

## REGIERUNGSRAT

19. August 2015

### Beteiligungsreport 1/2015

---

#### 1. Zweck und Inhalt des Beteiligungsreports

Der Beteiligungsreport 1/2015 stützt sich ab auf Ziff. 11 Abs. 2 der Richtlinien zur Public Corporate Governance (PCG-Richtlinien) vom 18. September 2013. Er ist unter [www.ag.ch/beteiligungen](http://www.ag.ch/beteiligungen) abrufbar und behandelt folgende Themen:

- Veränderungen der Anzahl der Beteiligungen und der Beteiligungshöhe;
- Beschluss von Eigentümerstrategien;
- Veränderungen in den Organen der Beteiligungen;
- Erträge aus den Beteiligungen;
- zusammenfassende Darstellung der Zielerreichung der Eigentümerstrategien.

Unter einer Beteiligung wird eine Institution in der Rechtsform der selbstständigen öffentlich-rechtlichen Anstalt oder einer Gesellschaftsform des Obligationenrechts verstanden, an welcher der Kanton als Träger beteiligt ist (PCG-Richtlinien, Ziff. 4 Abs. 1).

#### 2. Allgemeines

##### 2.1 Veränderungen der Anzahl der Beteiligungen und der Beteiligungshöhe

Im ersten Halbjahr 2015 ergaben sich folgende Veränderungen im Beteiligungsportfolio:

- **Abschluss des Konkursverfahrens der Pelletwerk Mittelland AG in Liquidation**  
Die Pelletwerk Mittelland AG wurde im Jahr 2008 auf dem Gelände eines stillgelegten Mischfutterwerks in Schöftland errichtet. Nach nur einem Betriebsjahr wurde der Konkurs aufgrund technischer Probleme eröffnet. Mit der Löschung im Handelsregister am 5. März 2015 wird diese Firma nicht mehr als Beteiligung des Kantons Aargau geführt. Der damalige Buchwert des Anteils des Kantons von Fr. 40'000.– wurde bereits im Jahr 2010 vollständig auf Fr. 0.– wertberichtigt.
- **Gründung innovAARE AG**  
Mit der Gründung der Träger- und Betreibergesellschaft innovAARE AG am 11. Mai 2015 ist ein Meilenstein zur Realisierung des PARK innovAARE als Standort des schweizerischen Innovationsparks im Kanton Aargau erreicht worden. Der Kanton Aargau ist mit Fr. 330'000.– am Aktienkapital der Firma beteiligt. Der Grosse Rat beschloss diesen Betrag an seiner Sitzung vom 13. Januar 2015 (GR.14.222-1).
- **Neuaufnahme Mobility Genossenschaft**  
Neu als Beteiligung ist die Mobility Genossenschaft erfasst. Als Genossenschafter entrichtet der Kanton Aargau wie alle anderen Genossenschafter keine Abonnementsgebühren und erhält je

nach Fahrtenumsatz Rabatte auf die Kilometer- und Stundentarife. Per 30. Juni 2015 hält der Kanton 306 Anteilscheine à Fr. 100.–.

Die Anzahl der Beteiligungen beträgt per 30. Juni 2015 39; per 31. Dezember 2014 waren es 38.

## 2.2 Beschluss Eigentümerstrategie

Der Regierungsrat genehmigte die überarbeitete Eigentümerstrategie zur NSNW AG. Sie ist auf der Homepage des Kantons aufgeschaltet ([www.ag.ch/beteiligungen](http://www.ag.ch/beteiligungen)).

