

Evaluation des Aargauer  
Entwicklungsplans für  
öffentliche Bibliotheken 2015–2020

## Evaluation des Aargauer Entwicklungsplans für öffentliche Bibliotheken 2015–2020

Der Entwicklungsplan 2015 definierte für die strategische Ausrichtung der Aargauer Bibliotheken für 2015 bis 2020 vier Handlungsfelder: Vernetzung, technologische Innovation, gesellschaftliche Sichtbarkeit und Bildung.

### Handlungsfelder im Überblick

- **Handlungsfeld 1: Netzwerke schaffen und nutzen**  
Bibliotheken vernetzen sich innerhalb ihrer Gemeinden und der Bibliothekslandschaft, um bedarfsorientierte Angebote zu entwickeln.
- **Handlungsfeld 2: Technologische Weiterentwicklung fördern**  
Der Kanton unterstützt Bibliotheken dabei, moderne Technologien gezielt für innovative Dienstleistungen einzusetzen.
- **Handlungsfeld 3: Bibliotheken als gesellschaftliche Akteure**  
Bibliotheken etablieren sich als kulturelle und gesellschaftliche Begegnungsorte.
- **Handlungsfeld 4: Bildung und Sprach- und Leseförderung stärken**  
Bibliotheken stärken Sprach-, Lese- und Medienkompetenzen durch gezielte Angebote und Kooperationen.

### Gesamtevaluation

In den Jahren 2020/2021 wurde überprüft, inwieweit die Ziele des Aargauer Entwicklungsplans erreicht wurden. Von 18 definierten Massnahmen wurden:

11 erfolgreich umgesetzt | 4 teilweise realisiert | 3 nicht umgesetzt

Nachhaltige Fortschritte gab es insbesondere in den Bereichen Vernetzung, technologische Weiterentwicklung sowie Sprach- und Leseförderung. Herausforderungen entstanden durch veränderte Rahmenbedingungen, knappe Ressourcen oder strategische Neuausrichtungen.

### Ergebnisse nach Handlungsfeldern

Im Entwicklungsplan wurden für jedes Handlungsfeld spezifische Ziele festgelegt (insgesamt neun), die als Grundlage für die Umsetzung von Massnahmen dienten. Insgesamt wurden 18 Massnahmen definiert, deren Ergebnisse im Folgenden zusammengefasst sind.

Handlungsfeld 1: Netzwerke schaffen und nutzen	
Ziele	Umgesetzte Massnahmen
<b>Ziel 1</b> Regionalbibliotheken als Taktgeber stärken	<b>Ziel ausgesetzt</b> Kein Konsens mit den Regionalbibliotheken während der Konzepterarbeitung <b>Alternative Massnahme</b> Förderung von Pilotprojekten mit innovativen Vernetzungsideen
<b>Ziel 2</b> Vernetzung in der Gemeinde fördern	<b>Seit 2017</b> Unterstützung von Vernetzungsprojekten durch Beratung und finanzielle Beiträge (bis Ende des Entwicklungsplans 21 bewilligte Projekte) <b>2016</b> Netzwerklandkarte mit Kooperationspartnerschaften und Massnahmen zur Netzwerkarbeit (erarbeitet am 23. Aargauer Bibliothekstag) <b>2017–2020</b> Aufnahme gezielter Weiterbildungen zum Thema Vernetzung ins Weiterbildungsprogramm <b>Seit 2017</b> Jährlicher Aktionstag im Rahmen von «Kultur macht Schule» zur Förderung der Vernetzung zwischen Bibliotheken, Schulen und Kulturakteur/-innen

