KANTON AARGAU

**REGIERUNGSRAT**

6. September 2017

**Beteiligungsreport 1/2017**

---

## 1. Zweck und Inhalt des Beteiligungsreports

Der Beteiligungsreport 1/2017 stützt sich ab auf Ziff. 11 Abs. 2 der Richtlinien zur Public Corporate Governance (PCG-Richtlinien) vom 18. September 2013. Er ist unter www.ag.ch/beteiligungen abrufbar und behandelt folgende Themen:

- Veränderung der Anzahl der Beteiligungen und der Beteiligungshöhe;
- Beschluss von Eigentümerstrategien;
- Veränderungen in den Organen der Beteiligungen;
- Erträge aus den Beteiligungen.

Unter einer Beteiligung wird eine Institution in der Rechtsform der selbstständigen öffentlich-rechtlichen Anstalt oder einer Gesellschaftsform des Obligationenrechts verstanden, an welcher der Kanton als Träger beteiligt ist (PCG-Richtlinien, Ziff. 2 Abs. 1).

## 2. Allgemeines

### 2.1 Veränderung der Anzahl der Beteiligungen

Im ersten Halbjahr 2017 ergab sich eine Veränderung im Beteiligungsportfolio, indem das "Regionale Heilmittelinspektorat der Nordwestschweiz" als Beteiligung aufgenommen wurde. Dieses Inspektorat wird durch die Nordwestschweizer Kantone als öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit betrieben. Die Grundlagen und seine Aufgaben ergeben sich aus der "Vereinbarung der nordwestschweizerischen Kantone über die Führung eines regionalen Heilmittelinspektorates" vom 16. Juli 2003 (SAR 350.050). Damit beträgt die Anzahl der Beteiligungen per 30. Juni 2017 41 (per 31. Dezember 2016 waren es 40).

### 2.2 Veränderung der Beteiligungshöhe

Am 20. April 2004 wurde ein Kooperationsvertrag zwischen der Schweizer Salinen AG und der Südwestdeutsche Salzwerke AG, Heilbronn (D; SWS), abgeschlossen. In diesem Rahmen hielt die Südsalz GmbH – eine Tochter der SWS – eine Beteiligung von 10 % an den Schweizer Salinen. Diese Beteiligung wurde rückabgewickelt. Der Kanton Aargau erhielt daraus als Sachdividende 80 Aktien der Schweizer Salinen AG. Diese wurden zum Nominalwert in der Bilanz des Kantons verbucht. Damit hält der Kanton Aargau neu 7,2 % oder 800 Aktien an den 11'164 Aktien der Schweizer Salinen AG.

### 2.3 Beschlüsse zu Eigentümerstrategien

Der Regierungsrat genehmigte im 1. Halbjahr 2017 die Eigentümerstrategie zur Aargauischen Gebäudeversicherung. Sie ist auf der Homepage des Kantons aufgeschaltet (www.ag.ch/beteiligungen).

### 3. Veränderungen in den Organen der Beteiligungen

Folgende Veränderungen in den obersten Organen der Beteiligungen sind im 1. Halbjahr 2017 zu verzeichnen oder wurden angekündigt:

| Beteiligung | bisher | neu |
|---|---|---|
| **Aargauische Kantonalbank** | | |
| - Mitglied der Geschäftsleitung, Bereich Services und Logistik | Dr. Karsten Kunert | - |
| - Mitglied der Geschäftsleitung, Bereich Firmenkunden & Institutional Banking | - | Patrick Küng |
| **Aargauische Pensionskasse** | | |
| - Vorstand (Arbeitgebervertreter) | Peter Voser | Thomas Bumbacher |
| **AARGO-HOLZ AG** | | |
| - Geschäftsleitung | Roland Steiner, Leiter Forst-betrieb Egg-Ost Stadlerberg | Guido Schibli, Leiter Forst-betrieb Stetten |
| **AEW Energie AG** | | |
| - Geschäftsleitung, CFO | Daniel Schibli | Andrea Tranel |
| - Geschäftsleitung, Stv. CEO | Daniel Schibli | René Soland |
| **Axpo Holding AG** | | |
| Verwaltungsrat | Stephan Attiger | Dorothée Deuring |
| Verwaltungsrat | Dr. Ulrich Betschart | Dr. Hanspeter Fässler |
| Verwaltungsrat | Dr. Reto Dubach | Dr. Peter Kreuzberg |
| Verwaltungsrat | Andreas Frank | Roger Wüthrich-Hasenböhler |
| Verwaltungsrat | Markus Kägi | |
| Verwaltungsrat | Peter Reinhard | |
| Verwaltungsrat | Carmen Walker Späh | |
| Verwaltungsrat | Ernst Werthmüller | |
| **BDWM Transport AG** | | |
| - Präsident des Verwaltungsrats | Herbert Huber | Mathias Meyer |
| - Verwaltungsrat | Paul Meyer | - |
| - Geschäftsleitung, Infrastruktur | - | Ralph Signer |
| **BG OST-SÜD Bürgschaftsgenossen-schaft für KMU** | | |
| - Verwaltungsrat | Toni Bertoluzzi | Bruno Walliser |

