

## Aargau Verkehr AG (AVA)

31. Juli 2025

### 1. Allgemeines

Sachzuständige Dienststelle	Departement Bau, Verkehr und Umwelt; Generalsekretariat; Murielle Zeltner; Stv. Generalsekretärin		
Vertreter des Kantons	-		
Kontaktperson Beteiligung	Dr. Severin Rangosch, Direktor Hintere Bahnhofstrasse 85 5001 Aarau 062 832 83 00		
Website	www.aargauverkehr.ch		
Rechtsform	Aktiengesellschaft nach Art. 620ff. OR		
Mitglieder Verwaltungsrat	<p>Dr. Roland Abt (2017–2026), Präsident (seit 2019)          Thomas Staub (2011–2026), Vizepräsident (seit 2023)          Anabel Hengemann (2016–2026)          Christine Maier (2023–2026)          Dr. Markus Notter (2023–2026)          Dr. Benjamin Wittwer (2014–2026)</p> <p>- einjährige Amtszeit; Amtsperiode dauert von          GV 2025 - GV 2026          - fünf – acht Mitglieder          - in der Regel darf kein Mitglied seit seiner erstmaligen Wahl          länger als 16 Jahre Einsitz nehmen oder über 70 Jahre alt          sein.</p>		
Geschäftsleitung	Dr. Severin Rangosch, CEO		
Revisionsstelle	BDO AG, Aarau		
Anzahl Mitarbeitende	590 Mitarbeitende inkl. 9 Lernende per 31.12.2024, inkl. Limmat Bus AG		
GV / Eigentümerversammlung	11.05.2023	16.05.2024	08.05.2025
Anzahl Aktien	3'764'806	3'764'806	3'764'806
Nominalwert pro Aktie	5	5	5
Aktienkapital	18'824'030	18'824'030	18'824'030
Anzahl Aktien Kanton	1'700'701	1'700'701	1'700'701
Buchwert Aktien Kanton	8'503'505	8'503'505	8'503'505
Aktionäre	Kanton Aargau: 45,17 % Eidgenossenschaft: 33,24 % Stadt Aarau: 5,73 % Kanton Zürich: 2,16 % weitere Gemeinden: 10,91 % weitere: 1,68% eigene Aktien: 1,11%		

## 2. Leistungsvertrag

Verfassungs- und Gesetzesgrundlage	<ul style="list-style-type: none"> <li>- § 49 Verfassung des Kantons Aargau (SAR 110.000)</li> <li>- Gesetz über den öffentlichen Verkehr (SAR 995.100)</li> </ul> <p>Verfassung und Gesetz enthalten den Auftrag, dass der Kanton und die Gemeinden das Verkehrs- und Strassenwesen ordnen, für eine volkswirtschaftlich möglichst günstige und umweltgerechte Verkehrsordnung sorgen und dass der Kanton zusammen mit den Gemeinden den öffentlichen Verkehr fördert.</p>
Inhalt Leistungsvertrag	-

## 3. Umwelten

Parlament	-
Medien	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestnoten für Aargau Verkehr AG AVA (SRF, 13.06.2025)</li> <li>- Ticketeinnahmen vermisst: Aargau Verkehr vermisst 2 Millionen (SRF, 10.04.2025)</li> <li>- Immer mehr Menschen fahren mit der Limmattalbahn (Limmattaler Zeitung, 08.04.2025)</li> <li>- «Kein harmloser Streich mehr»: Was Aargau Verkehr zu den gefährlichen Gegenständen auf den Bahngleisen sagt (Aargauer Zeitung, 18.03.2025)</li> </ul>

## 4. Verhältnis Eigentümer-Beteiligung

Eigentümerstrategie	Eigentümerstrategie des Regierungsrats vom 22. Februar 2023
Eigentümerstrategie: Ziele	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Senkung der Abgeltungen der öffentlichen Hand und kontinuierliche Produktivitätssteigerungen</li> <li>2. Hohe Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit unter Berücksichtigung der Wirtschaftlichkeit</li> <li>3. Nachhaltige Unternehmenstätigkeit insbesondere in den Bereichen Umwelt und Energie</li> <li>4. Nicht konzessionierte Geschäftsbereiche inkl. Fahraufträge im Busgeschäft werden zu Marktbedingungen geführt und nicht quersubventioniert</li> <li>5. Leistungen, die am Markt günstiger eingekauft werden können, werden Eigenleistungen vorgezogen.</li> <li>6. Gewährleisten und Ausbau des Zugangs zum öffentlichen Verkehr inklusive Berücksichtigung des Behindertengleichstellungsgesetzes und Entwicklung des öffentlichen Verkehr unter Abstimmung mit der Raumplanung und den regionalen Bedürfnissen</li> <li>7. Das Projektportfolio wird aktiv betreut und die Projekte werden gemäss dem Kosten- und Zeitplan abgeschlossen</li> <li>8. Die Reserven werden bis Ende 2026 zum Zielwert gesenkt</li> <li>9. Die Strategien und Umsetzungskonzepte des Kantons werden aktiv unterstützt.</li> <li>10. Einhaltung der Richtlinien zur Public Corporate Governance</li> </ol>
Eigentümerstrategie: Stossrichtungen	Aargau Verkehr AG (AVA) beibehalten

**Aargau Verkehr AG (AVA)**

31. Juli 2025

<b>5. Finanzielle Berichterstattung</b>	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Rechnungslegungsstandard	Swiss GAAP FER		
Betriebsertrag (konsolidiert)	106'134'000	115'943'900	121'192'800
Bilanzsumme (konsolidiert)	423'407'400	477'412'100	504'442'000
Gewinnreserve (handelsrechtlicher Abschluss, nach Eisenbahnrecht frei verfügbar)	8'312'600	8'675'400	8'422'700
Gewinnablieferung an Kanton	0	0	0
Jahresgewinn (konsolidiert)	-695'100	111'300	-1'697'200
Free Cashflow	1'689'600	-44'626'900	-25'772'900
<b>Ergebnisse Bilanz- und Erfolgsanalyse (konsolidiert)</b>			
<i>Bilanzstruktur</i>			
Eigenfinanzierungsgrad	12.3	11.9	10.9
<i>Ertragslage</i>			
EBIT (earnings before interests and taxes)	1'765'900	4'930'000	1'280'200
Eigenkapitalrendite (return on equity, ROE)	-1.2	0.2	-3.0
Gesamtkapitalrendite (Return on Investment, ROI)	0.3	0.6	0.3
Ausschüttungsquote (payout ratio)	0.0	0.0	0.0