## 3. Veränderungen in den Organen der Beteiligungen

Folgende Veränderungen in den obersten Organen der Beteiligungen sind im 1. Halbjahr 2015 zu verzeichnen oder wurden angekündigt:

Beteiligung	bisher	neu
Aargauische Pensionskasse		
- Vorstand	- Pascal Scholl	- Flurina Stöckli
Axpo Holding AG		
- Verwaltungsrat	- Heinz Tännler, Zug	- Robert Marti, Glarus
BDWM Transport AG		
- Verwaltungsrat	- Basilius Scheidegger	- Dr. Benjamin Wittwer
- Leiter Finanzen	- Martin Zemp	- Stefan Bosshard
Fachhochschule Nordwestschweiz		
- Direktor Hochschule für Life Sciences	- Dr. Gerda Huber	- Dr. Falko Schlottig (ab 1. September 2015)
Hightech Zentrum Aargau AG		
- Verwaltungsrat	Erwin Baumgartner	Peter Gehler (ab 5. Mai 2015)
Interkantonale Polizeischule Hitzkirch		
- Direktion	Urs Winzenried, Direktor a.i.	- Irène Schönbächler, Direktorin (ab April 2015)
Kantonsspital Baden AG		
- CFO	- Daniel Kalberer	- Philippe Scheuzger (ab 1. August 2015)
Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG		
- Verwaltungsrat	- Martin Simioni	- Thomas Fürst

Beteiligung	bisher	neu
NSNW AG		
- Verwaltungsratspräsident	- Walter Straumann	- Johannes Sutter
- Verwaltungsrat	- Walter Straumann	- Matthias Reitze
- Leiter BSA, Mitglied GL	- Stephan Vögeli	- Urs Frei
Psychiatrische Dienste Aargau AG		
- CEO	- Markus Gautschi	- Dieter Keusch (ad interim)
Schweizerische Nationalbank		
- Bankrat	- Laura Sadis	- Barbara Janom Steiner
Schulverlag plus AG		
- Verwaltungsrat	- Josef Kälin	- Marianne Rubli-Supersaxo
- Verwaltungsrat	- vakant	- Peter Uhr
- Verwaltungsrat	- vakant	- Hansi Voigt
Schweizer Salinen AG		
- Verwaltungsratspräsident	- Urs Gasche	- Köbi Frei
- Verwaltungsratsvizepräsident	- Köbi Frei	- Charles Juillard
- Verwaltungsrat	- Hugo Kayser	- Alfred Bossard
- Verwaltungsrat	- Laura Sadis	- Kanton Tessin, N.N.
- Verwaltungsrat	- Pascal Broulis	- Pierre-François Veillon
- Verwaltungsrat	- Dr. Ursula Gut-Winterberger	- Kanton Zürich, N.N.
Selfin Invest AG		
- Verwaltungsrat	- vakant	- Beatrice Simon
- Verwaltungsrat	- Dr. Ursula Gut-Winterberger	- Kanton Zürich, N.N.

#### 4. Erträge aus den Beteiligungen

Im ersten Halbjahr 2015 verzeichnete der Kanton Aargau Erträge der Beteiligungen von 232,2 Millionen Franken in Form von Ausschüttungen und anderen Erträgen. Im 2. Halbjahr werden Erträge aus dem Energieverkauf der Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG und die Zinsen aus dem Dotationskapital der Aargauischen Kantonalbank und der BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau eingehen, wofür rund 8,3 Millionen Franken zu erwarten sind. Das Jahresergebnis 2015 wird rund 241 Millionen Franken betragen. Im ganzen Vorjahr erzielte der Kanton Erträge von 155,7 Millionen Franken.

Grössere Veränderungen der Ausschüttungen gegenüber dem Jahr 2014 weisen auf:

- Aargauische Kantonalbank (um 9 Millionen Franken tiefere Gewinnablieferung, da im Vorjahr eine Jubiläumsausschüttung von 10 Millionen Franken geleistet wurde und die ordentliche Dividende um 1 Millionen Franken stieg)
- AEW Energie AG (um Fr. 500'000.– tiefere Dividende)
- Kantonsspital Aarau AG, Kantonsspital Baden AG und Psychiatrische Dienste Aargau AG (um insgesamt Fr. 833'000.– tiefere Dividenden)
- Schweizer Salinen AG (um Fr. 620'000.– tiefere Dividende)
- Schweizerische Nationalbank (Ertragsanteil und Dividende von 104,2 Millionen Franken, nachdem im Vorjahr der Ertragsanteil und die Dividende ganz ausfielen)
- SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft (um 2,5 Millionen Franken höherer Ertragsanteil)

