

---

## 1. Beteiligungsreport 2012

---

### Beteiligungsreport gemäss R 12 Abs. 2 PCG-Richtlinien; Gewinnablieferung der Beteiligungen

---

Aarau, 15. August 2012 / MW

#### Zusammenfassung

Der 1. Beteiligungsreport 2012 stützt sich auf R 12 der Richtlinien zur Public Corporate Governance (PCG-Richtlinien) vom 7. März 2007. Es handelt sich um eine halbjährliche Bestandesaufnahme über wichtige Entwicklungen im Umfeld und innerhalb der Beteiligungen. Für das 1. Halbjahr 2012 (Stand 30. Juni 2012) sind folgende Punkte zu erwähnen:

- Im ersten Halbjahr 2012 ergaben sich zwei Veränderungen im Beteiligungsportfolio: Die BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau nahm am 1. Januar 2012 ihre Tätigkeit auf, und die Genossenschaft zur Produktion und Vermittlung von amerikanischem Unterlagenholz im Inland zur Rebveredlung (ULG) wurde per 27. Juni 2012 in den Verein IG Jungreben umgewandelt. Da Vereine gemäss R 2 der PCG-Richtlinien nicht als Beteiligungen des Kantons Aargau verstanden werden, beträgt die Anzahl der Beteiligungen per 30. Juni 2012 unverändert 35 (wie per 31. Dezember 2011).
- Die Gemüseplattform Barmettler GmbH befindet sich in Liquidation, da ihre Tätigkeit an eine andere Firma übertragen wurde.
- Alle Beteiligungen des Kantons ausser die AARGO-HOLZ AG und die INFOSOLAR Genossenschaft führten ihre ordentlichen Eigentümersammlungen in der Berichtsperiode durch.
- Die drei kantonalen Spitalgesellschaften (Kantonsspital Aarau AG, Kantonsspital Baden AG, Psychiatrische Dienste Aargau AG) haben an ausserordentlichen Generalversammlungen mit je einer Statutenänderung den Beschluss des Grossen Rates (GR.11.41) vollzogen, die für den Spitalbetrieb notwendigen kantonalen Spitalgesellschaften inklusive der Grundstücke als Sacheinlagen zu übernehmen.
- Mit der neuen Beteiligung BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau wurde die Eigentümerstrategie mit Eigentümerzielen samt Indikatoren und einer Stossrichtung samt Meilenstein vereinbart.
- Bis zum 30. Juni 2012 verzeichnete der Kanton Aargau aus dem Geschäftsjahr 2011 Gewinnablieferungen von 186,9 Millionen Franken, was einem Minus von 73,7 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahr entspricht. Die Ablieferungen erfolgten durch 14 Beteiligungen.

## Inhaltsverzeichnis

1. Zweck und Inhalt des Beteiligungsreports.....	3
2. Allgemeines und Personelles.....	3
2.1 Anzahl Beteiligungen .....	3
2.2 Auflösung.....	3
2.3 Personelle Veränderungen bei den Beteiligungen .....	3
3. Kontakt zu den Beteiligungen, Eigentümerversammlungen .....	6
3.1 Eigentümerversammlungen .....	6
3.2 Kantonsspital Aarau AG, Kantonsspital Baden AG, Psychiatrische Dienste Aargau AG.....	6
4. Eigentümerstrategien.....	7
5. Finanzielle Berichterstattung.....	7
6. Nächster Beteiligungsreport.....	8

## **1. Zweck und Inhalt des Beteiligungsreports**

Der Beteiligungsreport stützt sich auf R 12 der Richtlinien zur Public Corporate Governance vom 7. März 2007 (PCG-Richtlinien). Per Mitte Jahr erfolgt jeweils auf Grundlage der Jahres- bzw. Geschäftsberichte eine Vollerhebung von Datenblättern bei allen Beteiligungen des Kantons, deren Resultate unter [www.ag.ch/beteiligungen](http://www.ag.ch/beteiligungen) veröffentlicht werden. Per Mitte und per Ende Jahr werden in einem Beteiligungsreport wichtige Informationen aus den Beteiligungen zusammengefasst, die sich an den folgenden beiden Fragen orientieren:

- Was hat sich im Umfeld und innerhalb der Beteiligungen ereignet?
- Wo ist eine Neubeurteilung einer Eigentümerstrategie aufgrund einer veränderten Faktenlage nötig?