Handlungsfeld 2: Technologische Weiterentwicklung fördern	
Ziele	Umgesetzte Massnahmen
<b>Ziel 3</b> Effizienz und Qualität bei der technischen Medienbearbeitung erhöhen	<b>Seit 2019</b> Rahmenvertrag mit SBD.bibliotheksservice ag zur kostenlosen Übernahme von Katalogisaten
<b>Ziel 4</b> Digitalen Medienverbund erweitern	<b>2017</b> Gründung des Vereins «ebookplus», heute fester Bestandteil der Bibliotheksförderung, mit 64 teilnehmenden Bibliotheken aus den Kantonen Aargau und Solothurn sowie der Stadtbibliothek Rheinfelden (D)
Handlungsfeld 3: Bibliotheken als gesellschaftliche Akteure	
Ziele	Nicht oder teilweise umgesetzte Massnahmen
<b>Ziel 5</b> Bibliothek als «Dritter Ort» entwickeln	<p><b>2016</b> Broschüre «Bibliothek als Ort der Lesemotivation für Schülerinnen und Schüler»</p> <p><b>Seit 2023</b> Orientierungshilfen, Handreichungen und gezielte Massnahmen zur Entwicklung von Bibliotheken als «Dritte Orte»</p> <p><b>Massnahme ausgesetzt</b> Unterstützung kultureller Aktivitäten der Bibliotheken, orientiert an den Modellen «Kultur macht Schule» und «Eingeladen» – keine Umsetzung in die Praxis</p> <p><b>Massnahme ausgesetzt</b> Entwicklung eines Konzepts für kulturelle Angebote, die Bibliotheken buchen können (Grobkonzept «Kultour») – keine Umsetzung in die Praxis</p>
Handlungsfeld 4: Bildung und Sprach- und Leseförderung stärken	
Ziele	Umgesetzte Massnahmen
<b>Ziel 6</b> Lese- und Sprachförderung ausbauen	<b>Seit 2018</b> Umsetzung des kantonalen Programms zur Sprach- und Leseförderung mit den Angeboten «Buchstart», «Geschichten 3 bis 6», «Lese-tandem» und «Auf Buchführung»
<b>Ziel 7</b> Zusammenarbeit zwischen Bibliotheken und Schulen verstärken	<p><b>Seit 2016</b> Kooperation mit «Kultur macht Schule» zur stärkeren Vernetzung von Bibliotheken und Schulen</p> <p><b>Seit 2018</b> «Auf Buchführung» als gemeinsames Angebot für Bibliotheken und Schulen</p>
<b>Ziel 8</b> Bibliothek als Partner des lebenslangen Lernens weiterentwickeln	<b>2019</b> Weiterbildungsangebote entwickelt, die besonders geeignet sind, den Prozess des lebenslangen Lernens zu unterstützen
<b>Ziel 9</b> Vermittlung von Medien- und Recherchekompetenzen ausbauen	<p><b>Ziel ausgesetzt</b> Geplante Kooperation mit der Beratungsstelle «imediass» (PH Nordwestschweiz) nicht realisiert – aufgrund fehlender Ressourcen und unklarer Zuständigkeiten</p> <p><b>Alternative Massnahme</b> Erweiterung des Weiterbildungsprogramms um Themen zu Informations-, Medien- und Recherchekompetenz</p>

## Weitere Massnahmen ab 2021

Die kantonale Bibliotheksförderung führte ihre Arbeit auch nach Ablauf des Entwicklungsplans 2020 konsequent weiter. Die Evaluation zeigte, dass viele der definierten Handlungsfelder weiterhin relevant sind und als Leitlinien dienen. Gleichzeitig wurden neue Herausforderungen erkannt und gezielt aufgegriffen. Daraus gingen weitere Massnahmen hervor, die die Bibliothekslandschaft im Aargau nachhaltig weiterentwickeln und stärken.

### —● Handlungsfeld 1: Netzwerke aufbauen und nutzen

**Seit 2021:** Bewilligung von 14 weiteren Vernetzungsprojekten

**2022/2023:** Konzeption von Mustervorlagen für öffentliche Bibliotheken (z.B. Stellenausschreibungen, Jahresbericht, Benutzungs- und Gebührenordnung) in Kooperation mit dem Verband Bibliosuisse und kantonalen Weiterbildungsanbietern

**2022/2023:** Aufbau einer Informations- und Austauschplattform für Aargauer Bibliotheken

**2023/2024:** Produktion von Bibliothekstaschen als Marketingmassnahme in Zusammenarbeit mit der Schule für Gestaltung Aargau («Bibliotheken im Aargau – entdecken & erleben»)

### —● Handlungsfeld 2: Technologische Weiterentwicklung fördern

**2022:** Aktionswoche «ebookplus» («Informieren, ausprobieren, kreieren») zum zehnjährigen Jubiläum des digitalen Medienverbunds

**2022:** Produktion eines Imagevideos für den digitalen Medienverbund «ebookplus»

**2023:** Konzeption und Umsetzung eines neuen Corporate Designs für den digitalen Medienverbund «ebookplus»

**2024:** Beitritt des Kantons Aargau zum Zürcher «filmfreund»-Verbund mit Bibliotheksrabatt und Anschubfinanzierung bis 2026

**2025:** Vertragsverlängerung mit SBD.bibliotheksservice.ag zur Übernahme von Fremddaten bis 2029

### —● Handlungsfeld 3: Bibliotheken als gesellschaftliche Akteure stärken

**Seit 2022:** Weiterbildungsangebote zu Best-Practice-Beispielen für die Entwicklung von Bibliotheken als «Dritte Orte»

**2023:** 29. Aargauer Bibliothekstag in Brugg zum Motto «Die Bibliothek als öffentlicher Raum in einer digitalen Welt»