); Rechtsform und Staatsgarantie; Festlegung strategische Stossrichtung (GR.19.233, Abschreibung 03.03.2020)</li> </ul>
Medien	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AKB spült 117 Millionen Franken in die Kasse des Kantons Aargau (Argovia Today, 25.06.2024)</li> <li>- Aargauer Unternehmenspreis 2024 mit neuen Kategorien verliehen (punkt4.info; 26.04.2024)</li> <li>- Aargauische Kantonalbank setzt auf Hybrid Cloud von Inventx (Netzwoche, 19.03.2024)</li> <li>- Aargauer Regierung: Signa-Kredite sind "kein bedeutendes Risiko" (Swissinfo, 01.03.2024)</li> <li>- Debitkarte: Diese Bank schafft Jahresgebühr ab (Schweizer Bauer, 21.02.2024)</li> </ul>
Branche/Marktentwicklung	-
Erwartungen Stakeholder	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kanton: Erfüllung Verfassungsauftrag; Mittel zur Finanzierung der staatlichen Tätigkeiten</li> <li>- Bevölkerung: günstige Kredite, Verantwortung für Entwicklung im Kanton Aargau, breites Filialnetz, Sicherheit</li> <li>- Gewerkschaften: guter Arbeitgeber</li> <li>- Bankrat, Geschäftsleitung und Mitarbeitende AKB: Verfassungsauftrag; sichere und attraktive Arbeitsplätze</li> </ul>

**4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung**

Eigentümerstrategie	Eigentümerstrategie des Regierungsrats vom 12. August 2020
Eigentümerstrategie: Ziele	<p><b>Ziele gemäss Vorgaben der Kantonsverfassung und des AKBG</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die AKB ist eine gewinnorientierte Universalbank</li> <li>- Förderung wirtschaftlicher Entwicklung im Kanton</li> <li>- Förderung sozialer und gesellschaftlicher Entwicklungen</li> </ul> <p><b>Strategische Ziele</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die AKB ist Marktführerin für Aargauer Privat- und Geschäftskunden.</li> <li>- Die AKB unterhält ein adäquates Filialnetz.</li> <li>- Die AKB nutzt die Vorteile der Digitalisierung</li> <li>- Die AKB berücksichtigt in ihrem Handeln die drei ESG Zieldimensionen</li> <li>- Effizienter Schutz vor Cyberrisiken</li> <li>- Der Bankrat ist gemäss Vorgaben der FINMA und des Kantons zusammengesetzt</li> </ul> <p><b>Ziele zur Zusammenarbeit mit dem Kanton</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Offene und transparente Kommunikation</li> <li>- Regelmässige Eigentümergespräche gewährleisten formalisierten Austausch mit dem Eigentümer</li> </ul> <p><b>Finanzielle Ziele</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kosteneffizienz</li> <li>- Erwirtschaftung einer strategie- und marktkonformen Rendite</li> <li>- Dauerhafte und verlässliche Ausschüttungen an Kanton (exkl. Abgeltung der Staatsgarantie)</li> </ul>
Eigentümerstrategie: Stossrichtungen	- Beibehalten der Beteiligung
Messung der Zielerreichung	- Indikatoren gemäss Eigentümerstrategie

<b>5. Finanzielle Berichterstattung</b>		2021	2022	2023
Rechnungslegungsstandard	Swiss GAAP FER unter Berücksichtigung der Vorgaben der FINMA			
Rating (Standard & Poors)	AA	AA	AA+	
Geschäftsertrag	419'200'000	425'500'000	544'083'000	
Bilanzsumme	34'331'200'000	38'145'200'000	35'986'457'000	
Bilanzgewinn (handelsrechtlicher Abschluss)	171'697'000	179'326'000	254'156'000	
Gewinnablieferung an Kanton	90'000'000	92'000'000	117'000'000	
Reingewinn	171'403'000	179'029'000	253'800'000	
Free Cashflow	119'022'000	130'984'000	230'601'000	
Pensionskasse	Der Deckungsgrad der APK liegt per 31.12.2023 bei 101,2 % (31.12.2022: 98,1 %; 31.12.2021: 108,3 %; 31.12.2020: 104,2 %).			
<b>Bankenspezifische Kennzahlen</b>				
Betriebliche Eigenkapitalrendite	7.9%	8.0%	11.1%	
Gesamtkapitalquote ohne freiwillige Gewinnreserve*	18.0%	16.5%	16.9%	
Gesamtkapitalquote nach Gewinnausschüttung*	18.8%	17.3%	17.7%	
Ungewichtete Eigenmittelquote (Leverage Ratio)	7.2%	6.9%	7.7%	
Cost-Income-Ratio (exklusive Abgeltung Staatsgarantie)	49.1%	49.0%	42.2%	
Ausschüttung am massgeblichen Betrag gemäss AKBG	45.6%	42.4%	39.8%	
Substanzwert	2'653'800'000	2'780'200'000	2'982'036'000	