| Beteiligung | bisher | neu |
|---|---|---|
| Fachhochschule Nordwestschweiz | | |
| - Fachhochschulrat | - | Ralf Dümpelmann |
| - Fachhochschulrat | - | Lukas Rosenthaler |
| - Fachhochschulleitung, Soziale Arbeit | Prof. Dr. Luzia Truniger | Prof. Agnès Fritze |
| - Fachhochschulleitung, Angewandte Psychologie | Prof. Heinz Schüpbach | Prof. Dr. Tanja Manser |
| **Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik** | | |
| - Mitglied Hochschulrat (Kanton Schwyz) | Dr. Markus Schädler | Dr. Tanja Grimaudo Meyer |
| - Mitglied Hochschulrat (Kanton Zürich) | Urs Meier | Judy Müller |
| - Mitglied Hochschulleitung, Departement Heilpädagogische Lehrberufe | Prof. Dr. Josef Steppacher | Prof. Dr. Carlo Wolfisberg und Claudia Ziehbrunner |
| **Interkantonale Polizeischule Hitzkirch** | | |
| Konkordatsbehörde, Präsident | RR Dr. Urs Hofmann | RR Paul Winiker |
| Konkordatsbehörde, Mitglied | RR Paul Winiker | RR Dr. Urs Hofmann |
| Konkordatsbehörde, Mitglied | RR Maya Büchi-Kaiser | RR Christoph Amstad |
| Konkordatsbehörde, Mitglied | RR Beat Arnold | RR Dimitri Moretti |
| Schuldirektion, Zentrale Dienste | Esther Renggli | David Notter |
| **Kantonsspital Aarau AG** | | |
| - Geschäftsleitung, Finanzen und Controlling | Erwin Rieben | Thomas Fischer |
| **Psychiatrische Dienste Aargau AG** | | |
| - Verwaltungsrat | Edgar Näf | - |
| - Geschäftsleitung, Kinder- und Jugendpsychiatrie und Psychotherapie | Dr. Jürg Unger-Köppel | Dr. Stephan Kupferschmid |
| **Raurica Wald AG** | | |
| - Verwaltungsrat | Gerhard Walser | Daniel Wenk |
| **Schulverlag plus AG** | | |
| - Präsident/in Verwaltungsrat | Roland Abt | Irene Frei |
| - Verwaltungsrat | Peter Uhr | Martin Hitz |
| - Geschäftsführerin | Florence Lavanchy | - |
| - Geschäftsleitung, Vertrieb | Florence Lavanchy | André Bättig |
| - Geschäftsleitung, Zentrale Dienste | - | Angela Zeindler |
| **Schweizer Salinen AG** | | |
| - Verwaltungsrat | Hans Wallimann | RR Maya Büchi-Kaiser |
| - Verwaltungsrat | Roland Brogli | RR Dr. Markus Dieth |
| - Verwaltungsrat | Stv.-Regchef Dr. Thomas Zweifelhofer | Stv.-Regchef Dr. Daniel Risch |
| - Verwaltungsrat | Staatsrat Maurice Tornay | Staatsrat Roberto Schmidt |
| - Geschäftsleitung, Spezialitäten | Jean-Luc Rouiller | - |

| Beteiligung | bisher | neu |
|---|---|---|
| SelFin Invest AG | | |
| - Verwaltungsrat | Roland Brogli | RR Dr. Markus Dieth |
| - Verwaltungsrat | Hans Wallimann | RR Urs Janett |
| **SVA Aargau** | | |
| - Leitung Bereich Ausgleichskasse, Mitglied der Geschäftsleitung | Christoph Schmugge | Lisa Bernasconi |
| - Leitung Bereich Kantonale Leistungen, Mitglied der Geschäftsleitung | - | Urs Wälchli |
| **Wynental- und Suhrentalbahn AG** | | |
| - Verwaltungsrat | Hans Konrad Bareiss | - |
| **Zentrum für Demokratie Aarau** | | |
| - Vorsitzender der Direktion | Prof. Dr. Daniel Kübler | Prof. Dr. Andreas Glaser |

### 4. Erträge aus den Beteiligungen

Im 1. Halbjahr 2017 verzeichnete der Kanton Aargau Erträge der Beteiligungen von 249,3 Millionen Franken in Form von Ausschüttungen und anderen Erträgen. Für das ganze Jahr 2017 werden Erträge in der Höhe von 251 Millionen Franken erwartet. Im gesamten Vorjahr erzielte der Kanton Erträge von 201,0 Millionen Franken.