Erträge in Fr. 1'000.– <sup>1</sup>	Bezeichnung	2014	1. Halbjahr 2015
Aargauische Gebäudeversicherung	Überschussanteil	1'000	1'000
Aargauische Kantonalbank	Ausschüttung	75'000	66'000
	Zins Dotationskapital	4'007	n.v.
Aargauische Pensionskasse		-	-
AARGO-HOLZ AG		-	n.v.
AEW Energie AG		21'000	20'500
Axpo Holding AG		10'341	-
BDWM Transport AG		-	-
BG OST-SÜD Bürgschaftsgenossenschaft für KMU		1	1
BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau	Zins Dotationskapital	24	n.v.
Fachhochschule Nordwestschweiz		-	-
Finanzierungsgesellschaft Immobilien Fachhochschule Nordwestschweiz AG		-	-
Genossenschaft Gewerbehaus Q-37		-	-
Hightech Zentrum Aargau AG		-	-
INFOSOLAR Genossenschaft		-	-
innovAARE AG		-	-
Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik		-	-
Interkantonale Lehrmittelzentrale		-	-
Interkantonale Polizeischule Hitzkirch		-	-
IPM Institut für Public Management GmbH		-	-

Erträge in Fr. 1'000.– <sup>1</sup>	Bezeichnung	2014	1. Halbjahr 2015
Kantonsspital Aarau AG		230	-
Kantonsspital Baden AG		1'300	940
Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG	Dividende	414	414
	Ertrag Energieverkauf	4'931	n.v.
Limmattalbahn AG		-	-
Mobility Genossenschaft		-	-
NSNW AG		255	215
Psychiatrische Dienste Aargau AG		900	657
Raurica Wald AG		1	2
Schulverlag plus AG		-	75
Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft		-	-
Schweizer Salinen AG		800	180
Schweizerische Nationalbank	Dividende	-	38
	Ertragsanteil	-	104'145
SelFin Invest AG		-	-
Sondermülldeponie Kölliken		-	-
SVA Aargau		-	-
SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft	Ertragsanteil	35'348	37'884
Genossenschaft Tarifverbund A-Welle		-	-
VIACAR AG		104	199
Wynental- und Suhrentalbahn AG		-	-
Zentrum für Demokratie Aarau		-	-
<b>Total 39 Beteiligungen (38 per 31.12.2014)</b>		<b>155'657</b>	<b>232'249</b>

<sup>1</sup> ohne Steuern, Konzessionsgebühren und Rückvergütungen aus Leistungsverträgen  
Hinweis: Rundungsdifferenz beim Total

## 5. Zielerreichung der Eigentümerstrategien

Gemäss Ziff. 15 Abs. 5 der PCG-Richtlinien erfasst der Kanton jährlich den Stand der Umsetzung der Eigentümerziele auf Basis der Eigentümerstrategien. Diese Messung wurde für diejenigen 32 Beteiligungen vorgenommen, für welche für das Jahr 2014 Eigentümerstrategien bestanden haben.

28 Beteiligungen haben alle Eigentümerziele erreicht. Vier Beteiligungen haben nicht alle Eigentümerziele erreicht:

- Interkantonale Polizeischule Hitzkirch
- Kantonsspital Aarau AG
- NSNW AG
- Schulverlag plus AG

Die Beteiligungen haben Massnahmen zur Zielerreichung ergriffen.

## **6. Richtlinien zur Public Corporate Governance; Revision**

Der Regierungsrat beschloss eine Revision der PCG-Richtlinien. Die revidierten Richtlinien sind auf der Webseite des Kantons aufgeschaltet ([www.ag.ch/beteiligungen](http://www.ag.ch/beteiligungen)).

## **7. Nächster Beteiligungsreport**

Der nächste Beteiligungsreport wird im Februar 2016 veröffentlicht.