Unter einer Beteiligung wird eine Institution in der Rechtsform der selbständigen öffentlich-rechtlichen Anstalt oder einer Gesellschaftsform des Obligationenrechts verstanden, an welcher der Kanton als Träger beteiligt ist und die vom Kanton an die Beteiligung übertragene kantonale Aufgaben erfüllt (PCG-Richtlinien, R 2). Nicht unter die Beteiligungen fallen Vereine und Stiftungen, einerseits aus verwaltungsökonomischen Gründen, andererseits wegen der bereits bestehenden Unterstellung unter die Stiftungsaufsicht.

## **2. Allgemeines und Personelles**

### **2.1 Anzahl Beteiligungen**

Im ersten Halbjahr 2012 ergaben sich zwei Veränderungen im Beteiligungsportfolio: Die BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau nahm am 1. Januar 2012 ihre Tätigkeit auf, und die Genossenschaft zur Produktion und Vermittlung von amerikanischem Unterlagenholz im Inland zur Rebveredlung (ULG) wurde per 27. Juni 2012 in den Verein IG Jungreben umgewandelt. Da Vereine gemäss R 2 der PCG-Richtlinien nicht als Beteiligungen des Kantons Aargau verstanden werden, beträgt die Anzahl der Beteiligungen per 30. Juni 2012 unverändert 35 (wie per 31. Dezember 2011).

### **2.2 Auflösung**

Die Gemüseplattform Barmettler GmbH (mit Beschluss der ausserordentlichen Generalversammlung vom 8. März 2012) befindet sich neu in Liquidation, da ihre Tätigkeit an eine andere Firma übertragen worden ist.

### **2.3 Personelle Veränderungen bei den Beteiligungen**

Es haben sich folgende personelle Veränderungen in den obersten Führungsorganen der Beteiligungen ergeben:

<b>Beteiligung</b>	<b>bisheriger Stelleninhaber</b>	<b>neuer Stelleninhaber</b>
<b>Aargauische Kantonalbank</b>		
- Präsident des Bankrats (Wahl durch den Grossen Rat am 8. Mai 2012, GR.12.96)	Arthur Zeller (bis 30. September 2012)	Dieter Egloff (ab 1. Oktober 2012)
- Bankrat	Dieter Egloff (bis 30. September 2012)	-
<b>Aargauische Pensionskasse</b>		
- Leiter Kapitalanlagen (Abteilungsleiter)	Robert Scholl	Thomas Hagen
<b>Axpo Holding AG</b>		
- Verwaltungsrat	Dr. Hansjakob Zellweger	Roland Eberle
<b>BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau</b>		
- Präsidentin Verwaltungsrat	-	Franziska Bur Bürgin
- Verwaltungsrat	-	Stefan Giger
- Verwaltungsrätin	-	Dr. Marianne Klöti-Weber
- Geschäftsleiter	-	Martin S. Mayer
<b>Fachhochschule Nordwestschweiz</b>		
- Vorsitzender Regierungsausschuss	Klaus Fischer	Urs Wüthrich
- Mitglied Fachhochschulrat	Charlotte Rey	Prof. Dr. Peter Meier-Abt
- Mitglied Fachhochschulrat	Dr. Kurt Brandenberger	Rolf Schwarz
<b>Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik Zürich</b>		
- Mitglied Hochschulrat	Dr. Alexander Hofmann	Olivier Dinichert
- Mitglied Hochschulrat	Marina Lazzarini	Norbert Senn
- Mitglied Hochschulrat	Jakob Kamm	Silvia Echsel
- Mitglied Hochschulrat	Gerhard Fischer	Judy Müller
<b>Interkantonale Polizeischule Hitzkirch</b>		
- Präsidium der Konkordatsbehörde	Peter Reuteler	Urs Hofmann
- Mitglied Konkordatsbehörde	Urs Hofmann	Peter Reuteler
<b>IPM Institut für Public Management GmbH</b>		
- Mitglied Geschäftsführung (Gemeindeschreiber)	Stefan Jung	Beat Baumann
- Mitglied Geschäftsführung (Betreibungsbeamte)	Georg Schmid	Brigitte Frey
- Mitglied Geschäftsführung (Einwohnerkontrolle)	Frank Koch	Bettina Glaus
- Mitglied Geschäftsführung (Bauverwalter)	Danilo Vidoni	Roland Gröflin