Grössere Veränderungen der Ausschüttungen gegenüber dem gesamten Jahr 2016 weisen auf:

- Aargauische Kantonalbank (um 8 Millionen Franken höhere Ausschüttung, da der Grosse Rat bei der Ausschüttung mitberücksichtigte, dass die Gesamtkapitalquote über 16 % betragen hat)
- AEW Energie AG (um 2,5 Millionen Franken tiefere Dividende gemäss Aufgaben- und Finanzplan 2017–2020 des Kantons)
- Kantonsspital Aarau AG, Kantonsspital Baden AG und Psychiatrische Dienste Aargau AG (um 2,7 Millionen Franken erhöhte Dividendenausschüttung, da die Ausschüttungsziele gemäss neuen Eigentümerstrategien vom 8. Juni 2016 angemessen erhöht wurden; dabei wurde das Dividendenziel gemäss Aufgaben- und Finanzplan 2017–2020 des Kantons von 6,9 Millionen Franken nicht erreicht)
- Schweizerische Nationalbank (Ertragsanteil und Dividende von 90,5 Millionen Franken, da der Bilanzgewinn 2016 eine Zusatzausschüttung von 700 Millionen Franken an Bund und Kantone ermöglicht hat. Diese Zusatzausschüttung hat für den Kanton Aargau 38,2 Millionen Franken betragen)
- SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft (um 4,5 Millionen Franken höherer Ertragsanteil aufgrund des hohen Swiss Lotto-Jackpots am Jahresende 2016)

| Erträge in Fr. 1'000.– [1] | Bezeichnung | 2016 ganzes Jahr | 2017 1. Halbjahr |
|---|---|---|---|
| Aargauische Gebäudeversicherung | Überschussanteil | 1'000 | 1'000 |
| Aargauische Kantonalbank | Ausschüttung | 91'000 | 99'000 |
| Aargauische Pensionskasse | | - | - |
| AARGO-HOLZ AG | | - | - |
| AEW Energie AG | | 16'500 | 14'000 |
| Axpo Holding AG | | - | - |

| Erträge in Fr. 1'000.– [1] | Bezeichnung | 2016 ganzes Jahr | 2017 1. Halbjahr |
|---|---|---|---|
| BDWM Transport AG | | - | - |
| BG OST-SÜD Bürgschaftsgenossenschaft für KMU | | 1 | 1 |
| BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau | Zins Dotationskapital | 2 | n.v. |
| | Rückzahlung Dotationskapital | 700 | - |
| Fachhochschule Nordwestschweiz | | - | - |
| Finanzierungsgesellschaft Immobilien Fachhochschule Nordwestschweiz AG | | - | - |
| Genossenschaft Gewerbehaus Q-37 | | - | - |
| Hightech Zentrum Aargau AG | | - | - |
| INFOSOLAR Genossenschaft | | - | - |
| innovAARE AG | | - | - |
| Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik | | - | - |
| Interkantonale Lehrmittelzentrale | | - | - |
| Interkantonale Polizeischule Hitzkirch | | - | - |
| IPM Institut für Public Management GmbH | | - | - |
| Kantonsspital Aarau AG | | 70 | 710 |
| Kantonsspital Baden AG | | 610 | 1'823 |
| Konsortium Bärengraben | | - | - |
| Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG | Dividende | 414 | 414 |
| | Ertrag Energieverkauf | 2'060 | n.v. |
| Limmattalbahn AG | | - | - |
| Mobility Genossenschaft | | - | - |
| NSNW AG | | 385 | 450 |
| Psychiatrische Dienste Aargau AG | | 427 | 1'280 |
| Raurica Wald AG | | 1 | 2 |
| Regionales Heilmittelinspektorat der Nordwestschweiz | | - | - |
| Schulverlag plus AG | | 340 | 100 |
| Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft | | - | - |
| Schweizer Salinen AG | Dividende | 612 | 605 |
| | Sachdividende: 80 Aktien | - | 80 |
| Schweizerische Nationalbank | Dividende | 38 | 38 |
| | Ertragsanteil | 52'171 | 90'427 |
| SelFin Invest AG | | 80 | 280 |
| Sondermülldeponie Kölliken | | - | - |
| SVA Aargau | | - | - |
| SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft | Ertragsanteil | 34'492 | 38'982 |
| Genossenschaft Tarifverbund A-Welle | | - | - |
| VIACAR AG | | 111 | 86 |
| Wynental- und Suhrentalbahn AG | | - | - |
| Zentrum für Demokratie Aarau | | - | - |
| **Total 41 Beteiligungen (40 per 31.12.2016)** | | **201'015** | **249'276** |

[1] ohne Steuern, Konzessionsgebühren und Rückvergütungen aus Leistungsverträgen

Hinweis: Rundungsdifferenz beim Total

## 5. Nächster Beteiligungsreport

Der nächste Beteiligungsreport wird im Februar 2018 veröffentlicht.