<b>Beteiligung</b>	<b>bisheriger Stelleninhaber</b>	<b>neuer Stelleninhaber</b>
<b>Kantonsspital Aarau AG</b>		
- Vizepräsident/in des Verwaltungsrates	Dr. Max-Albrecht Fischer	Prof. Dr. Christa Meyenberger
- Verwaltungsrat	Mark Burkhard	Benno Fuchs
- Verwaltungsrat	Erwin R. Griesshammer	Regula Jenzer Bürcher
- Verwaltungsrat	-	Dr. Claudia Zuber-Bürgisser
<b>Kantonsspital Baden AG</b>		
- Verwaltungsrat	Mark Burkhard	-
<b>Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG</b>		
- Geschäftsführer	Armin Fust	Beat Karrer
<b>Limmattalbahn AG</b>		
- Präsident des Verwaltungsrates	Franz Kagerbauer	Andreas Flury
- Verwaltungsrat	Andreas Flury	Franz Kagerbauer
- Verwaltungsrat	Willy Haderer	Otto Müller
<b>Psychiatrische Dienste Aargau AG</b>		
- Präsident/in des Verwaltungsrates	Patrick Wagner	Christiane Roth
<b>Raurica Waldholz AG</b>		
- Verwaltungsrat	Friedrich Häring-Reinhart	Michael Benes
- Verwaltungsrat	-	Gabriella Ries
- Verwaltungsrat	-	Gerhard Walser
<b>Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft</b>		
- Mitglied Verwaltung	Laurent Gobat	-
- Mitglied Verwaltung	Peter Gyr	-
- Mitglied Verwaltung	Annamaria Pfister-Casanova	-
<b>Schweizerische Nationalbank</b>		
- Präsident des Bankrates	Dr. Hansueli Raggenbass	Jean Studer
- Vizepräsident des Bankrates	Jean Studer	Olivier Steimer
- Bankrat	Dr. Hansueli Raggenbass	Prof. Christoph Lengwiler
- Bankrat	Fritz Studer	Shelby du Pasquier
<b>Schweizer Rheinsalinen AG</b>		
- Verwaltungsrat	Claude Lässer	Georges Godel
- Verwaltungsrat	Dr. Martin Schmid	Barbara Janom Steiner
- Geschäftsführer	Dr. Jürg Lieberherr	Dr. Urs Hofmeier

<b>Beteiligung</b>	<b>bisheriger Stelleninhaber</b>	<b>neuer Stelleninhaber</b>
<b>SVA Aargau Sozialversicherung</b>		
- Präsident/in Verwaltungskommission	Fredy Böni	Elisabeth Meyerhans Sarasin
- Mitglied Verwaltungskommission	Elvira Mankowski	Prof. Dr. Lukas Summermatter
<b>SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft</b>		
- Mitglied Genossenschafterversammlung	Gabriele Gendotti	Manuele Bertoli
- Mitglied Genossenschafterversammlung	Dr. Anton Schwingruber	Guido Graf
- Mitglied Genossenschafterversammlung	Dr. Sabine Pegoraro-Meier	Isaac Reber
- Verwaltungsrat	Dr. Ursula Gut-Winterberger	Ernst Stocker
<b>VIACAR AG</b>		
- Geschäftsführer	Oscar Schwank	Thomas Fuhrer
<b>Wynental- und Suhrentalbahnen AG</b>		
- Mitglied Verwaltungsrat	Kurt Hermann	Hans Konrad Bareiss
- Mitglied Geschäftsleitung (Marketing / Verkauf)	-	Regula Riesen di Fede

### **3. Kontakt zu den Beteiligungen, Eigentümerversammlungen**

#### **3.1 Eigentümerversammlungen**

Im 1. Halbjahr 2012 haben ausser denjenigen der AARGO-HOLZ AG und der INFOSOLAR Genossenschaft alle Eigentümerversammlungen der Beteiligungen stattgefunden. Das Departement Finanzen und Ressourcen hat in Übereinstimmung mit den sachzuständigen Departementen den Kanton an den Eigentümerversammlungen vertreten (gemäss § 1 Abs. 1 der Verordnung über die Delegation von Kompetenzen des Regierungsrats vom 8. November 1982, SAR 153.111).

#### **3.2 Kantonsspital Aarau AG, Kantonsspital Baden AG, Psychiatrische Dienste Aargau AG**

Die drei kantonalen Spitalgesellschaften haben an ausserordentlichen Generalversammlungen mit einer Statutenänderung den Beschluss des Grossen Rates (GR.11.41) vollzogen, die für den Spitalbetrieb notwendigen kantonalen Spitalliegenschaften inklusive der Grundstücke als Sacheinlagen zu übernehmen. Damit wurde die Übertragung der Spitalimmobilien rückwirkend auf den 1. Januar 2012 an die drei Spitalgesellschaften abgeschlossen. Diese sind damit auch zuständig für die Vornahme und die Finanzierung von Bauinvestitionen. Der Kanton kann aufgrund der neuen Spitalgesetzgebung den Spitalgesellschaften während einer Übergangsphase von maximal 12 Jahren verzinssliche Finanzierungshilfen für neue Bauinvestitionen gewähren, sofern sie von der Übertragung der Liegenschaften und der Bau-schulden finanziell betroffen sind.

#### 4. Eigentümerstrategien

Mit der neuen Beteiligung BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau wurde die Eigentümerstrategie mit Eigentümerzielen samt Indikatoren und Stossrichtungen samt Meilensteinen vereinbart.

#### 5. Finanzielle Berichterstattung

Bis zum 30. Juni 2012 verzeichnete der Kanton Aargau aus dem Geschäftsjahr 2011 Gewinnablieferungen von 186,9 Millionen Franken, was einem Minus von 73,7 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahr entspricht. Die Ablieferungen erfolgten durch 14 Beteiligungen. Der Rückgang ist vor allem auf die verminderte Ausschüttung der Schweizerischen Nationalbank (SNB) gemäss neuer Gewinnausschüttungsvereinbarung vom 22. November 2011 des Eidgenössischen Finanzdepartement und der SNB zurückzuführen. Die Schulverlag plus AG nahm aufgrund höherer Wertberichtigungen als geplant eine Gewinnschmälerung hin.

Beteiligung	Gewinnablieferung* an den Kanton (in 1'000 Franken, Geschäftsjahr Beteiligung)			Ausschüttungsquote (payout ratio)** in %		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Aargauische Gebäudeversicherung	1'000	0	0	5,1	0,0	0,0
Aargauische Kantonalbank	65'673	67'773	68'874	77,9	72,8	
Aargauische Pensionskasse	-	-	-	-	-	
AARGO-HOLZ AG	0	0	0	0,0	0,0	0,0
AEW Energie AG	22'300	19'500	20'000	19,2	19,3	49,6
Axpo Holding AG	19'390	11'375	11'375	24,4	19,9	180,1
BDWM Transport AG	0	0	0	0,0	0,0	0,0
BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau	-	-	-	-	-	-
Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW)	-	-	-	-	-	-
Finanzierungsgesellschaft Immobilien Fachhochschule Nordwestschweiz AG	-	-	-	-	-	-
Gemüseplattform Barmettler in Liquidation	0	0	0	0,0	0,0	0,0
INFOSOLAR Genossenschaft	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik Zürich	-	-	-	-	-	-
Interkantonale Polizeischule Hitzkirch	-	-	-	-	-	-
IPM Institut für Public Management GmbH	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Kantonsspital Aarau AG	875	20	50	57,0	21,9	21,9
Kantonsspital Baden AG	130	45	200	23,3	20,8	9,5
Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG	-	242	414	-	98,4	98,4
Limmattalbahn AG	-	-	-	-	-	-

Beteiligung	Gewinnablieferung* an den Kanton (in 1'000 Franken, Geschäftsjahr Beteiligung)			Ausschüttungsquote (payout ratio)** in %		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
NSNW AG	240	240	240	26,4	24,5	31,6
OBTG Ostschweizerische Bürgschaftsgenossenschaft	1	1	1	22,4	84,6	173,9
Pelletwerk Mittelland AG in Liquidation	0	-	-	0	-	-
Psychiatrische Dienste Aargau AG (PDAG)	80	80	0	17,8	25,5	0,0
Raurica Waldholz AG	0	1	1	0,0	39,9	34,2
Schulverlag plus AG	110	110	55	53,4	45,5	39,8
Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Schweizer Rheinsalinen AG	4'068	1'320	640	78,4	52,2	50,5
Schweizerische Nationalbank (SNB)	127'013	127'537	51'181	25,1	n.a.	10,1
Sondermülldeponie Kölliken	-	-	-	-	-	-
SVA Aargau Sozialversicherung	-	-	-	-	-	-
SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft	33'135	32'314	33'842	100,0	100,0	100,0
Tarifverbund A-Welle	-	-	-	-	-	-
VIACAR AG	-	-	30	-	-	30,3
Wynental- und Suhrentalbahn AG	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Zentrum für Demokratie Aarau	-	-	-	-	-	-
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>274'015</b>	<b>260'558</b>	<b>186'904</b>	-	-	-

\* Gewinnablieferungen erfolgen in der Regel in Form von Dividende, ausgenommen bei der AKB, der KRS, der SNB und der SWISSLOS:

AKB: Gewinnablieferung/Verzinsung Dotationskapital an den Kanton; 2009: 60 Mio. Fr./5,7 Mio. Fr., 2010: 62,5 Mio. Fr./5,273 Mio. Fr.; 2011: 64,0 Mio. Fr./4,874 Mio. Fr.

KRS: Es wird stichtagsbedingt ausschliesslich die Dividende angegeben (Strombezug ganzes 2011: 8,75 Mio. Fr., per 7. Juni 2012: 2,93 Mio. Fr.)

SNB: Gewinnausschüttung zusätzlich zu jährlicher Dividende von 37'500 Fr., 2009: 127,0 Mio. Fr., 2010: 127,5 Mio. Fr.; 2011: 51,143 Mio. Fr.

SWISSLOS: Anteil am Reingewinn 2009: 33,1 Mio. Fr., 2010: 32,3; 2011: 33,8 Mio. Fr.

\*\* Ausschüttung im Verhältnis zum Reingewinn

## 6. Nächster Beteiligungsreport

Der nächste Beteiligungsreport wird im Februar 2013 veröffentlicht.

### Beilage:

- Übersicht zu Eigentümerzielen mit Indikatoren und Stossrichtungen mit Meilensteinen, Stand 30. Juni 2012